

PLA ESTRATÈGIC  
DE MONTMELÓ



# CONFERÈNCIA D'EXPLORACIÓ ESTRATÈGICA

Informe de la  
**Conferència d'Exploració Estratègica**  
**Pla Estratègic de Montmeló**

22 de febrer de 2013

Sala de la Concòrdia



AJUNTAMENT DE  
**MONTMELÓ**



**Diputació**  
**Barcelona**

<b>1</b>	<b>Presentació</b>	<b>3</b>
<b>2</b>	<b>Programa de la Conferència</b>	<b>5</b>
<b>3</b>	<b>Desenvolupament de l'acte</b> Síntesi de les principals intervencions	<b>6</b>
<b>4</b>	<b>Recull de les aportacions dels qüestionaris</b>	<b>31</b>
<b>5</b>	<b>Informe de participació a les xarxes socials</b>	<b>40</b>

# 1.

## Presentació

**El document que presentem recull les principals reflexions, intervencions i propostes que van tenir lloc durant la I Conferència d'Exploració Estratègica.**

La Conferència d'Exploració Estratègica és el primer gran espai de participació del procés d'elaboració del **Pla Estratègic de Montmeló**. Una sessió de treball oberta a totes les persones, representants de diferents entitats, organitzacions o institucions, o a títol individual interessades en participar en els debats i reflexions del procés d'elaboració.

L'acte va tenir lloc el divendres 22 de març a la Sala de la Concòrdia de l'Ajuntament de Montmeló.

Els principals objectius de la Conferència van ser:

- Donar a conèixer i socialitzar l'elaboració del Pla Estratègic de Montmeló.
- Presentar i compartir l'anàlisi realitzat sobre l'evolució del municipi
- Presentar la proposta de Fets, Desafiaments i Propostes sobre la qual es pretén fixar l'estratègia del poble.
- Debatre i aprofundir en la reflexió sobre els reptes que Montmeló ha d'abordar, identificant, els temes i propostes que es consideren claus.

- Identificar una primera relació de propostes, projectes o polítiques que es configuren per donar resposta als desafiaments plantejats.
- Desenvolupar la participació i, sobretot, la implicació de les principals entitats i agents del municipi que incideixen en el seu desenvolupament.

La jornada es va estructurar a través de dues taules en les quals es van treballar les quatre tipologies de desafiaments proposats: en una primera taula els àmbits de territori i economia; i en una segona els àmbits de societat i governança.

En finalitzar cadascuna de les taules, el públic assistent va poder participar a través de torns oberts d'intervencions, així com emplenant un qüestionari on podien donar resposta a les mateixes preguntes que havien estat plantejades a les persones membres de les taules.

La jornada també va poder seguir-se a través de les xarxes socials, especialment a través de Twitter, amb l'etiqueta #pemontmeló.

# 2.

## Programa de la Jornada

18:45	<b>Recepció i acreditació de les persones participants</b>
19:00	<b>Benvinguda i inauguració de la Conferència</b> Antoni Guil, Alcalde de Montmeló
19:20	<b>Presentació del procés d'elaboració del Pla Montmeló: Fets, Desafiaments i Propostes</b> Lluís Esteban, Tercer Tinent d'Alcalde
19:40	<b>Presentació de la dinàmica de treball</b> Miquel Laliena, Coordinador de Promoció Econòmica
19:45	<b>Taula 1: Fets i desafiaments territorials i econòmics</b> Carles Fradera, representat del Circuit de Catalunya Jaume Monclús, arquitecte Juan Carlos Monge, president de Vida Kinesiologia Román Ruíz, ex alcalde i diputat
20:30	<b>Taula 2: Fets i desafiaments socials i de governança</b> Daniel Angulo, representant de GRUPDEM i El Trencadís Jordi Comas, psicopedagog i regidor Ismael Jiménez, expert en xarxes socials José Antonio Robles, Plataforma Afectats Hipoteca Carme Sala, Agrupa Associació Cultural
21:15	<b>Cloenda</b> Antoni Guil, Alcalde de Montmeló

