

PLA ESTRATÈGIC DE MONTMELÓ



Pla Estratègic de Montmeló



AJUNTAMENT DE
MONTMELÓ



**Diputació
Barcelona**

Índex

Índex	2
Presentació de l'alcalde	3
Presentació del tercer tinent d'alcalde	5
Què és un pla estratègic	7
Com s'ha elaborat el PE de Montmeló	10
El Montmeló que tenim	17
El Montmeló que volem	22
L'estratègia per al Montmeló del futur	29
Programa de treball 2014-2016	56
L'impuls i el seguiment del Pla	68
Les persones que hi han participat	71

1

Presentació de l'alcalde



1

Presentació de l'alcalde

L'elaboració del Pla Estratègic de Montmeló, el document que teniu a les mans, ha estat un procés obert i participatiu de reflexió i proposta, rigorós i ambiciós, que ens ha permès definir un projecte compartit per al futur del nostre poble.

En moments especialment complicats i difícils, d'augment creixent de les necessitats, com els que estem vivint, Montmeló ha fet una aposta per construir respostes compartides i per consensuar les prioritats, fent-nos forts en l'adversitat, pensant deliberadament quin volem que sigui el Montmeló que volem tenir en un horitzó a mig i llarg termini.

L'objectiu que ha perseguit l'elaboració del Pla Estratègic no ha estat altre que treballar per al desenvolupament del nostre poble per millorar la qualitat de vida de totes les persones que vivim i treballem a Montmeló, i de les generacions futures, garantint que cap persona pugui quedar exclosa.

El Pla intenta reflectir i recollir el conjunt d'aspiracions i expectatives del conjunt del municipi amb la voluntat d'assegurar un consens entorn el model de poble de futur. L'objectiu del Pla, però, va més enllà de l'elaboració d'aquest document, ja que ha contribuït a enfortir el treball conjunt i en xarxa al nostre poble, impulsant un nou model de governança de tipus relacional.

La participació i la implicació ciutadana ha estat clau en l'elaboració i la concreció del Pla Estratègic, i també ho serà i tindrà un paper protagonista en l'impuls i el seguiment del Pla.

El desplegament de l'estratègia que hem dibuixat obre una nova etapa il·lusionant i estimulante, que ha de permetre fer realitat les propostes i projectes d'actuació previstos en el Pla per assolir els objectius comuns que hem plantejat; i que, de ben segur, amb tenacitat i la implicació de la ciutadania aconseguirem tirar endavant.

Antoni Guil
Alcalde de Montmeló

2 Presentació del tercer tinent d'alcalde



2

Presentació del tercer tinent d'alcalde

El Pla Estratègic que hem elaborat entre tots i totes ens ha permès disposar d'una estratègia per fer front als impactes més immediats de la crisi en coherència, i sense perdre mai de vista, el desenvolupament que volem per al nostre poble a mig i llarg termini.

Els criteris d'actuació i les orientacions que defineix el Pla, estructurats a partir de finalitats i eixos estratègics, han de guiar la capacitat d'acció i organització del nostre poble, canalitzant les energies i els esforços tant de l'Ajuntament com del conjunt dels montmelonins i montmelonines i el teixit associatiu del municipi.

Sens dubte, l'actuació municipal dels propers anys serà coherent i s'orientarà a partir de les grans finalitats estratègiques definides en el Pla amb la voluntat d'avançar vers la consecució dels objectius establerts que han de fer possible el model de poble que entre tots hem definit.

Tanmateix, la consecució de les fites que s'estableixen en el Pla no és possible sense la implicació veïnal, associativa i dels agents econòmics i socials del poble. Molts projectes, accions i iniciatives necessiten ser desenvolupades conjuntament amb la ciutadania per tal que siguin una realitat.

Des de l'Ajuntament farem tot allò que estigui a les nostres mans per facilitar espais de treball en xarxa i d'implicació ciutadana, com seran els Grups d'Impuls i Seguiment del Pla, per poder impulsar aquelles actuacions o projectes compartits que ens han de permetre avançar vers el Montmeló del futur.

Lluís Esteban
Tercer tinent d'alcalde

3

Què és un pla estratègic



3

Què és un pla estratègic?

Un pla estratègic és un programa d'actuació compartit entre els agents econòmics, socials i institucionals del territori per posicionar un determinat municipi en una situació futura de major desenvolupament humà, econòmic i social.

En altres paraules, constitueix un full de ruta o guia d'actuació que identifica què volem que sigui Montmeló i com ens proposem aconseguir-ho.

Els plans estratègics assenyalen una visió de futur del municipi, i les accions, iniciatives, projectes o programes més importants per assolir-ho.

El Pla Estratègic de Montmeló s'inscriu en els denominats plans estratègics de segona generació, els quals atorguen molta importància a l'assoliment dels objectius fixats de manera compartida pels principals agents del municipi, que s'impliquen tant en l'elaboració com en el desplegament del pla.

Podem dir que un pla estratègic, i singularment el Pla Estratègic de Montmeló, esdevé un instrument per:

- Organitzar una resposta a la crisi, coherent amb una visió i un projecte de futur, garantint el desenvolupament econòmic i social del poble (un marc estratègic).
- Enfortir la capacitat d'acció de tots els sectors econòmics, socials i ciutadans que fan Montmeló i respondre de manera compartida als reptes de futur (establir les bases per a una cooperació efectiva per treballar conjuntament).

Les finalitats del Pla es poden resumir en el quadre següent:



A l'inici del procés d'elaboració del pla es van fixar els objectius següents:

- Orientar els processos de participació ciutadana del poble per afavorir el compromís i la implicació dels veïns i veïnes.
- Multiplicar l'impacte dels recursos públics a Montmeló a través de la cooperació i el treball en xarxa.
- Transformar els sentiments d'indefensió, indignació i temor que apareixen en època de crisi i canvi, en compromís de la ciutadania.
- Enfortir les pròpies capacitats de Montmeló per fer front a la crisi.

Així mateix van definir-se un conjunt de dimensions claus del pla:

- Estratègia.
Definir amb rigor un marc estratègic orientador i de referència per al desenvolupament econòmic i social de Montmeló i que permeti aconseguir el Montmeló que volem.
- Cooperació.
Establir les bases per una cooperació efectiva que permeti consensuar l'estratègia del municipi i treballar conjuntament en les actuacions que es plantegin.
- Participació.
Escotar les demandes, necessitats i opinions del poble i aprofitar tot el potencial de reflexió i proposta.
- Cultura ciutadana i comunicació.
Donar a conèixer la visió de futur i enfortir la cultura de la confiança i el compromís entre totes les persones que fem Montmeló.

4

Com s'ha elaborat el PE de Montmeló



4

Com s'ha elaborat el Pla Estratègic de Montmeló

El procés d'elaboració del Pla Estratègic de Montmeló, més enllà de ser un procés tècnicament rigorós i fonamentat en metodologies i tècniques de planificació estratègica, ha volgut ser un procés d'organització social en sí mateix a partir de la promoció de la participació i la implicació de la ciutadania.

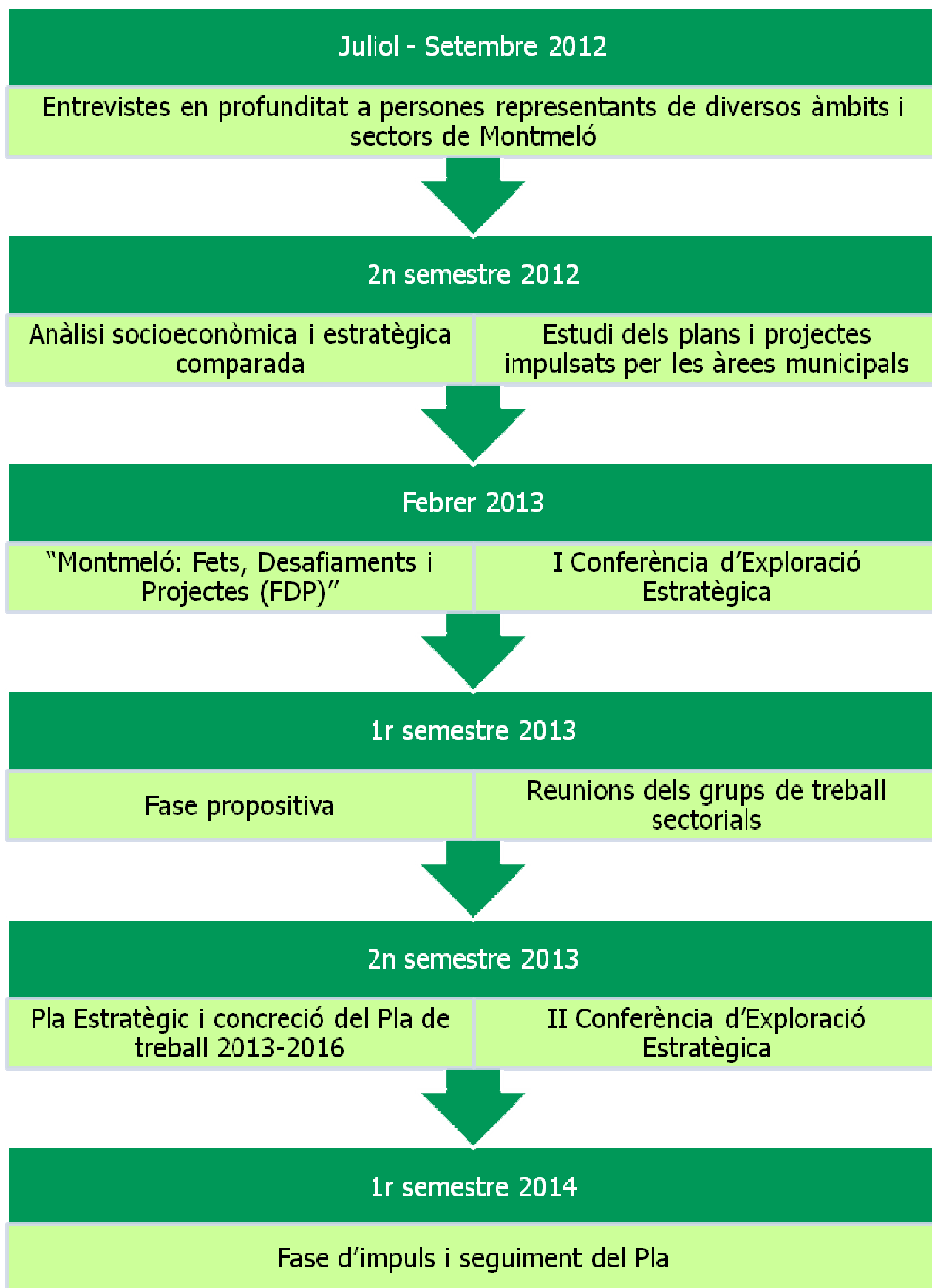
L'elaboració del pla ha seguit les següents etapes o fases:

Fase 1. Anàlisi i diagnòstic

Fase 2. Formulació i presentació de la visió i l'estratègia

Fase 3. Aprofundiment de l'estratègia

Fase 4. Redacció final del Pla. Inici de l'impuls i el seguiment



Fase 1. Anàlisi i diagnòstic

La fase o etapa d'anàlisi i diagnòstic constitueix la fase bàsica en l'elaboració del pla estratègic, atès que permet construir una base de coneixement que fonamenta la definició de l'estratègia.

El diagnòstic va realitzar-se a través d'una **anàlisi qualitativa**, elaborada a partir d'una **quarantena d'entrevistes en profunditat** a un conjunt d'agents representatius dels diversos àmbits i sectors que conformen el municipi, així com mitjançant una **anàlisi socioeconòmica comparada** en relació a altres municipis de la comarca i al conjunt de la província de Barcelona.

L'estudi de **fonts secundàries i dels plans i projectes en marxa** impulsats per les diferents àrees municipals van culminar l'exhaustiva anàlisi duta a terme.