# 3.

## Desenvolupament de l'acte Síntesi de les principals intervencions

### Benvinguda i inauguració de la Conferència

#### Antoni Guil

Alcalde de Montmeló

- Després dels primers treballs del procés d'elaboració el Pla Estratègic de Montmeló, avui encetem el debat públic sobre el futur del nostre poble.
- Per tant, en primer lloc, voldria agrair la vostra presència avui aquí per parlar de Montmeló.
- La Conferència d'Exploració Estratègica constitueix el primer gran espai de participació en el procés d'elaboració del Pla Estratègic.
- El Pla Estratègic és clarament un projecte del conjunt del municipi; no del govern municipal.
- És un projecte d'horitzó ampli, de futur, perquè és important pensar cap a on volem anar. Sèneca deia que "no hi ha vent favorable per aquell que no sap a on va".
- Volem fer un Pla que canalitzi les energies i esforços de tothom per aconseguir una millor qualitat de vida de totes les persones que vivim i treballem a Montmeló.
- Malauradament, tenim crisi **al** nostre poble, però de cap manera tenim, a Montmeló, una crisi **de** poble. Davant la crisi moltes ciutats i molts ajuntaments retrauen i pateixen una crisi **de** ciutat o de poble. En canvi, nosaltres volem fer front al desànim, fent-nos forts en l'adversitat. El moment així ho requereix.
- Som plenament conscients que la situació està molt crispada, i que probablement es pot arribar a crispar més. Però estem fent el que cal fer: pensar una estratègia que permeti fer front als impactes més immediats de la crisi en coherència amb el desenvolupament que volem per al nostre poble a mig i llarg termini.

- Una estratègia que permeti fer front als desafiaments que té Montmeló i sigui referència per establir les prioritats.
- Tanmateix, estem convençuts que l'Ajuntament no ho pot fer sol. S'atribueix a Sòfocles l'aforisme que "la ciutat es la gent"; i Montmeló és i serà la seva gent.
- Volem contribuir a enfortir el treball conjunt, l'acció en xarxa; enfortint i fent més democràtic el nostre municipi.
- Volem escoltar tothom. Us demanem que us expresseu amb total confiança, sense complexos. No entendrem les vostres aportacions com una interpel·lació a la complicada tasca de govern.
- Volem escoltar tothom. No pas per fer un pla de mínims, ans al contrari: fer un projecte per a Montmeló realista i ambiciós, amb esperança, amb acords sòlids, on tots els sectors del nostre poble vegin representades les seves principals expectatives.
- Un proverbi xinès afirma que "mai es desvia un tant lluny com quan no coneix el camí". Ara ens cal conèixer el camí.
- Sens dubte, de la nostra capacitat d'emprendre, d'organitzar-nos, dependrà l'elaboració d'un Pla viable, que commogui la nostra voluntat de fer, d'actuar.
- Un viatge de mil milles comença amb el primer pas. Avui comencem amb aquest primer pas.
- Que tinguem bona feina!

## **Presentació del procés d'elaboració del Pla Montmeló: Fets, Desafiaments i Propostes**

### **Lluís Esteban**

Tercer Tinent d'Alcalde

- La Conferència d'Exploració Estratègica és una sessió de treball a totes les persones interessades en participar en els debats i reflexions del procés d'elaboració del Pla Estratègic de Montmeló.
- Uns debats i sessions que tindran continuïtat amb els grups de treball i la segona Conferència Estratègica.
- Constitueix un dels moments claus en el procés d'elaboració del Pla.
- Els principals objectius de l'acte són:
  - Presentar i compartir l'anàlisi realitzat sobre l'evolució del municipi
  - Presentar la proposta de Fets, Desafiaments i Propostes sobre la qual es pretén fixar l'estratègia del poble.
  - Debatre i aprofundir en la reflexió sobre els desafiaments que Montmeló ha d'abordar i identificar una primera relació de propostes, projectes o polítiques que es configuren per donar resposta als desafiaments plantejats.
- L'elaboració del Pla Estratègic s'ha endegat amb un anàlisi-diagnòstic exhaustiu de la situació actual de Montmeló a partir de:
  - Entrevistes personals amb més de 40 persones representatives dels diversos àmbits i sectors que conformen el municipi de Montmeló.
  - Una anàlisi socioeconòmica quantitativa comparada.
  - L'estudi dels plans i projectes en marxa impulsats per les diferents àrees municipals.
- Aquesta anàlisi de la situació actual de Montmeló s'ha sistematitzat en el document anomenat "Montmeló: Fets, Desafiaments i Propostes", document que trobareu a les vostres carpetes.
- El document FDP identifica:
  - Els 6 fets interns i externs més determinants que estan condicionant el municipi, o bé que s'espera que condicionin en un futur immediat tant l'economia, com la societat, el territori o el govern de Montmeló.
  - Els reptes o desafiaments de futur que s'hauran d'afrontar a partir dels fets identificats, i que s'han agrupat en 4 grans àmbits: territori, economia, societat i governança.



- Una primera relació de propostes d'accions i projectes que podrien donar resposta als desafiaments plantejats.
- La metodologia utilitzada permet analitzar els desafiaments de futur i propostes des de l'inici de l'elaboració del Pla Estratègic, sense segregar el diagnòstic i la formulació de propostes en fases independents.
- Els principals fets que recull el document són:

### **Fet 1. Poble residencial en un enclavament estratègic a la Regió Metropolitana de Barcelona.**

Montmeló se singularitza per ser un poble tranquil, segur, agradable per viure, amb un espai públic de qualitat, pel seu caràcter de cruïlla i per ser un enclavament molt proper a pols d'activitat econòmica i a importants eixos i vies de comunicació. Tot i el seu enclavament estratègic, en plena regió metropolitana, Montmeló conserva el seu caràcter de poble.

Pertànyer a l'entorn metropolità ha permès al municipi atraure persones i famílies procedents de Barcelona o d'altres ciutats metropolitanes.

### **Fet 2. Municipi força cohesionat socialment i en procés de vertebració territorial.**

Montmeló presenta estructura urbana compacta i una trama urbana homogènia amb edificis baixos. El poble ha tingut un desenvolupament urbà estable i s'ha mantingut al marge d'operacions urbanístiques i immobiliàries a l'engròs. Actualment, l'acabament de l'obra del soterrament obre noves oportunitats de futur per al municipi i marcarà un abans i un després.

El poble té reserves de sòl suficients per créixer en nombre d'habitants i per poder dotar-se d'equipaments que permetin cobrir necessitats futures.

Montmeló té població cohesionada, integradora i amb un elevat sentiment de pertinença vers el municipi. Darrerament, l'increment de la població adulta, sumada a l'èxode de persones joves que ha experimentat el municipi i a l'augment de l'esperança de vida, està provocant un envelliment poblacional.

### **Fet 3. El Circuit de Catalunya, equipament de projecció internacional.**

Montmeló compta amb un equipament de centralitat, únic a Catalunya, el Circuit de Catalunya; una instal·lació de referència internacional en el món del motor i la velocitat que constitueix un important actiu i atractiu per al poble; i que permet que Montmeló sigui conegut arreu

Els nous usos interns i externs del Circuit poden, i han de tenir un gran impacte i presenten un potencial estratègic destacat.

### **Fet 4. Activitat industrial tradicional en retrocés.**

Montmeló ha experimentat un canvi en la seva estructura d'activitat econòmica, avançant cap a una diversificació de l'economia local i a un model terciaritzat, on el sector serveis ha esdevingut el més rellevant.

L'impacte de la crisi econòmica i la transformació de la indústria han comportat el tancament o la desaparició d'indústries i la reducció d'activitat als polígons industrials i les àrees d'activitat logística. Caldrà repensar l'ús dels polígons: com han de ser, quins canvis cal impulsar, com innovem...

### **Fet 5. Important increment de l'atur al municipi.**

L'atur al municipi s'ha incrementat considerablement per la contracció de l'activitat econòmica i productiva de l'entorn, si bé la taxa d'atur de Montmeló és inferior a la taxa d'atur mitjana del Vallès Oriental i de Catalunya.