El document "**Montmeló: Fets, Desafiaments i Propostes**" fou el resultat de l'estudi i l'anàlisi realitzats. En aquest s'identificaven els fets interns i externs més determinants que estaven condicionant el municipi, o bé que s'esperava que condicionessin en un futur immediat tant l'economia, com la societat, o el territori i el govern del poble.

Dels fets plantejats van deduir-se uns reptes a afrontar, és a dir uns desafiaments de futur (territorials, econòmics, socials i de governança) a tenir en compte en l'elaboració de la proposta estratègica. Per donar-hi resposta, el document identificava unes primeres propostes d'accions i projectes.

Els desafiaments o reptes tenint en compte els fets identificats- i el conjunt de primeres propostes d'accions i projectes plantejats van ser objecte de debat a la **I Conferència d'Exploració Estratègica**, celebrada el divendres 22 de febrer de 2013 a la Sala de la Concòrdia de l'Ajuntament.

La Conferència d'Exploració Estratègica fou el primer gran espai de participació del procés d'elaboració del pla; una sessió de treball oberta a totes les persones, representants de diferents entitats, organitzacions o institucions, o a títol individual, interessades a participar en els debats i reflexions del procés d'elaboració del Pla Estratègic de Montmeló.

Durant la Conferència es va donar a conèixer l'anàlisi realitzada sobre l'evolució del municipi i es va presentar i compartir la proposta de Fets, Desafiaments i Propostes sobre la qual fixar l'estratègia del poble.

Les persones assistents van poder debatre i aprofundir en la reflexió sobre els reptes a abordar, identificant els desafiaments o reptes que consideraven més rellevants.

La jornada es va organitzar a través de dues taules en les quals van treballar-se les quatre tipologies de desafiaments proposats: en una primera taula els àmbits de territori i economia; i en una segona els àmbits de societat i governança.

En finalitzar cadascuna de les taules, el públic assistent va poder participar a través de torns oberts d'intervencions, així com emplenant un qüestionari on podien donar resposta a les mateixes preguntes que havien estat plantejades a les persones membres de les taules.

La jornada també va poder seguir-se a través de les xarxes socials, especialment a través de Twitter, amb l'etiqueta #pemontmeló.

Fase 2. Formulació i presentació de la visió i l'estratègia

En aquesta fase del procés d'elaboració del pla, a partir dels debats i la deliberació que van tenir lloc a la I Conferència d'Exploració Estratègica entorn el document "Montmeló: Fets, Desafiaments i Propostes", es va elaborar la **visió o model futur del poble**.

Mentre el document d'anàlisi defineix el poble que tenim, el **document propositiu** concreta el poble que volem, la situació desitjable a la qual vol arribar Montmeló en un horitzó a mig i llarg termini.

La visió i les finalitats estratègiques posen de manifest com volem veure'ns en el futur, assenyalen la direcció cap a on volem fer progressar Montmeló de tal manera que s'evolucioni de la situació actual a una situació futura. Identifica el rumb compartit a seguir per part dels principals actors del municipi, cap a on hem de pensar i desenvolupar els projectes concrets i els compromisos d'actuació.

El document, estructurat en una visió clara i sintètica, constituïda per les quatre grans finalitats estratègiques i en quatre línies o eixos estratègics que, al seu torn es despleguen en objectius, criteris d'actuació, i propostes i projectes per assolir l'esmentada visió, va ser la base del procés de debat i reflexió ciutadana que va estructurar-se a partir de grups de treball de caràcter sectorial.

Fase 3. Aprofundiment de l'estratègia

La visió, les finalitats i els eixos estratègics concretats en el document propositiu van centrar el debat dels **dos grups de treball** que es van crear ad hoc per contrastar i enriquir el model de poble proposat, així com per prioritzar els projectes i les actuacions.

Els grups de treball són les unitats bàsiques de deliberació i participació del pla estratègic on va tenir lloc una reflexió rigorosa i consensuada per incorporar al document del pla la visió i les perspectives i propostes socials, econòmiques i territorials dels ciutadans i ciutadanes de Montmeló.

Les sessions dels grups -de societat i governança; i d'economia i territori- van tenir lloc els dies 23 i 30 de maig al Centre de formació municipal G2M. Per al desenvolupament de la sessió es va plantejar una dinàmica de treball que afavorís una àmplia circulació i intercanvi d'idees i opinions de les persones assistents a partir d'intervencions breus.

Després de consultar el document propositiu, les persones assistents podien escriure en papers diferenciats (tipus post-it) aquells aspectes prioritaris o clau i aquells subratllats menys prioritaris, crítics o que caldria matisar. A continuació, s'obria un torn d'intervencions per tal que cada persona pogués exposar les idees que volia destacar o subratllar. Finalment, tenia lloc una ronda d'intercanvi d'opinions en què les persones participants podien aportar, comentar o proposar noves idees o remarcar alguna idea força.

El resultat de les deliberacions dels grups de treball va permetre aprofundir en els continguts de l'estratègia, identificar aquells objectius, criteris d'actuació i temes que es consideren claus, i establir una primera priorització de les actuacions plantejades. Aquest va donar lloc a la redacció d'una **segona proposta d'estratègia** per ser sotmesa a debat a la II Conferència d'Exploració Estratègica.

La **Segona Conferència d'Exploració Estratègica** es va configurar com el darrer acte del procés d'elaboració del pla, i de presentació d'aquest, alhora que constituïa el punt de partida de la fase d'impuls i desplegament del Pla Estratègic de Montmeló.

L'acte, que va tenir lloc el divendres 29 de novembre de 2013 a la Sala de la Concòrdia de l'Ajuntament, va permetre identificar aquelles actuacions prioritàries a desenvolupar i impulsar conjuntament entre l'Ajuntament i la ciutadania a partir de les línies estratègiques i els criteris d'actuació que estableix el Pla, així com presentar la fase d'impuls i seguiment del Pla Estratègic.

La jornada es va estructurar a través d'una taula de treball i de debat ciutadà que es va centrar en les actuacions prioritàries a desenvolupar. Concretament, el propòsit de la taula va ser reflexionar i debatre, des dels diferents sectors de la ciutadania, entorn d'aquelles actuacions prioritàries a impulsar, en particular d'aquelles on la implicació de la ciutadania és clau per al seu desenvolupament.

Fase 4. Redacció final del Pla. Inici de l'impuls i el seguiment

La darrera fase del procés d'elaboració del pla s'ha concretat en la redacció definitiva del Pla Estratègic de Montmeló i en l'**inici de l'impuls i el seguiment** d'aquest.

Finalitzada l'elaboració del Pla, comença un nou repte compartit per al municipi i que dóna continuïtat al procés d'organització social que ha suposat: l'impuls i el seguiment del Pla.

Els Grups d'Impuls i Seguiment (GIS) dels projectes i actuacions seran les unitats bàsiques d'impuls i seguiment del Pla, i visualitzaran l'aposta per la governança i el treball conjunt entre l'Ajuntament i la ciutadania vers uns objectius estratègics comuns.

La creació i la posada en funcionament d'espais col·laboratius, de treball en xarxa, i d'implicació ciutadana seran claus per al desplegament i el desenvolupament reeixit del Pla, singularment d'aquelles actuacions o projectes que impulsen conjuntament l'Ajuntament, que promou el Pla, i la ciutadania –organitzada o no.

5

El Montmeló que tenim



5

El Montmeló que tenim

A mode de conclusió i síntesi de la fase d'anàlisi i diagnòstic es va elaborar el document "Montmeló: Fets, Desafiaments i Propostes" (FDP) el qual va ser treballat i àmpliament compartit a la Primera Conferència d'Exploració Estratègica.

En el document FDP s'identificaven:

- Els 6 **fets** interns i externs identificats més determinants que estan condicionant el municipi, o bé que s'espera que condicionin en un futur immediat tant l'economia, com la societat, el territori o el govern de Montmeló.
- Els **reptes o desafiaments** de futur a afrontar des d'un punt de vista estratègic a partir dels fets identificats agrupats en 4 grans àmbits: territori, economia, societat i governança.
- Una **primera relació de propostes** d'accions i projectes que podrien donar resposta als desafiaments plantejats. És a dir, els reptes abordats amb accions, programes i projectes.

A continuació s'apunten molt sintèticament els 6 fets identificats en l'anàlisi efectuada i que condicionen Montmeló i el seu futur.

Fet 1	• Poble residencial en un enclavament estratègic a la Regió Metropolitana de Barcelona
Fet 2	• Municipi força cohesionat socialment i en procés de vertebració territorial
Fet 3	• El Circuit de Catalunya, equipament de projecció internacional
Fet 4	• Activitat industrial tradicional en retrocés
Fet 5	• Important increment de l'atur al municipi
Fet 6	• Nou escenari per a la gestió local

Fet 1. Poble residencial en un enclavament estratègic a la Regió Metropolitana de Barcelona

Montmeló se singularitza per ser un poble tranquil, segur, agradable per viure, amb un espai públic de qualitat, pel seu caràcter de cruïlla i per ser un enclavament molt proper a pols d'activitat econòmica i a importants eixos i vies de comunicació. Tot i el seu enclavament estratègic, en plena regió metropolitana, Montmeló conserva el seu caràcter de poble.

Pertànyer a l'entorn metropolità ha permès al municipi atraure persones i famílies procedents de Barcelona o d'altres ciutats metropolitanes.

Fet 2. Municipi força cohesionat socialment i en procés de vertebració territorial

Montmeló presenta una estructura urbana compacta i una trama urbana homogènia amb edificis baixos. El poble ha tingut un desenvolupament urbà estable i s'ha mantingut al marge d'operacions urbanístiques i immobiliàries. Actualment, l'acabament de l'obra del soterrament obre noves oportunitats de futur per al municipi.

El poble té reserves de sòl suficients per créixer en nombre d'habitants i per poder dotar-se d'equipaments que permetin cobrir necessitats futures.

Montmeló té una població cohesionada, integradora i amb un elevat sentiment de pertinença vers el municipi. Darrerament, l'increment de la població adulta, sumada a l'èxode de persones joves que ha experimentat el municipi i a l'augment de l'esperança de vida, està provocant un envelliment poblacional.

Fet 3. El Circuit de Catalunya, equipament de projecció internacional

Montmeló compta amb un equipament de centralitat, únic a Catalunya, el Circuit de Catalunya; una instal·lació de referència internacional en el món del motor i la velocitat que constitueix un important actiu i atractiu per al poble.

Els nous usos interns i externs del Circuit poden tenir un gran impacte i presenten un potencial estratègic destacat.

Fet 4. Activitat industrial tradicional en retrocés

Montmeló ha experimentat un canvi en la seva estructura d'activitat econòmica, avançant cap a una diversificació de l'economia local i a un model terciaritzat, en què el sector serveis ha guanyat pes en detriment de la indústria.

L'impacte de la crisi econòmica i la transformació de la indústria han comportat el tancament o la desaparició d'indústries i la reducció d'activitat als polígons industrials i les àrees d'activitat logística.

Fet 5. Important increment de l'atur al municipi

L'atur al municipi s'ha incrementat considerablement per la contracció de l'activitat econòmica i productiva de l'entorn, si bé la taxa d'atur de Montmeló és inferior a la taxa d'atur mitjana del Vallès Oriental i de Catalunya.

L'atur afecta, majoritàriament, dones, persones actives d'edat adulta i persones provinents del sector serveis. Resulta especialment preocupant l'increment de l'atur estructural i de llarga durada, així com l'expulsió del mercat de treball d'aquella mà d'obra menys qualificada, menys formada o amb menor experiència professional.

Fet 6. Nou escenari per a la gestió local

La crisi econòmica i social ha tingut un important impacte en les finances i els pressupostos del conjunt d'administracions públiques. L'aparició de noves i majors necessitats en una època en la qual té lloc una menor disponibilitat de recursos posa en crisi el model d'administracions locals com a proveïdores de serveis.

La política municipal de l'Ajuntament de Montmeló s'ha basat en la proximitat i en el diàleg amb la ciutadania, especialment en un moment en què emergeix la gestió relacional i la governança democràtica local.

El teixit associatiu del poble és divers i està força desenvolupat.

6

El Montmeló que volem



6

El Montmeló que volem

A partir de l'anàlisi i el diagnòstic realitzats, sintetitzats en del document FDP, i a partir de les nombroses aportacions i reflexions que van tenir lloc a la I Conferència d'Exploració Estratègica, es va iniciar un procés de reflexió per formular la visió de futur del municipi.

En aquesta fase, de caire més propositiu, l'objectiu central era determinar i concretar el model de poble possible i desitjable, el Montmeló que volem tenir en un horitzó a mig i llarg termini.

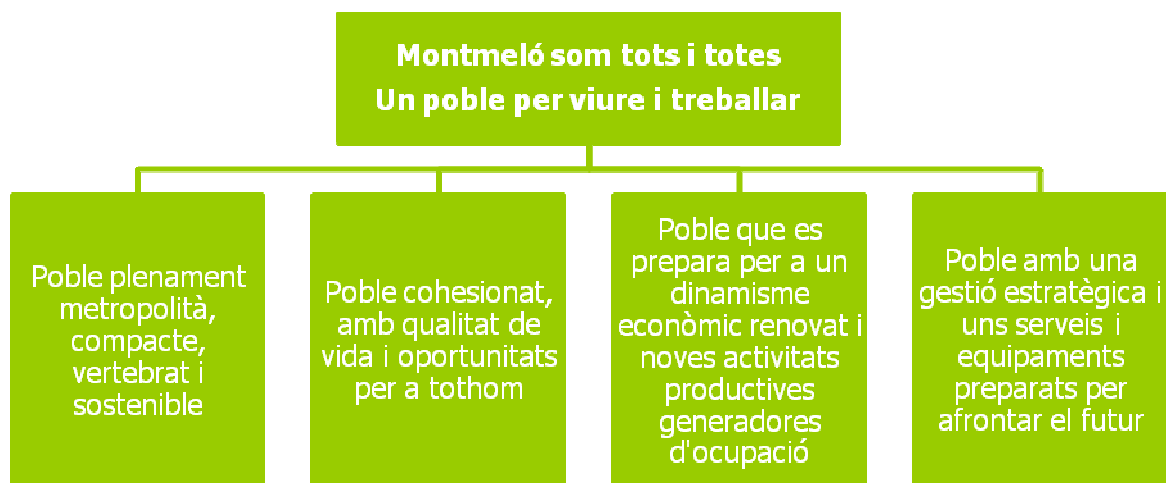
Els reptes o desafiaments establerts van constituir la base per realitzar la identificació dels criteris d'actuació. Entorn d'aquests es van articular les propostes o projectes per poder assolir els objectius estratègics. Amb els objectius i els criteris d'actuació concretats, es va definir tant la visió com les finalitats estratègiques que se'n deriven.

El document propositiu s'estructurava, doncs, en:

- una visió clara i sintètica,
- quatre grans finalitat estratègiques, que concretaven la visió,
- quatre línies o eixos estratègics,
- objectius i criteris d'actuació,
- i propostes i projectes per assolir la citada visió.

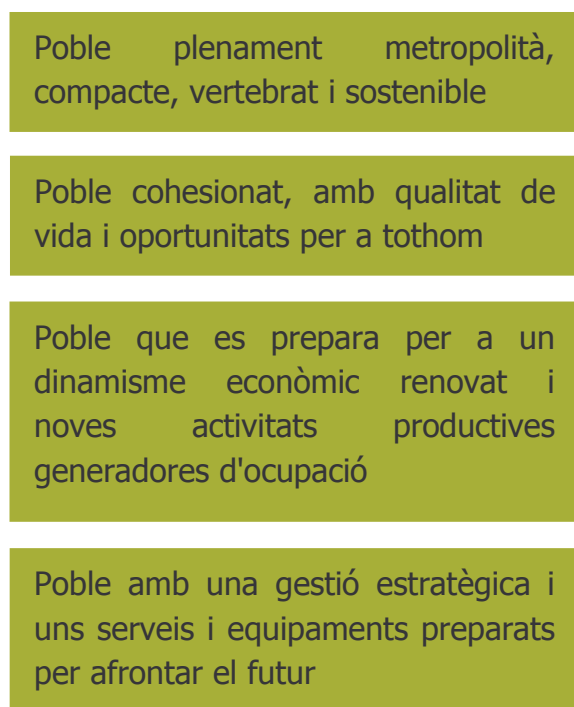
La visió i les finalitats estratègiques posen de manifest com volem veure el poble en el futur, assenyalant la direcció cap a on fer progressar Montmeló de tal manera que s'evolucioni de la situació actual a una situació futura. Identifica el rumb compartit a seguir per part dels principals actors del municipi.

La visió o model de ciutat en perspectiva de futur resultant, doncs, es concreta en 4 grans dimensions o finalitats estratègiques, com es mostra en l'esquema següent:

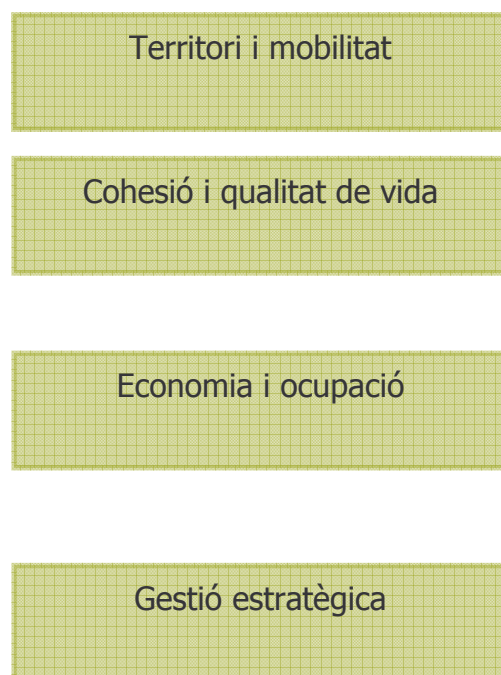


Cadascuna d'aquestes finalitats es correspon amb un eix estratègic:

Finalitat estratègiques



Eixos estratègics



Els quatre eixos estratègics fixen 17 objectius a assolir, que completen la visió o model de poble. Els objectius parteixen d'una situació inicial o de partida, especificada com a *De*, i també del punt on es vol arribar, expressat com a *A*.

Eix 1. Territori i mobilitat

	De	A
1.1	Poble cruïlla al bell mig de la Regió Metropolitana de Barcelona, amb connexions i infraestructures pendents d'executar.	Poble integrat i connectat plenament amb l'entorn metropolità, amb accés directe a les principals infraestructures de transport i comunicació del país.
1.2	Poble en procés de transformació de la seva estructura urbana fragmentada per les infraestructures i vies de comunicació.	Poble vertebrat territorialment, amb una trama urbana cohesionada i compacta i un espai públic de qualitat.
1.3	Escassa oferta d'habitatge disponible, el qual presenta un preu superior en relació als municipis de l'entorn i de la comarca, i problemàtiques creixents associades a la pèrdua d'habitatge.	Poble que garanteix l'accés a un habitatge digne i assequible i amb habitatge dotacional per a aquells col·lectius més vulnerables.
1.4	Poble amb dèficits d'aparcament i amb una mobilitat amb vehicle privat que travessa el centre del municipi.	Mobilitat més pacificada, segura i sostenible i amb nous aparcaments que cobreixen una major part de la demanda de residents i visitants.
1.5	Espais i entorn naturals diversos poc permeables i integrats amb el municipi.	Entorn de qualitat: millora de la integració urbana, paisatgística i mediambiental dels espais naturals del municipi; i especial atenció i protecció pel medi ambient i la sostenibilitat.

Eix 2. Cohesió i qualitat de vida

De

A

2.1	Augment de les persones que experimenten una nova realitat laboral i vital fruit de la crisi econòmica i social.	Poble que promou la vida activa de la ciutadania i que en garanteix i promou el seu desenvolupament personal.
2.2	Un increment de les necessitats bàsiques i assistencials de la ciutadania i un augment de la vulnerabilitat social que incrementen l'exigència sobre els serveis públics.	Una major capacitat d'organització i resposta del poble per fer front a les noves necessitats i a les situacions de pobresa i vulnerabilitat social, que permeti assegurar els drets socials, la igualtat d'oportunitats i la cohesió social del municipi.
2.3	Oferta notable de centres educatius i formatius i nivells i resultats educatius acceptables.	Poble educador, que aposta per la formació i la cultura com a element clau per garantir el desenvolupament social i econòmic del municipi.
2.4	Municipi amb una població estable i cohesionada que tendeix a envellir-se.	Poble amb futur per a joves i grans: que presenta oportunitats per als joves i que assegura els serveis i equipaments per a les persones grans i en promou un nou protagonisme ciutadà.
2.5	Població integradora, amb un elevat sentiment de pertinença vers el municipi i un teixit associatiu divers i força desenvolupat.	Població cohesionada i enfortida que transforma el sentiment de pertinença en compromís i implicació ciutadana vers el municipi.

Eix 3. Economia i ocupació

De

A

3.1	Polígons industrials que presenten una reducció significativa de l'activitat i caracteritzats per una especialització en activitats logístiques, poc intensives en mà d'obra.	Polígons industrials que reforcen l'aposta per un nou model productiu, bressol d'emprenedoria i innovació.
3.2	Una activitat econòmica local en retrocés, molt condicionada a l'activitat productiva de l'entorn i al sector industrial del municipi.	Una reactivació i adaptació de l'economia local als nous desafiaments, que permeti la diversificació del teixit productiu.
3.3	Comerç de proximitat tradicional fortament arrelat al municipi.	Comerç diversificat, especialitzat i amb major capacitat d'atracció.
3.4	L'augment de l'atur per la contracció de l'activitat econòmica i productiva de l'entorn i el conjunt del país, especialment als sectors secundari i terciari.	El manteniment de l'ocupabilitat i l'augment de capacitat de les persones per tenir més oportunitats i millors perspectives laborals.
3.5	El Circuit de Catalunya, un equipament de projecció internacional de referència amb elevat potencial estratègic.	El Circuit, instal·lació de referència i atracció internacional, que s'integra més i millor amb Montmeló i contribueix a dinamitzar el conjunt del territori (Circuit MOTOR de dinamització).

Eix 4. Gestió estratègica

De

A

4.1

Bona oferta d'equipaments i serveis que han de donar resposta a una conjuntura de crisi i canvi social.

Equipaments i serveis de qualitat que donen resposta a les noves necessitats, conservant el caràcter de poble.

4.2

Ajuntament proper a la ciutadania que proveeix i gestiona serveis públics en un moment de reducció dels recursos locals i de pèrdua de legitimitat i credibilitat de les administracions públiques.

Ajuntament relacional, transparent que promou i articula la construcció compartida del poble amb el conjunt de la ciutadania.

7 L'estratègia per al Montmeló del futur



7

L'estratègia per al Montmeló del futur

El nucli del Pla Estratègic de Montmeló és el que podríem denominar l'estratègia de futur del poble o del municipi.

Una estratègia compartida que s'ha plantejat amb la voluntat de:

- Identificar conjuntament el futur possible i desitjable, pel qual el conjunt de la ciutadania de Montmeló es compromet a treballar.
- Assolir un gran acord entorn a un projecte comú, posant de manifest aquells elements que ens uneixen per sobre d'allò que ens separa.
- Estimular el conjunt de montmelonins i montmelonines a anticipar-se als esdeveniments, a planificar conjuntament i a relançar el municipi per assolir un major benestar, una major qualitat de vida i el progrés econòmic i social.

El Pla Estratègic de Montmeló és un pla marcadament i volgudament ambiciós. Ambiciós, en primer lloc, perquè dibuixa un Montmeló diferent al que avui coneixem, que progressa i evoluciona, indicant el camí a recórrer per arribar a assolir la visió que es presenta.

I ambiciós, en segon lloc, perquè tot i partir del reconeixement que la situació actual limita les possibilitats de desplegar o impulsar alguns dels projectes que es plantegen, no deixa de plantejar propostes d'actuació transformadores.