L'atur afecta, majoritàriament, a dones, a persones actives d'edat adulta i persones provinents del sector serveis. Resulta especialment preocupant l'increment de l'atur estructural i de llarga durada, així com l'expulsió del mercat de treball d'aquella mà d'obra menys qualificada, menys formada o amb menor experiència professional.

### **Fet 6. Nou escenari per a la gestió local.**

La crisi econòmica i social ha tingut, i tindrà, un important impacte en les finances i els pressupostos del conjunt d'administracions públiques. L'aparició de noves i majors necessitats en una època en la qual té lloc una menor disponibilitat de recursos posa en crisi el model d'administracions locals com a proveïdores de serveis.

La nova llei de reforma de l'administració local també pot plantejar canvis per als ajuntaments.

La política municipal de l'Ajuntament de Montmeló s'ha basat en la proximitat i en el diàleg amb la ciutadania, especialment en un moment en què emergeix la gestió relacional i la governança democràtica local.

El teixit associatiu del poble és divers i està força desenvolupat.

- Tanmateix, l'eix central de la sessió d'avui és el debat entorn els desafiaments que ha d'afrontar Montmeló. Ens interessa especialment conèixer quins són especialment rellevants, quins considereu que són aquells més prioritaris. Totes les aportacions seran recollides!
- Amb la prioritització que sorgeixi de la Conferència, començarem una nova etapa del procés d'elaboració del Pla a partir de grups de treball per acabar de definir l'estratègia del municipi, la qual sotmetrem a debat a la Segona Conferència d'Exploració Estratègica.
- En aquest sentit, us emplaço a continuar participant d'aquest procés engrescador! Fa goig veure la sala tan plena!

## Presentació de la dinàmica de treball

### Miquel Laliena

Coordinador de Promoció Econòmica

- La Conferència d'Exploració Estratègica volem que sigui una oportunitat per a donar a conèixer el primer document de "Fets, Desafiaments i Propostes" de Montmeló, però també per recollir propostes, aportacions, idees per al procés d'elaboració del Pla.
- Com podeu veure en el programa, durant la sessió d'avui treballarem a partir de 2 taules de treball que corresponen amb els àmbits dels desafiaments:
  - La primera sobre els àmbits de territori i economia.
  - La segona sobre els àmbits de societat i governança.
- La dinàmica de treball es fonamenta en una metodologia d'intervencions ràpides.
- Per tal d'obrir la reflexió hem convidat a formar part de la taula a diferents persones, que per la seva representativitat, experiència o coneixements poden aportar perspectives i reflexions d'interès.
- Cadascuna de les dues taules estarà integrada, també, per un coordinador/a per tal de facilitar el bon desenvolupament de les taules.
- A cada persona de la taula, en una primera intervenció de 5 minuts de durada, li hem demanat que compartís amb tots nosaltres:
  - Quins desafiaments o reptes en relació al tema de la seva taula considera prioritaris per a Montmeló atès els fets analitzats.
  - Quines propostes considera claus per donar resposta als desafiaments plantejats.
- En acabar les intervencions de les persones de la taula, qualsevol persona podrà intervenir, entre 1 i 2 minuts per donar resposta a les mateixes preguntes i formular aportacions o reflexions.
- És molt important respectar els temps assignats, per tal de poder escoltar el màxim nombre de persones possibles. Per això disposem d'un rellotge electrònic que permetrà controlar el temps de les diferents intervencions.
- D'igual manera, i atès que volem recollir el màxim d'aportacions, hem elaborat uns qüestionaris d'aportacions, que trobareu a les vostres carpetes.