Unes actuacions, algunes de les quals poden executar-se immediatament, altres que només seran viables quan es produeixi una millora de la situació econòmica i social, i d'altres que han de començar a posar-se en pràctica per preparar i posicionar el poble per a la sortida de la crisi.

En aquest sentit, el Pla defineix uns criteris d'actuació que han de guiar les polítiques i els projectes que es posin en marxa per tal d'avançar coherentment vers un objectiu i un model de poble compartit, sense que canvis en l'entorn, moments de dificultat o conjuntures complexes no facin perdre de vista el rumb traçat i l'horitzó definit.

EIX 1. TERRITORI I MOBILITAT

MONTMELÓ: POBLE PLENAMENT METROPOLITÀ, COMPACTE, VERTEBRAT I SOSTENIBLE

1.1.

De: Poble cruïlla al bell mig de la Regió Metropolitana de Barcelona, amb connexions i infraestructures pendents d'executar.

A: Poble integrat i connectat plenament amb l'entorn metropolità, amb accés directe a les principals infraestructures de transport i comunicació del país.

criteris d'actuació

- Dotar Montmeló de millors accessos i connexions directes als principals eixos i vies de comunicació.
- Connectar Montmeló amb les principals ciutats de la Regió Metropolitana de Barcelona.

Propostes i projectes

- 1.1.1. Programació, concreció i execució dels accessos directes de Montmeló a l'AP-7, la C-33 i la C-17.
- 1.1.2. Millora de la senyalització externa (d'accés al poble)¹ i interna del municipi, així com dels polígons industrials i els punts d'interès turístic.
- 1.1.3. Millora de la integració de Montmeló amb la xarxa metropolitana de camins i vies per a bicicletes:
 - Xarxa de camins i rutes que uneixen el municipi amb el medi natural i els municipis de l'entorn.
 - Discontinuitats d'accessibilitat amb bicicleta als municipis propers.
- 1.1.4. Finalització de l'anella de circumval·lació urbana.
- 1.1.5. Construcció de la Línia Orbital Ferroviària, i de l'estació de Montmeló Nord, previstes en el Pla d'Infraestructures de Transport de Catalunya (PITC).

¹ La millora dels accessos esdevindria un factor de dinamització i promoció del comerç local.

1.2.

De: Poble en procés de transformació de la seva estructura urbana fragmentada per les infraestructures i vies de comunicació.

A: Poble vertebrat territorialment, amb una trama urbana cohesionada i compacta i un espai públic de qualitat.

Criteris d'actuació

- Finalitzar la integració urbana dels dos nuclis residencials del municipi mitjançant la urbanització de la llosa del soterrament.
- Augmentar els espais públics, la seva apropiació ciutadana i el seu caràcter educatiu.
- Mantenir el civisme i la convivència a l'espai públic.

Propostes i projectes

- 1.2.1. Desenvolupament del Pla d'Ordenació Urbana Municipal (POUM), mantenint el model actual de poble.
- 1.2.2. Redacció del projecte i execució de l'obra d'integració urbana de l'entorn del soterrament².
- 1.2.3. Millora del disseny i la qualitat dels espais públics i de la xarxa de serveis urbans del municipi.
- 1.2.4. Promoció de la pràctica esportiva i el lleure a l'espai públic.

² Si bé aquest projecte es considera una prioritat, la seva execució està en mans d'Adif. Concretament, consisteix en la urbanització de la llosa del soterrament i finalització de la connexió entre carrers perquè el nou espai esdevingui una centralitat que combini diferents usos ciutadans d'encontre, lleure i convivència.

1.3.

De: Escassa oferta d'habitatge disponible, el qual presenta un preu superior en relació als municipis de l'entorn i de la comarca, i problemàtiques creixents associades a la pèrdua d'habitatge.

A: Poble que garanteix l'accés a un habitatge digne i assequible i amb habitatge dotacional per a aquells col·lectius més vulnerables.

criteris d'actuació

- Garantir el dret i l'accés a l'habitatge, especialment a la població jove i a aquells col·lectius que presenten major vulnerabilitat social.
- Oferir més i millors serveis d'atenció i suport a aquelles persones que experimenten processos de pèrdua d'habitatge o estan en risc de perdre'l.
- Incentivar la rehabilitació i el manteniment del parc d'habitatges.

Propostes i projectes

- 1.3.1. Promoció del lloguer d'aquells habitatges no utilitzats o buits del municipi i creació d'una borsa d'habitatge de lloguer social.
- 1.3.2. Promoció d'habitatge assequible, de protecció oficial o dotacional, en especial per a joves.
- 1.3.3. Promoció de l'habitatge compartit entre persones grans i gent jove.
- 1.3.4. Millora dels circuits d'atenció i de la coordinació amb altres serveis d'atenció a aquelles persones que pateixen exclusió social³.
- 1.3.5. Impuls del servei de mediació residencial amb altres municipis de la comarca.
- 1.3.6. Desenvolupament dels nous sectors de creixement urbanístic del municipi: l'ARE de Can Gurgui, el sector del soterrament i el Turó de la Bandera, si s'escau⁴.

³ Singularment aquelles persones que experimenten exclusió residencial o processos de pèrdua d'habitatge.

⁴ En cas que no sigui necessari aquest desenvolupament, es proposa aprofitar aquestes zones per guanyar qualitat de vida a través d'una millora de l'entorn urbà.

1.4.

De: Poble amb dèficits d'aparcament i amb una mobilitat amb vehicle privat que travessa el centre del municipi.

A: Mobilitat més pacificada, segura i sostenible i amb nous aparcaments que cobreixen una major part de la demanda de residents i visitants.

Criteris d'actuació

- Pacificar i reduir el trànsit, especialment en vehicle privat, pel centre del municipi, establint l'ús preferent per a vianants de determinats carrers.
- Augmentar la mobilitat sostenible no motoritzada (a peu, en bicicleta i en transport públic).
- Augmentar les places d'aparcament al conjunt del poble⁵.

Propostes i projectes

- 1.4.1. Desenvolupament del Pla de Mobilitat Urbana de Montmeló (PMU), especialment en relació a la senyalització dels accessos del municipi.
- 1.4.2. Finalització de l'anella de circumval·lació urbana.
- 1.4.3. Transformació de la carretera BV5003 en una via urbana amb prioritats invertides en el tram central del municipi.
- 1.4.4. Ampliació de la xarxa viària exclusiva per a vianants i bicicletes.
- 1.4.5. Construcció o habilitació de nous aparcaments al municipi i millora de l'aparcament a l'entorn de l'estació.

⁵ Aquest criteri es considera clau en cas que es pacifiquin determinats carrers del municipi o que s'estableixin com a d'ús preferent per a vianants. Tant la millora de l'aparcament com de la mobilitat es considera que poden contribuir a la reactivació de l'economia interna del municipi.

1.5.

De: Espais i entorn naturals diversos poc permeables i integrats amb el municipi.

A: Entorn de qualitat: millora de la integració urbana, paisatgística i mediambiental dels espais naturals del municipi; i especial atenció i protecció pel medi ambient i la sostenibilitat.

Criteris d'actuació

- Millorar la integració del patrimoni natural amb el municipi (rius Mogent, Congost i Besòs, boscos i el Turó de les Tres Creus).
- Assegurar un desenvolupament urbà sostenible que preservi el medi ambient i els espais naturals del municipi.
- Augmentar el verd urbà en les noves urbanitzacions de carrers, places i altres espais públics⁶.
- Reduir o minimitzar la contaminació atmosfèrica, acústica i lumínica a l'entorn de Montmeló, especialment les molèsties que pot generar el Circuit.
- Millorar i augmentar la gestió eficient dels residus.

Propostes i projectes

- 1.5.1. Integració, naturalització i millora de l'accessibilitat a la llera del riu Besòs i conservació del Turó de les Tres Creus.
- 1.5.2. Adequació i consolidació del Bosc de l'Aplec; i conservació del Bosc de Can Guitet i del Bosc de la Torre Pardalera.
- 1.5.3. Protecció dels espais agrícoles que encara es preserven.
- 1.5.4. Desplegament d'accions de protecció atmosfèrica especial.
- 1.5.5. Promoció i conscienciació entorn la recollida selectiva al municipi.
- 1.5.6. Promoció de les energies renovables.

⁶ Vetllar pel paisatge urbà es considera clau, especialment en un municipi amb poca superfície disponible.

EIX 2. COHESIÓ I QUALITAT DE VIDA

MONTMELÓ: POBLE COHESIONAT, AMB QUALITAT DE VIDA I OPORTUNITATS PER A TOTHOM

2.1.

De: Augment de les persones que experimenten una nova realitat laboral i vital fruit de la crisi econòmica i social.

A: Poble que promou la vida activa de la ciutadania i que en garanteix i promou el seu desenvolupament personal.

criteris d'actuació

- Garantir les oportunitats, una vida socialment activa i el desenvolupament vital de les persones.
- Promoure nous usos del temps, les connexions i l'establiment de vincles socials, noves formes d'oci i hàbits saludables coherents amb les noves realitats laborals i vitals de les persones.
- Garantir l'ocupabilitat de les persones.
- Promoure la innovació i la creativitat des de tots els àmbits de la vida ciutadana.
- Reduir les desigualtats en l'àmbit de la salut i abordar l'impacte i les conseqüències de la crisi econòmica sobre la salut mental de les persones.

Propostes i projectes

- 2.1.1. Promoció d'activitats que promoguin les relacions socials i les connexions⁷.
- 2.1.2. Promoció de la salut pública des d'una perspectiva holística i comunitària.

⁷ Que promogui les connexions -físiques, emocionals, culturals-; l'establiment de vincles interpersonals de cooperació, suport i solidaritat entre grups i persones, i l'adquisició d'estratègies per millorar l'autoestima i l'esperit de superació.

2.1.3. Dinamització i reforç de la pràctica esportiva al municipi i, especialment, la dimensió social de l'esport com a motor de salut, d'hàbits i de cohesió social.

2.2.

De: Un increment de les necessitats bàsiques i assistencials de la ciutadania i un augment de la vulnerabilitat social que incrementen l'exigència sobre els serveis públics.

A: Una major capacitat d'organització i resposta del poble per fer front a les noves necessitats i a les situacions de pobresa i vulnerabilitat social, que permeti assegurar els drets socials, la igualtat d'oportunitats i la cohesió social del municipi.

criteris d'actuació

- Reduir i superar les desigualtats socials, i les situacions de pobresa, exclusió i vulnerabilitat social de la població; mantenint la cohesió social.
- Reforçar les polítiques de protecció social de tipus integral que permetin garantir el benestar de la ciutadania (especialment la cobertura de les necessitats bàsiques) i minimitzar els efectes de la crisi econòmica.
- Reforç de la capacitat d'atenció i resposta dels Serveis Socials municipals.
- Promoure polítiques d'atenció social de llarga durada per a aquelles persones en situació d'atur amb greus dificultats d'inserció al món laboral.
- Garantir les condicions adequades per al desenvolupament de la infància, amb especial atenció a la infància en risc.
- Articular els recursos públics amb els recursos privats i ciutadans mitjançant objectius compartits i promoure l'acció comunitària.
- Garantir els serveis d'atenció i suport a les persones amb dependència i a les persones que tenen cura d'altres.

Propostes i projectes

- 2.2.1. Elaboració del Pla Local d'Inclusió i Cohesió Social de Montmeló i constitució de la Taula Local de Coordinació per la Inclusió Social⁸.
- 2.2.2. Elaboració del Pla d'Igualtat de Montmeló.

⁸ Es recomana que la Taula compti amb la participació d'agents econòmics i socials, així com amb les entitats del tercer sector.

- 2.2.3. Manteniment i ampliació dels ajuts socials destinats a cobrir les necessitats bàsiques de les persones⁹.
- 2.2.4. Impuls i consolidació del Rebost d'aliments frescos per a persones en situació d'exclusió social.
- 2.2.5. Impuls de programes socioeducatius adreçats a la infància i a l'adolescència.
- 2.2.6. Dinamització i reforç de la pràctica esportiva al municipi i, especialment, la dimensió social de l'esport com a motor de salut, d'hàbits i de cohesió social.
- 2.2.7. Promoció del compromís cívic de la ciutadania:
 - Suport en l'elaboració d'un Pla de Voluntariat per part del teixit associatiu i la ciutadania.
 - Creació de la Borsa de Voluntariat Social.
 - Promoció de xarxes de voluntariat, suport, ajuda mútua i prevenció de tipus comunitari.
- 2.2.8. Implantació de la figura del Síndic de Greuges Municipal com un servei de mediació comunitària.

⁹ Singularment les necessitats vinculades amb l'habitatge i els subministraments i l'alimentació; i prestant especial atenció a les mancances alimentàries de la població infantil.

2.3.

De: Oferta notable de centres educatius i formatius i nivells i resultats educatius acceptables.

A: Poble educador, que aposta per la formació i la cultura com a element clau per garantir el desenvolupament social i econòmic del municipi.

Criteris d'actuació

- Millorar els resultats educatius de la població i l'èxit escolar i prevenir i evitar l'absentisme i l'abandonament escolar.
- Promoure un poble educador, que aposti per una visió integral i inclusiva de l'educació, i construir col·lectivament un entorn educador que reforci l'excel·lència formativa i la cohesió i la integració socials.
- Mantenir i millorar l'oferta formativa del municipi.
- Reforçar la participació i la implicació de les famílies vers les escoles.
- Promoure l'educació no formal, singularment l'educació en el lleure.
- Assegurar la formació i l'aprenentatge permanent i durant tot el cicle vital de les persones¹⁰, evitant la fractura cultural i digital de determinats segments de la població.
- Aconseguir una major apropiació ciutadana de la cultura; socialitzant la cultura i culturitzant els equipaments, serveis i espais públics del municipi.

Propostes i projectes

- 2.3.1. Desenvolupament del Pla Educatiu de Ciutat (PEC) i creació d'un Consell educatiu per avançar conjuntament vers la construcció d'un poble educador.
- 2.3.2. Pla de suport i manteniment i millores als centres educatius i formatius del municipi i al conjunt de la comunitat educativa; de tal manera que es millora l'entorn educatiu i l'articulació i la comunicació entre els centres.
- 2.3.3. Desenvolupament del Pla de Camins Escolars.

¹⁰ La formació constitueix un element de cohesió social i de millora de les oportunitats personals, especialment per a aquelles persones que han quedat desvinculades del món laboral.

- 2.3.4. Reforç de la Formació Professional¹¹, de nous programes de qualificació professional inicial i dels processos de transició cap a la FP.
- 2.3.5. Programa de suport a la millora de la qualificació professional de les persones, la millora de les competències lingüístiques i la promoció dels intercanvis i la mobilitat internacionals.
- 2.3.6. Augment de la diversitat i millora de la coordinació i la vinculació amb l'escola de les activitats complementàries, extraescolars i de lleure educatiu.
- 2.3.7. Construcció d'una nova biblioteca.

¹¹ S'aposta, en aquest sentit, per nous cicles formatius tenint en compte les empreses de l'entorn, per exemple, vinculats a la indústria química, la indústria farmacèutica o l'alimentació i la restauració.

2.4.

De: Municipi amb una població estable i cohesionada que tendeix a envellir-se.

A: Poble amb futur per a joves i grans: que presenta oportunitats per als joves i que assegura els serveis i equipaments per a les persones grans i en promou un nou protagonisme ciutadà.

Críteris d'actuació

- Assegurar el desenvolupament vital de les persones joves al municipi.
- Garantir i facilitar l'accés a l'habitatge de la població jove, permetent que s'estableixin al poble.
- Augmentar els equipaments, activitats i serveis adreçats al jovent: una oferta d'oci i lleure diversificada i espais de trobada per al jovent.
- Atendre les necessitats creixents en matèria de sanitat, salut i serveis socials de les persones grans.
- Promoure l'envelliment socialment actiu de les persones grans; a partir d'una visió renovada de fer-se gran (noves oportunitats, nous usos del temps, nova atenció). Activar la gent gran en el "fer ciutat".

Propostes i projectes

- 2.4.1. Definició de respostes integrades, des de les polítiques d'educació, formació, ocupació i atenció social per abordar la manca d'activitat i aspiracions del jovent desvinculat de la formació i el treball.
- 2.4.2. Promoció d'habitatge assequible, de protecció oficial o dotacional, en especial per a joves.
- 2.4.3. Creació d'un equipament juvenil o casal de joves que esdevingui un espai de trobada i faciliti, la convivència i l'articulació del jovent del municipi¹².
- 2.4.4. Programació d'activitats específiques per a persones joves i grans als equipaments municipals.
- 2.4.5. Reforç dels serveis que afavoreixin la permanència al domicili de la gent gran (SAD, accés als serveis de teleassistència, accés a centres de respir).

¹² L'antiga estació de Renfe pot ser un espai a tenir en compte, sempre i quan les condicions tècniques i de seguretat ho permetin, per acollir un equipament d'aquestes característiques.

2.4.6. Ampliació de les places de residència per a la gent gran i millora de les instal·lacions i els serveis de la residència de Can Dotras i del Casal de la Gent Gran.

2.4.7. Programa de prevenció de l'aïllament de les persones grans.

2.5.

De: Població integradora, amb un elevat sentiment de pertinença vers el municipi i un teixit associatiu divers i força desenvolupat.

A: Població cohesionada i enfortida que transforma el sentiment de pertinença en compromís i implicació ciutadana vers el municipi.

Críteris d'actuació

- Promoure i enfortir el sentiment de pertinença vers el poble.
- Augmentar la implicació de la ciutadania amb el municipi i incrementar la seva participació cívica i voluntària.
- Articular i dinamitzar el teixit social i veïnal del municipi, enfortint l'associacionisme local.
- Fer visible i promoure l'acció ciutadana.

Propostes i projectes

2.5.1. Promoció del compromís cívic de la ciutadania:

- Suport en l'elaboració d'un Pla de Voluntariat per part del teixit associatiu i la ciutadania.
- Creació de la Borsa de Voluntariat Social.
- Promoció d'espais de formació i intercanvi per a persones voluntàries i millora del reconeixement de la persona voluntària.
- Promoció de xarxes de voluntariat, suport, ajuda mútua i prevenció de tipus comunitari.

2.5.2. Pla de foment i suport de l'associacionisme local:

- Habilitació d'espais de reunió i logístics per a les entitats.
- Suport a la creació d'associacions de veïns i veïnes.
- Promoció d'una Mostra o trobada anual de les entitats del municipi on es mostri l'activitat que desenvolupen i es faci visible la tasca que realitzen.
- Millora de la comunicació i la coordinació entre entitats, per exemple a través de les xarxes socials.

2.5.3. Elaboració d'un Reglament municipal de subvencions conjuntament amb el teixit associatiu.

EIX 3. ECONOMIA I OCUPACIÓ

MONTMELÓ: POBLE QUE ES PREPARA PER A UN DINAMISME ECONÒMIC RENOVAT I NOVES ACTIVITATS PRODUCTIVES GENERADORES D'OCUPACIÓ

3.1.

De: Polígons industrials que presenten una reducció significativa de l'activitat i caracteritzats per una especialització en activitats logístiques, poc intensives en mà d'obra.

A: Polígons industrials que reforcen l'aposta per un nou model productiu, bressol d'emprenedoria i innovació.

Críteris d'actuació

- Impulsar polítiques de gestió conjunta dels polígons industrials i de dinamització de l'activitat.
- Millorar la integració urbana, l'accessibilitat i els dèficits d'infraestructures i serveis dels polígons industrials.
- Reconvertir els polígons industrials per acollir nova activitat econòmica: reparcel·lació, diversificació d'usos i activitats, polivalència i millora global del seu atractiu i promoció.
- Promoure la instal·lació de consorcis pools d'empreses, d'empreses tecnològiques, d'una indústria de més valor afegit i d'empreses amb activitat intensiva en mà d'obra.

Propostes i projectes

- 3.1.1. Programa de millora de la dinamització i el treball en xarxa dels polígons industrials.
- 3.1.2. Promoció de la reconversió dels polígons industrials per facilitar l'acollida de nous usos i noves activitats econòmiques generadores d'ocupació.
- 3.1.3. Campanya de comunicació i comercialització dels polígons industrials del municipi.

3.2.

De: Una activitat econòmica local en retrocés, molt condicionada a l'activitat productiva de l'entorn i al sector industrial del municipi.

A: Una reactivació i adaptació de l'economia local als nous desafiaments, que permeti la diversificació del teixit productiu.

Criteris d'actuació

- Aprofitar les potencialitats i les oportunitats i l'activitat que genera el Circuit per dotar de més dinamisme el conjunt del territori.
- Promoure la diversificació del teixit productiu del municipi¹³.
- Incentivar la instal·lació de noves activitats econòmiques al municipi, especialment als polígons industrials i a l'entorn del soterrament.
- Millorar la col·laboració amb el sector empresarial del municipi.
- Donar suport i promoure l'emprenedoria, l'autoocupació i la creació de nous negocis.
- Potenciar la marca Montmeló i l'atractiu turístic, comercial i empresarial del poble.
- Reduir els dèficits de la infraestructura i la xarxa de telecomunicacions del municipi (especialment capacitat de la xarxa de dades –internet).

Propostes i projectes

- 3.2.1. Promoció de nous usos, activitats complementàries i projectes a l'entorn del Circuit¹⁴.
- 3.2.2. Augment de la presència del sector terciari i la indústria auxiliar associada.
- 3.2.3. Promoció d'una oferta de sòl industrial competitiva a llarg termini¹⁵ i establiment de bonificacions, exempcions fiscals o altres tipus d'incentius a les empreses o negocis que s'instal·lin al municipi.

¹³ Aquesta proposta està condicionada a l'aprovació del Pla Director del Circuit de Catalunya. En qualsevol cas, es recomana diversificar l'activitat econòmica del municipi, sense apostar per un únic sector, com pot ser el món del motor.

¹⁴ A través de la cooperació públicoprivada o la iniciativa privada d'acord amb el nou Pla Director Urbanístic del Circuit de Catalunya.

- 3.2.4. Creació d'un viver d'empreses i emprenedors, que compregui espais i serveis de formació, orientació i assessorament, i faciliti el sorgiment de sinèrgies i de noves activitats econòmiques.
- 3.2.5. Suport a pimes i microempreses i de suport als negocis, comerços i indústries del municipi.

¹⁵ Es considera adient replantejar la política de sòl industrial per tal que les noves activitats que s'instal·lin al municipi siguin intenses en mà d'obra.

3.3.

De: Comerç de proximitat tradicional fortament arrelat al municipi.

A: Comerç diversificat, especialitzat i amb major capacitat d'atracció.

criteris d'actuació

- Incrementar la diversificació, l'especialització i la modernització del teixit empresarial i comercial del poble.
- Promocionar el comerç de proximitat i els productes locals i donar suport al sector comercial del municipi.
- Aprofitar les oportunitats comercials que presenta l'activitat generada pel Circuit de Catalunya i el seu públic potencial.

Propostes i projectes

- 3.3.1. Programa o campanya de capaciació, dinamització i revitalització del sector comercial i empresarial del municipi.
- 3.3.2. Programa d'especialització i modernització de l'activitat comercial del poble i d'ampliació de la seva àrea d'influència (millora global de l'atractiu).
- 3.3.3. Promoció de fires i exposicions i activitats que reforcin el teixit comercial, especialment la Mostra de comerç.

3.4.

De: L'augment de l'atur per la contracció de l'activitat econòmica i productiva de l'entorn i el conjunt del país, especialment als sectors secundari i terciari.