- Igual que les persones que hauran intervingut des de la taula, podeu escriure aquells tres desafiaments de cada àmbit que considereu prioritari.
- Poden ser desafiaments que figurin al document, que hagin expressat les persones de la taula o altres que considereu que no queden recollits en el document FDP.
- També podeu participar a través de les xarxes socials. Des del compte de Twitter de l'Ajuntament de Montmeló (@ajmontmelo) estem fent un seguiment de l'acte utilitzant l'etiqueta o hashtag #pemontmelo. Podeu fer comentaris o aportacions utilitzant aquesta etiqueta.
- En acabar la primera taula, de 45 minuts de durada, donarem pas immediatament a la segona taula de treball. El funcionament i dinàmica d'aquesta serà idèntic al de la taula precedent.
- Recordar-vos que a la pàgina web de l'Ajuntament ([www.montmelo.cat](http://www.montmelo.cat)) podeu trobar informació sobre el Pla Estratègic i tots els documents emprats a la sessió d'avui (el document "Fets, Desafiaments i Propostes", el qüestionari d'aportacions i de valoració, etc.).

## **Taula 1**

### **Fets i desafiaments territorials i econòmics**

*S'excusa la presència a aquesta taula del Sr. Jordi Foncuberta i la Sra. Maria Rodríguez, que finalment no han pogut assistir.*

#### **Carles Fradera**

Representat del Circuit de Catalunya

- El 24 de febrer de 1989 va col·locar-se la primera pedra del Circuit de Catalunya i se'n va constituir el Consorci, integrat per la Generalitat, el RACC i l'Ajuntament de Montmeló. Ens trobem davant d'una agradable coincidència, ja que diumenge fa 24 anys d'aquest fet.
- L'acte presidit pel President Pujol, va ser un esdeveniment històric. Engegava una instal·lació de primer nivell, referent i amb valors socials.
- Aquell dia, va fer un parlament el llavors alcalde de Montmeló, el Sr. Román Ruiz, on destaca la magnitud del Circuit, que ocupava més d'un 20% de la superfície del terme municipal; i on es mostrava confiat que els beneficis que aportaria al poble serien superiors als perjudicis que pogués causar.
- La construcció del Circuit va permetre que l'entorn agrari es transformés, sense esdevenir un polígon industrial més; alhora que va permetre ampliar la zona verda (de les 75 hectàrees del Circuit, 25 són prat verd, on hi ha plantats 9.000 arbres, amb una gran riquesa forestal i de fauna).
- El Circuit ha permès generar llocs de treball directes i indirectes. 100 persones de la comarca del Vallès Oriental hi treballen; una xifra que es multiplica per 20 els dies de Gran Premi de F1 o de curses de motos.
- El Circuit té una ubicació estratègica i està dotat de bons accessos i comunicacions.
- Els serveis, el traçat i la hospitalitat que ofereix el municipi i la comarca són molt valorats.
- El Circuit és una institució madura, que està preparada per afrontar el futur amb optimisme. Que els equips ens continuïn fent confiança, continuïn venint, és una senyal clarament positiva.
- Actualment hi ha una bona predisposició de les institucions, tant públiques com privades, per engegar nous projectes entorn el Circuit que permetin dinamitzar el territori i aportar valor.

- En aquest sentit, s'estan fent reunions per elaborar el Pla Director del Circuit, que ha de permetre desenvolupar nous usos als terrenys del Circuit d'acord amb els municipis.
- Sens dubte, els beneficis d'aquests 24 anys han estat molt superiors als possibles perjudicis.

### **Jaume Monclús**

Arquitecte

- Cal tenir en compte, com s'ha dit, que Montmeló és i serà la seva gent.
- Hem de modificar la tendència de l'envelliment de la població. Necessitem incrementar la gent jove i facilitar l'accés d'aquest col·lectiu a l'habitatge a partir de nous mecanismes que s'adeqüin a la situació socioeconòmica actual. Cal un lloguer assequible.
- La gent jove necessita equipaments i serveis que els convidin a venir a Montmeló.
- Tampoc podem oblidar l'important nombre de persones grans del nostre poble.
- En clau de futur és important avaluar les possibilitats i la capacitat dels equipaments i serveis actuals, atenent a les necessitats futures.
- El poble té un dèficit d'habitatge.
- Tant el Casal de la gent gran com la Residència Can Dotras presenten un dèficit de places.
- Hem d'aprofitar el Pla General d'Ordenació Urbana per avançar.