A: El manteniment de l'ocupabilitat i l'augment de capacitació de les persones per tenir més oportunitats i millors perspectives laborals.

criteris d'actuació

- Fomentar i estimular l'ocupació.
- Impulsar polítiques de manteniment i millora de les competències i habilitats laborals de les persones residents a Montmeló.
- Facilitar el reciclatge professional i la formació continuada de les persones, així com la capacitació de les persones per adaptar-se a les exigències del nou escenari econòmic i social.
- Mantenir i millorar l'oferta formativa del municipi.
- Impulsar, millorar i adaptar les polítiques actives d'ocupació (plans de formació, mesures de foment de l'ocupació, etc.).
- Promoure l'emprenedoria, singularment l'emprenedoria social i el cooperativisme, i d'altres formes d'autoocupació, especialment entre la gent jove; així com la innovació i la creativitat des de tots els àmbits de la vida ciutadana.
- Establir mecanismes de deliberació i intermediació amb els agents econòmics i socials en relació a l'ocupació i la formació al municipi.
- Vetllar per la inserció laboral d'aquelles persones amb especials dificultats d'inserció i d'aquells col·lectius de població més vulnerables.
- Reforçar la coordinació i el vincle entre les polítiques i els instruments de promoció econòmica i de l'àmbit social, especialment en una situació de democratització del risc de pobresa.

Propostes i projectes

- 3.4.1. Reforç de la Formació Professional, de nous programes de qualificació professional inicial i dels processos de transició cap a la FP; i programació de plans d'ocupació.

- 3.4.2. Consolidació i impuls del centre G2M com un centre de formació ocupacional, que capacita, permeable a les noves necessitats i que promou la interrelació amb el teixit productiu.
- 3.4.3. Manteniment del centre de la Universitat Nacional d'Educació a Distància (UNED) de Montmeló.
- 3.4.4. Programa de suport a la millora de la qualificació professional de les persones, la millora de les competències lingüístiques i la promoció dels intercanvis i la mobilitat internacionals.
- 3.4.5. Promoció d'un espai d'assessorament, suport, motivació i intercanvi per a les persones aturades de Montmeló que busquen activament una ocupació.
- 3.4.6. Creació de nous programes que facilitin experiències significatives de treball / apropament al món laboral de caràcter social o comunitari per compensar la manca d'experiència laboral o llargs períodes d'atur o inactivitat.
- 3.4.7. Establiment de clàusules socials en els contractes i licitacions de l'Ajuntament.

3.5.

De: El Circuit de Catalunya, un equipament de projecció internacional de referència amb elevat potencial estratègic.

A: El Circuit, instal·lació de referència i atracció internacional, que s'integra més i millor amb Montmeló i contribueix a dinamitzar el conjunt del territori (Circuit MOTOR de dinamització).

criteris d'actuació

- Aconseguir una millor integració del Circuit amb el municipi, així com un millor coneixement i valoració de la instal·lació per part de la ciutadania.
- Aprofitar les potencialitats i les oportunitats i l'activitat que genera el Circuit per dotar de més dinamisme el conjunt del territori.
- Incrementar l'impacte del Circuit en el teixit comercial i en el sector hotelier i de restauració de Montmeló.
- Desenvolupar una estratègia compartida i promoure el treball conjunt amb els agents institucionals, econòmics i socials implicats en el sí del Parc Territorial del Circuit.

Propostes i projectes

- 3.5.1. Promoció de nous usos, activitats complementàries i projectes a l'entorn del Circuit.
- 3.5.2. Estudi de l'establiment d'un museu vinculat a l'automobilisme esportiu¹⁶.
- 3.5.3. Consolidació del programa de formació i capacitació laboral vinculat a llocs de treball i serveis necessaris per al Circuit.
- 3.5.4. Promoció i difusió de l'activitat, les oportunitats i les potencialitats del Circuit entre la ciutadania de Montmeló.
- 3.5.5. Organització d'actes i esdeveniments complementaris a l'activitat del Circuit com a factor d'atracció i dinamització econòmica i comercial del municipi.
- 3.5.6. Aprofitament de les instal·lacions que l'Ajuntament de Montmeló té al Circuit per desenvolupar actes d'interès per al municipi.

¹⁶ Projecte a ser contemplat en el marc del Pla Director del Circuit de Catalunya.

EIX 4. GESTIÓ ESTRATÈGICA

MONTMELÓ: POBLE AMB UNA GESTIÓ ESTRATÈGICA I UNS SERVEIS I EQUIPAMENTS PREPARATS PER AFRONTAR EL FUTUR

4.1.

De: Bona oferta d'equipaments i serveis que han de donar resposta a una conjuntura de crisi i canvi social.

A: Equipaments i serveis de qualitat que donen resposta a les noves necessitats, conservant el caràcter de poble.

criteris d'actuació

- Enfortir les polítiques i serveis que garanteixin la cohesió social, el benestar i la protecció social i la igualtat d'oportunitats.
- Consolidar els nivells de convivència i seguretat ciutadana al conjunt del poble.
- Adequar el nivell de capacitat i cobertura dels equipaments i serveis públics a les noves necessitats, especialment d'aquells col·lectius de població més vulnerables.
- Promoure la cooperació i la coordinació intermunicipal i la mancomunació d'equipaments i serveis amb altres municipis de la comarca.
- Apostar per equipaments de proximitat intergeneracionals de caràcter educatiu, cívic i cultural.
- Reduir els dèficits de la infraestructura i la xarxa de telecomunicacions del municipi (especialment capacitat de la xarxa de dades –internet).
- Remarcar el patrimoni històric i cultural del municipi, i especialment aquells elements que singularitzen Montmeló.
- Preservar el caràcter de poble i la identitat del municipi.

Propostes i projectes

- 4.1.1. Valoració i millora de la comunicació dels serveis i equipaments públics del municipi.

- 4.1.2. Creació d'un equipament juvenil o casal de joves que esdevingui un espai de trobada i faciliti, la convivència i l'articulació del jovent del municipi.
- 4.1.3. Pla de suport i manteniment i millores als centres educatius i formatius¹⁷ del municipi i al conjunt de la comunitat educativa; de tal manera que es millora l'entorn educatiu i l'articulació i la comunicació entre els centres.
- 4.1.4. Construcció d'una nova biblioteca.
- 4.1.5. Ampliació de les places de residència per a la gent gran i millora de les instal·lacions i els serveis de la residència de Can Dotras i del Casal de la Gent gran.
- 4.1.6. Consolidació i aprofitament del potencial turístic de Can Tacó.
- 4.1.7. Millora del pavelló esportiu municipal.
- 4.1.8. Utilització per a nous usos ciutadans de l'antiga estació de tren de Montmeló.
- 4.1.9. Desenvolupament de polítiques de seguretat preventives, de mediació, educatives, inclusives, i d'enfortiment del teixit social; i implantació de la policia de proximitat.
- 4.1.10. Implantació de la figura del Síndic de Greuges Municipal com un servei de mediació comunitària.

¹⁷ Contemplar, si s'escau, la necessitat futura de construcció d'un nou institut - escola i una escola bressol.

4.2.

De: Ajuntament proper a la ciutadania que proveeix i gestiona serveis públics en un moment de reducció dels recursos locals i de pèrdua de legitimitat i credibilitat de les administracions públiques.

A: Ajuntament relacional, transparent que promou i articula la construcció compartida del poble amb el conjunt de la ciutadania.

Críteris d'actuació

- Adequar el model de gestió pública local a una gestió relacional, potenciant el treball en xarxa, la coordinació i la transversalitat.
- Promoure la governança, la cooperació pública, privada i ciutadana, maximitzant l'impacte dels fons públics i els recursos empresarials i socials, per millorar l'eficiència i l'eficàcia de les polítiques públiques.
- Promoure la participació ciutadana i la construcció compartida de Montmeló amb els agents econòmics, socials i el teixit associatiu i veïnal del municipi; propiciant la construcció de consensos de poble entorn polítiques o projectes cabdals per al futur de Montmeló.
- Gestionar de forma transparent i amb rigor els recursos públics i els serveis municipals: equilibri i sostenibilitat de les finances locals.
- Aprofitar les potencialitats de les xarxes socials per generar vincles i millorar la connexió entre la ciutadania i l'administració local.

Propostes i projectes

4.2.1. Projecte de gestió local relacional i governança democràtica.

4.2.2. Elaboració del Reglament de participació ciutadana, que inclogui la:

- Creació d'espais i marcs per implicar i fer partícip la ciutadania en el disseny i l'elaboració de les polítiques públiques.
- Constitució d'espais de reflexió, debat i intercanvi ciutadà, especialment en relació a la situació actual.

- Regulació dels criteris de funcionament, estructura i organització dels diferents marcs i òrgans de participació ciutadana de Montmeló¹⁸.
 - Elaboració de la programació d'activitats dels equipaments cívics, esportius i culturals tenint en compte la participació ciutadana.
- 4.2.3. Creació d'una comissió de seguiment del Pla Estratègic.
 - 4.2.4. Priorització compartida de la despesa i la inversió pública.
 - 4.2.5. Impuls de la contractació externa de serveis sota responsabilitat pública.
 - 4.2.6. Establiment de clàusules socials en els contractes i licitacions de l'Ajuntament.
 - 4.2.7. Compliment de les obligacions financeres per part de l'Ajuntament per generar confiança i contribuir a l'estabilitat dels proveïdors municipals¹⁹.
 - 4.2.8. Fer participar la ciutadania de l'aportació municipal a les diferents activitats, serveis, equipaments, programes.
 - 4.2.9. Elaboració d'un Reglament municipal de subvencions conjuntament amb el teixit associatiu.
 - 4.2.10. Regulació dels patrocinis i els programes i convenis de col·laboració amb empreses i entitats.
 - 4.2.11. Agilització i modernització dels procediments de tramitació administrativa (E-administració).

¹⁸ Com, per exemple, el Consell Econòmic i Social, el Consell de Dones, el Consell de l'Esport, el Consell d'Infants o la Taula de Joves.

¹⁹ Aquesta mesura està condicionada al pagament dels deutes que altres administracions tenen amb l'Ajuntament.



Programa de treball 2014-2016



8

Programa de treball 2014-2016

A partir dels resultats obtinguts en el procés de treball i prioritització de les actuacions, projectes o iniciatives que va tenir lloc als grups de treball i a la Segona Conferència d'Exploració Estratègica s'ha elaborat una aproximació al programa de treball per al període 2014-2016.

Aquest període constitueix el primer trienni de desplegament del Pla Estratègic del municipi.

El programa es concreta en un conjunt de taules de doble entrada on es presenten el conjunt de propostes i projectes contemplats en l'estratègia de Montmeló classificades en funció de:

- la seva factibilitat de realització,
- la seva importància o prioritat en termes d'impacte, tenint ben present la difícil conjuntura actual.

Alhora, figuren en negreta aquells projectes o actuacions més destacats i prioritzats per la ciutadania en el marc dels grups de treball i a la Segona Conferència d'Exploració Estratègica.

Així, doncs, el programa d'actuació per desenvolupar durant els 3 propers anys, el constitueixen aquelles propostes o projectes factibles i amb prioritat alta o mitjana.

Poble plenament metropolitana, compacte, vertebrat i sostenible

Factibilitat Importància	Factible	Poc factible
Alta	<ul style="list-style-type: none"> ■ Millora de la senyalització externa (d'accés al poble) i interna del municipi, així com dels polígons industrials i els punts d'interès turístic (1.1.2). ■ Millora del disseny i la qualitat dels espais públics i de la xarxa de serveis urbans del municipi (1.2.4). ■ Promoció del lloguer d'aquells habitatges no utilitzats o buits del municipi i creació d'una borsa d'habitatge de lloguer social (1.3.1). ■ Millora dels circuits d'atenció i de la coordinació amb altres serveis d'atenció a aquelles persones que pateixen exclusió social (1.3.4). ■ Impuls del servei de mediació residencial amb altres municipis de la comarca (1.3.5). ■ Transformació de la carretera BV5003 en una via urbana amb prioritats invertides en el tram central del municipi (1.4.3). ■ Construcció o habilitació de nous aparcaments al municipi i millora de l'aparcament a l'entorn de l'estació (1.4.5). ■ Integració, naturalització i millora de l'accessibilitat a la llera del riu Besòs i conservació del Turó de les Tres Creus (1.5.1). 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Programació, concreció i execució dels accessos directes de Montmeló a l'AP-7, la C-33 i la C-17 (1.1.1). ■ Redacció del projecte i execució de l'obra d'integració urbana de l'entorn del soterrament (1.2.2). ■ Promoció d'habitatge assequible, de protecció oficial o dotacional, en especial per a joves (1.3.2 i 2.4.2).