### **Juan Carlos Monge**

President de Vida Kinesiologia

- En tot el document de FDP hi ha fins a 27 desafiaments que tenen un denominador comú: un entorn de qualitat.
- Les empreses i les noves activitats econòmiques no s'instal·laran al municipi si no hi ha un entorn de qualitat i amb valor afegit.
- Cal resoldre la integració urbana del turó de Tres Creus, dels rius, etc.
- La qualitat és una qüestió de percepció; la qualitat és diferent segons les persones. Tanmateix tots estarem d'acord que necessitem un espai agradable per viure, un espai públic de qualitat. En aquest sentit, Montmeló encara té camí per recórrer.

- A Montmeló li manca un relat, una visió; definir on estem i cap a on anem. Un relat que cal construir conjuntament, on es visualitzi la qualitat.
- Segurament hi ha molts aspectes del Pla on ens posarem d'acord; en d'altres caldrà ser arriscats.
- Montmeló ha d'apostar per un nou model de polígon, per tenir el primer polígon del segle XXI. Apostar per uns polígons integrats a la trama urbana, que no diferenciïn entre l'espai per viure i l'espai per treballar.
- Més enllà de l'entorn de qualitat real, també ens cal l'entorn virtual. El poble necessita tecnologia i necessita bona connexió a internet, especialment a un extrem del poble. La tecnologia és una eina necessària, font d'innovació, de qualitat.

### **Román Ruíz**

Ex alcalde i diputat

- Quan es va col·locar la primera pedra al Circuit de Catalunya, vaig manifestar la creença que el Circuit fos un motor de dinamització per a Montmeló i el conjunt de la comarca. I encara ho crec.
- El document que avui se'ns presenta és una diagnosi que ens ha de permetre fixar una proposta de futur per al nostre poble, d'acord amb el Pla General d'Ordenació Urbana.
- En relació als pobles de l'entorn, el creixement de Montmeló ha estat moderat. El poble té un 73% d'habitatges unifamiliars i un 27% d'habitatges plurifamiliars. Ja l'any 1981 es va fer l'aposta per continuar sent un poble, amb edificis baixos, de 2 plantes com a màxim.
- Montmeló es troba en un enclavament estratègic: disposa d'una estació nova de rodalies, està proper a l'autopista i hi ha previst l'arribada de la nova línia orbital.
- Tanmateix, manca una entrada a l'autopista, completar la circumval·lació i completar la Ronda.
- Aconseguit el soterrament, cal millorar-ne la integració urbana i desenvolupar una nova centralitat urbana.
- El Pla Director del Circuit ha de permetre fixar les activitats complementàries que pot acollir l'entorn del Circuit. En aquest sentit, caldrà aprofitar els terrenys públics propers al cementiri, qualificats com a sòl d'equipaments.
- Ens cal entendre que els polígons mai seran allò que eren. Necessitem diversificar-ne els usos per tal que acullin activitat econòmica entesa en sentit ampli, com s'ha fet a Les Franqueses del Vallès o a Sabadell.



- Necessitem crear activitat econòmica, especialment a partir de pimes i microempreses, que ocupen al 95% de la població.
- Les naus industrials s'ha d'adequar amb la voluntat que permetin nous usos, com ara vivers d'empreses.
- En tot aquest context, la formació serà clau. El centre G2M ha de continuar sent un centre de formació molt rellevant, que permeti la interrelació amb empreses, que sigui permeable a les noves necessitats formatives, etc.
- Hem de promoure projectes que permetin l'autoocupació.
- Probablement no es necessitaran les previsions d'habitatge que es contemplaven per a l'any 2020. Tanmateix, seria convenient que Montmeló assolís els 12.000 habitants.
- Disposem de molts serveis per a 9.000 habitants que, amb una capacitat i un rendiment similar, ens permetrien donar cobertura a més persones; fent un esforç fiscal menor.

## Intervencions del públic

### **José Alarcón.** Centre d'Estudis de Montmeló

- Més enllà de les dades positives del funcionament del Circuit i de la seva àrea verda, surt rentable per a Montmeló? Fins a quin punt?
- On es construirà la futura estació propera al Circuit?