Mitjana	<ul style="list-style-type: none"> ■ Desenvolupament del Pla d'Ordenació Urbana Municipal (POUM), mantenint el model actual de poble (1.2.1). ■ Promoció de la pràctica esportiva i el lleure a l'espai públic (1.2.5). ■ Desenvolupament del Pla de Mobilitat Urbana de Montmeló (1.4.1). ■ Promoció i conscienciació entorn la recollida selectiva al municipi (1.5.5). 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Finalització de l'anella de circumval·lació urbana (1.1.4 i 1.4.2). ■ Promoció de les energies renovables (1.5.6).
Baixa	<ul style="list-style-type: none"> ■ Millora de la integració de Montmeló amb la xarxa metropolitana de camins i vies per a bicicletes (1.2.3). ■ Ampliació de la xarxa viària exclusiva per a vianants i bicicletes (1.4.4). ■ Adequació i consolidació del Bosc de l'Aplec; i conservació del Bosc de Can Guitet i del Bosc de la Torre Pardalera (1.5.2). ■ Protecció dels espais agrícoles que encara es preserven (1.5.3). 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Construcció de la Línia Orbital Ferroviària, i de l'estació de Montmeló Nord, previstes en el Pla d'Infraestructures de Transport de Catalunya (1.1.5). ■ Promoció de l'habitatge compartit entre persones grans i gent jove (1.3.3). ■ Desenvolupament dels nous sectors de creixement urbanístic del municipi (1.3.6). ■ Desplegament d'accions de protecció atmosfèrica especial (1.5.4).

Poble cohesionat, amb qualitat de vida i oportunitats per a tothom

Factibilitat Importància	Factible	Poc factible
Alta	<ul style="list-style-type: none"> ■ Dinamització i reforç de la pràctica esportiva al municipi i, especialment, la dimensió social de l'esport (2.1.3 i 2.2.6). ■ Elaboració del Pla Local d'Inclusió i Cohesió Social de Montmeló i constitució de la Taula Local de Coordinació per la Inclusió Social (2.2.1). ■ Manteniment i ampliació dels ajuts socials destinats a cobrir les necessitats bàsiques de les persones (2.2.3). ■ Impuls i consolidació del Rebot d'aliments frescos per a persones en situació d'exclusió social (2.2.4). ■ Impuls de programes socioeducatius adreçats a la infància i a l'adolescència (2.2.5). ■ Promoció del compromís cívic de la ciutadania (2.2.7 i 2.5.1). ■ Desenvolupament del Pla Educatiu de Ciutat (2.3.1). ■ Pla de suport i manteniment i millores als centres educatius i formatius i al conjunt de la comunitat educativa (2.3.2 i 4.1.3). 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Reforç de la Formació Professional (2.3.4 i 3.4.2). ■ Construcció d'una nova biblioteca (2.3.7 i 4.1.4). ■ Promoció d'habitatge assequible, de protecció oficial o dotacional, en especial per a joves (2.4.2 i 1.3.2).

	<ul style="list-style-type: none"> ■ Programa de suport a la millora de la qualificació professional de les persones (2.3.5 i 3.4.5). ■ Creació d'un equipament juvenil o casal de joves que esdevingui un espai de trobada (2.4.3 i 4.1.2). ■ Reforç dels serveis que afavoreixin la permanència al domicili de la gent gran (2.4.5) ■ Ampliació de les places de residència per a la gent gran i millora de les instal·lacions i els serveis de la residència de Can Dotras i del Casal de la Gent gran (2.4.6 i 4.1.5). 	
Mitjana	<ul style="list-style-type: none"> ■ Promoció d'activitats que promoguin les relacions socials i les connexions (2.1.1). ■ Definició de respostes integrades, des de les polítiques d'educació, formació, ocupació i atenció social per abordar la manca d'activitat i aspiracions del jovent desvinculat de la formació i el treball (2.4.1). ■ Pla de foment i suport de l'associacionisme local (2.5.2). ■ Elaboració d'un Reglament municipal de subvencions conjuntament amb el teixit associatiu (2.5.3 i 4.2.9). 	

Baixa

- Promoció de la salut pública des d'una perspectiva holística i comunitària (2.1.2).
 - Elaboració del Pla d'Igualtat de Montmeló (2.2.2).
 - Augment de la diversitat i millora de la coordinació i la vinculació amb l'escola de les activitats complementàries (2.3.6).
 - Programació d'activitats específiques per a persones joves i grans als equipaments municipals (2.4.4).
 - Programa de prevenció de l'aïllament de les persones grans (2.4.7).
- Implantació de la figura del Síndic de Greuges Municipal com un servei de mediació comunitària (2.2.8 i 4.1.10).

Poble que es prepara per a un dinamisme econòmic renovat i noves activitats productives generadores d'ocupació

Factibilitat Importància	Factible	Poc factible
Alta	<ul style="list-style-type: none"> ■ Promoció de la reconversió dels polígons industrials i millora de la seva gestió per facilitar l'acollida de nous usos i noves activitats econòmiques generadores d'ocupació (3.1.2). ■ Creació d'un viver d'empreses i emprenedors (3.2.4). ■ Suport a pimes i microempreses i de suport als negocis, comerços i indústries del municipi (3.2.5). ■ Programa o campanya de capacitació, dinamització i revitalització del sector comercial i empresarial del municipi (3.3.1). ■ Consolidació i impuls del centre G2M (3.4.2). ■ Programa de suport a la millora de la qualificació professional de les persones (3.4.4 i 2.3.5). ■ Establiment de clàusules socials en els contractes i licitacions de l'Ajuntament (3.4.7 i 4.2.6). ■ Organització d'actes i esdeveniments complementaris a l'activitat del Circuit (3.5.5) 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Promoció de nous usos, activitats complementàries i projectes a l'entorn del Circuit (3.2.1 i 3.5.1). ■ Reforç de la Formació Professional (3.4.1 i 2.3.4).

Mitjana

- **Programa de millora de la dinamització i el treball en xarxa dels polígons industrials (3.1.1).**
- Programa d'especialització i modernització de l'activitat comercial del poble (3.3.2).
- Promoció de fires i exposicions i activitats que reforcin el teixit comercial, especialment la Mostra de comerç (3.3.3).
- Manteniment del centre de la Universitat Nacional d'Educació a Distància (3.4.3).
- Promoció d'un espai d'assessorament, suport, motivació i intercanvi per a les persones aturades (3.4.5).
- Consolidació del programa de formació i capacitació laboral vinculat a llocs de treball i serveis necessaris per al Circuit (3.5.3).

- Augment de la presència del sector terciari i la indústria auxiliar associada (3.2.2.)
- Promoció d'una oferta de sòl industrial competitiva a llarg termini (3.2.3).

Baixa

- Campanya de comunicació i comercialització dels polígons industrials del municipi (3.1.3).
- Creació de nous programes que facilitin experiències significatives de treball / apropament al món laboral (3.4.6).
- Promoció i difusió de l'activitat, les oportunitats i les potencialitats del Circuit (3.5.4).
- Aprofitament de les instal·lacions que l'Ajuntament de Montmeló té al Circuit (3.5.6).

- Estudi de l'establiment d'un museu vinculat a l'automobilisme esportiu (3.5.2).

Poble amb una gestió estratègica i uns serveis i equipaments preparats per afrontar el futur

Factibilitat Importància	Factible	Poc factible
Alta	<ul style="list-style-type: none"> ■ Posada en valor i millora de la comunicació dels serveis i equipaments públics del municipi (4.1.1). ■ Creació d'un equipament juvenil o casal de joves que esdevingui un espai de trobada (4.1.2 i 2.4.3). ■ Pla de suport i manteniment i millores als centres educatius i formatius del municipi i al conjunt de la comunitat educativa (4.1.3 i 2.3.2). ■ Ampliació de les places de residència per a la gent gran i millora de les instal·lacions i els serveis de la residència de Can Dotras i del Casal de Gent gran (4.1.5 i 2.4.6). ■ Consolidació i aprofitament del potencial turístic de Can Tacó (4.1.6). ■ Millora del pavelló esportiu municipal (4.1.7). ■ Projecte de gestió local relacional i governança democràtica (4.2.1). ■ Creació d'una comissió de seguiment del Pla Estratègic (4.2.3). ■ Priorització compartida de la despesa i la inversió pública (4.2.4). ■ Impuls de la contractació externa de serveis sota 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Construcció d'una nova Biblioteca (4.1.4 i 2.3.7).

	<p>responsabilitat pública (4.2.5).</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Establiment de clàusules socials en els contractes i licitacions de l'Ajuntament (4.2.6 i 3.4.7). ■ Agilització i modernització dels procediments de tramitació administrativa (4.2.11). 	
Mitjana	<ul style="list-style-type: none"> ■ Desenvolupament de polítiques de seguretat preventives, de mediació, educatives, inclusives, i d'enfortiment del teixit social; i implantació de la policia de proximitat (4.1.9). ■ Elaboració del Reglament de participació ciutadana (4.2.2). ■ Compliment de les obligacions financeres per part de l'Ajuntament per generar confiança i contribuir a l'estabilitat dels proveïdors municipals (4.2.7). ■ Elaboració d'un Reglament municipal de subvencions conjuntament amb el teixit associatiu (4.2.9 i 2.5.3). ■ Regulació dels patrocinis i els programes i convenis de col·laboració amb empreses i entitats (4.2.10). 	
Baixa	<ul style="list-style-type: none"> ■ Fer partícip la ciutadania de l'aportació municipal a les diferents activitats, serveis, equipaments, programes (4.2.8). 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Utilització per a nous usos ciutadans de l'antiga estació de tren de Montmeló (4.1.8). ■ Implantació de la figura del Síndic de Greuges Municipal com un servei de mediació comunitària (4.1.10 i 2.2.8).

9

L'impuls i el seguiment del Pla

9

L'impuls i el seguiment del Pla

Amb la celebració de la Segona Conferència d'Exploració Estratègica va culminar el procés d'elaboració del Pla Estratègic de Montmeló.

Tanmateix, comença un nou repte compartit, i que dóna continuïtat al procés d'organització social que ha suposat l'elaboració del Pla: l'organització ciutadana per garantir i promoure l'impuls i el desenvolupament del Pla Estratègic.

La creació i la posada en funcionament d'espais de treball en xarxa i d'implicació ciutadana seran claus per al desplegament i el desenvolupament reeixit del Pla, singularment d'aquelles actuacions o projectes que caldrà realitzar conjuntament entre la ciutadania i el consistori.

Per a l'impuls i el desplegament del Pla s'han establert els Grups d'Impuls i Seguiment (GIS).

Els GIS seran les unitats bàsiques d'impuls i seguiment del Pla, i visualitzaran l'aposta per la governança i el treball conjunt entre l'Ajuntament i la ciutadania vers uns objectius estratègics comuns i vers l'execució dels projectes contemplats en el Pla.

Les principals funcions del Grups d'Impuls i Seguiment seran:

- Impulsar i promoure l'assoliment dels objectius i l'execució de les propostes i projectes contemplats en el Pla Estratègic de Montmeló.
- Sensibilitzar i comprometre la ciutadania amb aquelles iniciatives que contribueixin a avançar vers el model de poble definit.
- Fer el seguiment i l'avaluació de les accions que s'impulsin, així com del programa de treball 2014-2016 i el grau d'avanç de l'estratègia.

Cal considerar que des de l'acabament del procés d'elaboració del Pla, hi ha mesures, projectes o iniciatives específiques que ja s'han començat a executar o a impulsar per part de l'Ajuntament de Montmeló.

Cada GIS estarà format per aquelles persones, entitats, organitzacions, institucions o empreses que ho desitgin o manifestin interès, especialment aquelles que tinguin competències o responsabilitats, o puguin ser determinants en el desenvolupament d'una determinada acció o projecte.

En un inici es crearan 3 Grups d'Impuls i Seguiment, de tal manera que entre els 3 s'englobin els 4 eixos estratègics del Pla:

- **GIS de territori i mobilitat.**
- **GIS de cohesió i qualitat de vida.**
- **GIS d'economia i gestió estratègica.**

Els GIS estaran presidits per un regidor de l'Ajuntament de Montmeló i n'ostentarà la vicepresidència una persona representant de la societat civil, sens perjudici que aquest càrrec pugui ser rotatiu anualment.

10 Les persones que hi han participat

10

Les persones que hi han participat

El procés d'elaboració del Pla Estratègic ha comptat amb la participació i la implicació dels ciutadans i ciutadanes de Montmeló.

A continuació es relacionen el conjunt de persones que hi han participat , bé sigui a través de les entrevistes personals en profunditat, en els grups de treball o en la I o la II Conferència d'Exploració Estratègica. Un agraïment a tots i a totes.

Entrevistes personals

- Antoni Guil
Alcalde
- Pere Rodríguez
1r tinent d'alcalde
- Lluís Esteban
3r tinent d'alcalde
- Abel Florensa
Regidor CiU
- Jonathan Martínez
Regidor PSC
- Carlos Roman
Regidor PP
- Jordi Manils
Regidor ICV
- Elisenda Valls
Veïna
- Albert Voltes
Veí
- Lluís Serra
President de la Unió de Botiguers

- Daniel Angulo
Director CET
- Josep Andreu Munné
Industrial i hostaler
- Jaume Monclús
Arquitecte
- Àngel Piñeiro
Veí
- Carme Sala
Veïna
- Lluís Aliaño
Veí
- M. Antònia Carrasco
Veïna
- Ricard Nieves
Veí
- José Galisteo
Casal de la Gent Gran
- Niama Fadija
Veïna
- Anna Tengo
Restaurant Can Major
- Jordi Fontcuberta
Empresari
- Arnaldo Jorge Bittor
Veí
- Paquita Trepàt
Càritas Diocesana
- Cristina Serrano
Veïna
- Alba Pastor
Veïna

- Mireia Catafal
Veïna
- M. José Aranzana
AMPA Escola Bressol
- Josep Fontanet
Veí
- Pep Benach
Veí
- Joan Sagalà
Empresa Pay Touch
- Roman Ruiz
Excalcalde i diputat al Congrés
- Alejandro Sureda
Empresa Farmhispania
- Salvador Servià
Circuit de Catalunya

Grups de treball

Economia i territori

- Lluís Esteban
1r tinent d'alcalde
- Jonathan Martínez
Regidor de Comunicació
- Miquel Laliena
Tècnic de Promoció Econòmica
- Ernest Micas
Tècnic de Promoció Econòmica
- Albert Voltes
Veí
- Alex Peña
Veí

- Carme Sala
Veïna
- Cristina Fígols
Medi Ambient Aj. de Santa Eulalia de Ronçana
- Jaume Monclús
Arquitecte
- Joaquim Colom
UEI-Cerclem
- Josep Fontanet
Veí
- Juan Carlos Monge
Vida i Kinesiologia
- Miguel Jorge
Hotel Montmeló

Societat i governança

- Lluís Esteban
1r tinent d'alcalde
- Jonathan Martínez
Regidor de Comunicació
- Jordi Comas
Regidor ICV
- Miquel Laliena
Tècnic de Promoció Econòmica
- Arnaldo Jorge Bittor
Veí
- Carme Gambín
Centre d'Estudis de Montmeló
- Carme Sala
Veïna
- Daniel Angulo
Director CET

- Dídac Santisteban
Veí
- Ismael Jiménez
Veí
- Jaume Brunés
Director Escola Sant Jordi
- Joan Manils
Associació Banc del Temps
- José Manuel Pastor
Plataforma Afectats per la Hipoteca - PAH
- Juanma Márquez
Càritas Diocesana
- Laura Eraso
Casal de la Gent Gran
- Ma José Aranzana
AMPA Llar d'infants la Fireta
- Ma José Martín
Escola d'Adults
- Niama Fadiga
Veïna
- Paquita Trepal
Càritas Diocesana
- Zoila Sanchez
Escola d'Adults

I Conferència d'Exploració Estratègica

- 1 Adrian López Guil
- 2 Agustí Cerdà
- 3 Alba Pastor
- 4 Alba Peris Garriga
- 5 Albel Florensa
- 6 Albert Voltes
- 7 Alex Cobo Sayol
- 8 Alex Peña
- 9 Ana Maria
- 10 Angel Piñero
- 11 Anna Tengo
- 12 Antonio Pérez Castillo
- 13 Antonio Ruquena Alfonso
- 14 Arnaldo Jorge Bittor
- 15 Aroa Martín García
- 16 Bernat Sánchez Muñoz
- 17 Borja Montero Martínez
- 18 Carme Gambín
- 19 Carme Palacios Manuel
- 20 Carme Sala Tarres
- 21 Carmelo Martínez
- 22 Carmen Ribas Gabarda
- 23 Carmen Segado Rodriguez
- 24 Circuit
- 25 Cisco de Sande
- 26 Cristina Figols Querol
- 27 Cristina Serrano
- 28 Daniel Angulo
- 29 Daniel Torres García
- 30 Dídac Santisteban
- 31 Dídac Santisteban
- 32 Director IES
- 33 Director Pau casals
- 34 Director Sant Jordi
- 35 Dolors Fernández
- 36 Eduardo Pastor Lobo
- 37 Elisenda Valls
- 38 Elvis Callejas Magne
- 39 Eulalia Vilatesava
- 40 Eva Puig Monplet

- 41 Eva Santiago Maudes
- 42 Fco. Javier Pérez Pérez
- 43 Feli Sanchez Olmo
- 44 Felipe Gonzalez Arias
- 45 Francisco Velasco Caballero
- 46 Gabriel Monge
- 47 Gerard Munné
- 48 Hassan el Ars
- 49 Ignasi Manils Rodríguez
- 50 Ildefonso Martín Raso Macuere
- 51 Imma De Mingo Chicharro
- 52 Iria Del Cerro García
- 53 Isabel Estallo Bernues
- 54 Isabel Moreno Burgos
- 55 Isma Jimenez
- 56 Jara Laliena Estallo
- 57 Jaume Monclús
- 58 Javier Gallego Casado
- 59 Javier Roman Saiz
- 60 Jesús Hernandez Fernandez
- 61 Joan Manils (banc del temps)
- 62 Joaquim Colom
- 63 Joaquin Sánchez
- 64 Jordi comas
- 65 Jordi Comas
- 66 Jose A. Robles
- 67 Jose A. Sánchez Hernandez
- 68 José Domínguez Segarra
- 69 José Galisteo (Casal Gent Gran)
- 70 Josefina Viadé Murgás
- 71 Josep A. Munne
- 72 Josep Alarcón
- 73 Josep Fontanet
- 74 Juan Carlos Monge
- 75 Juan Francisco Segura
- 76 Juan Manuel Marquez (Caritas)
- 77 Judit Apudaca Arteaga
- 78 Judith Gines Navarro
- 79 Karim Aicha
- 80 Leo Rodríguez Ballesteros
- 81 Lluís Salvatella
- 82 Luis Miguel López Venegas
- 83 M. Angeles Martin Girol

- 84 M. Dolores García Chica
- 85 M. Jose Aranzana (fireta)
- 86 M. José Penedo
- 87 M. Antonia Carrasco
- 88 Manel Sánchez Tria
- 89 Manuel Rodríguez Arjona
- 90 Maria Ayuso Millat
- 91 Maria Cornejo Silva
- 92 Marta Butjosa
- 93 Marta Fanés Marginet
- 94 Miguel Angel Martínez Rascón
- 95 Miguel Martínez Poyatos
- 96 Mireia Catafal
- 97 Mireia Soriano
- 98 Miriam Domínguez Segarra
- 99 Moises Castillejo Rodríguez
- 100 Monica Chavez Santiago
- 101 Montse Boniquet Pares
- 102 Montserrat Monjorn Valls
- 103 Nadia Agudo
- 104 Nerea Rocha García
- 105 Niama Fadiga
- 106 Nuria de Mingo Dominguez
- 107 Olga Torija
- 108 Paquita Trepát
- 109 Pep Benach
- 110 Pilar Cobo González
- 111 Rafaela Peinado Laredo
- 112 Raquel García (CAP)
- 113 Raquel Justo Simoes
- 114 Raul Espada Marquez
- 115 Ricard Nievas
- 116 Roger Castells Bellavista
- 117 Sebastian Orts Jimenez
- 118 Teresa Quadrats
- 119 Valeria Rios
- 120 Victoria Montañez
- 121 Xavi Vilà

II Conferència d'Exploració Estratègica

- 1 Alba Padilla
- 2 Albel Florensa
- 3 Albert Voltes
- 4 Alex Peña
- 5 Ana M. Gili
- 6 Antonio Díaz Murciano
- 7 Antonio Gonzalez Jaime
- 8 Antonio Pérez Castillo
- 9 Arnaldo Jorge Bittor
- 10 Bernat Lozano
- 11 Brígida Pelegrin Alfonso
- 12 Carla Padilla
- 13 Carlos Roman
- 14 Carme Gambín
- 15 Carme Palacios Manuel
- 16 Carme Sala Tarres
- 17 Carmen Vinuesa
- 18 Chus Prieto
- 19 Claudia Lozano
- 20 Cristina Figols Querol
- 21 Dani Camino
- 22 Daniel Angulo
- 23 Diables Montmeló
- 24 Dídac Santisteban
- 25 Edy Franco
- 26 Eliseo Romero Puga
- 27 Esther Omella
- 28 Esther Rodríguez
- 29 Fatima Jaramillo
- 30 Francesc Ductuyat
- 31 Frank Hernández
- 32 Gestoria Prat i Mora
- 33 Iolanda Montoliu – AIBV
- 34 Isabel Cepeda
- 35 Isabel X-Conecta
- 36 Isma Jimenez
- 37 Jaume Monclús
- 38 Javi Navarro
- 39 Joaquim Colom
- 40 Jonathan Martínez

- 41 Jordi comas
- 42 José Antonio Robles
- 43 José Manuel Domínguez
- 44 Josep A. Munne
- 45 Josep Alarcón
- 46 Josep Fontanet
- 47 Josep M. Fernández – BBSports
- 48 Juan Vinuesa
- 49 Karim Aicha
- 50 Laia Torrents
- 51 Laura Castellanos
- 52 Laura Eraso
- 53 Lluís Esteban
- 54 Lluís Roig
- 55 Lucía Solà Cambras
- 56 Luis Aliaño
- 57 Luis Esteve
- 58 M. Dolores García Chica
- 59 M. José Aranzana
- 60 Manuel Chavez
- 61 María J. Martín
- 62 María Mollfulleda
- 63 Marta Fanes
- 64 Martí Serrat
- 65 Miriam Castro
- 66 Mónica Tarrio
- 67 Montserrat Puig
- 68 Neme Caricol
- 69 Nuria Piñero
- 70 Oscar Baca
- 71 Oscar Moreno
- 72 pablo agudo
- 73 paco romero
- 74 Paqui Martínez
- 75 Paula Camera
- 76 Paula Martínez
- 77 Pep Benach
- 78 Pere Reyes
- 79 Pere Rodríguez
- 80 Quima Silva
- 81 Ricard Nieves
- 82 Roman Ruiz
- 83 Ruben Cantón

- 84 Salomón Aranda
- 85 Sandra López
- 86 Santi Lozano
- 87 Sara López
- 88 Sergi Pérez
- 89 Silvia Rodríguez Mallafré
- 90 Sr. José Alba
- 91 Sr. Oliva
- 92 Teresa Quadrats
- 93 Teresa Sánchez
- 94 Toni Lozano
- 95 Toni Segura
- 96 Victorino Pérez
- 97 Xenia Pellicer
- 98 Yeray Nievas
- 99 Zoila Sánchez