### **Ester**

- D'entre el personal del Circuit, hi ha molt poques persones que siguin de Montmeló.
- El Circuit hauria de contractar més persones de Montmeló.

### **Valeria**

- Sens dubte la posició de Montmeló i el Circuit són dos punts forts importants del poble.
- Montmeló s'hauria de posicionar a nivell internacional. Les persones que visiten el Circuit i assisteixen a les curses són un públic potencial amb un nivell adquisitiu bo.
- Cal potenciar l'enclavament turístic d'origen romànic que té el poble, ja que és un bon atractiu.
- El comerç local necessita més capacitat d'atracció.

### **Luis Aliaño.** CF Montmeló

- Esdevé difícil centrar-nos en un Pla Estratègic sense pensar les dificultats que travessa el país (atur, tancament de zones industrials, etc.).
- Les zones d'activitat industrial s'estan buidant. Montmeló necessita traçar una estratègia amb les persones propietàries de les naus buides per comercialitzar la zona, també a l'estranger.
- Ens interessa que les naus buides s'ocupin. Què podem fer per tal que es coneguin fora del poble?
- El Circuit disposa d'un aparcament, lliure bona part de l'any, per entre 20.000 i 25.000 vehicles. Es podrien plantar aquesta mateixa quantitat d'arbres, fent augmentar la zona verda, de tal manera que es permetés l'aparcament de vehicles en bateria. D'aquesta manera es crearia un pulmó verd i aportaria qualitat al poble.

### **Joaquim Colom.** Cercle d'empresaris

- Abans de la creació del Circuit, molts comerciants i botiguers tenien molta il·lusió dipositada en aquest equipament. Ara cal replantejar-lo i veure com es pot reintegrar al municipi.
- Hem de poder respondre a dues preguntes clau. Què pot fer el Circuit per Montmeló? I, què pot fer Montmeló pel Circuit?
- Montmeló ha de créixer gràcies a l'arribada de persones joves, a les quals cal facilitar l'accés a habitatges nous o de segona mà.
- Hi ha gent que ha hagut de marxar del poble.
- En relació als polígons del segle XXI, cal considerar que l'activitat empresarial multinacional ha acabat. Les multinacionals ja no vindran, ni a Montmeló ni enlloc. Ens cal transformar els polígons existents en polígons de qualitat, en pools d'empreses, promovent empreses innovadores.
- Necessitem activitat diferent, sense que faci mal al petit comerç. Cal promoure que vinguin noves activitats, mantenint el teixit comercial que actualment es manté.

### **Antoni Segura.** Banc del Temps

- Necessitem defensar el benestar de la gent, defensar que les persones no siguin desnonades.

### **Montse Boniquet**

- Com a mare, el Circuit pot ser molt interessant, però genera molt soroll, especialment la F1. Com es pot solucionar aquest problema?
- Manquen equipaments pels joves, espais de trobada.

### **Mònica**

- Desconeixem els números del Circuit i la seva rentabilitat.

### **Dídac Santiesteban**

- El Circuit és una de les millors multinacionals de les quals disposem.
- El sector de l'hosteleria espera les curses. En canvi, cap botiga manifesta que es guanyi la vida gràcies al Circuit.
- Quants llocs de feina genera el Circuit?
- Les empreses externes que treballen pel Circuit, són de Montmeló?

- S'haurien de potenciar cursos formatius atenent als possibles llocs de treball que pot generar el Circuit, i que aquestes persones tinguin entrada a les empreses que hi estiguin vinculades.
- Si ubiquem a Montmeló activitats vinculades al motor i al món de la velocitat, atrauríem persones, gent que vindria a estudiar o a treballar i que residiria a prop de la instal·lació, etc.

### **Carles Fradera.** Representat del Circuit de Catalunya

- Els estudis que analitzen els beneficis induïts del Circuit sempre fan referència a un territori que comprèn entre 40 i 50 km a la rodona. Tanmateix, la incidència dels equips es posa de manifest clarament a Barcelona, Sitges, Lloret o Granollers.
- Quan hi ha curses les persones es desplacen en taxi, en autocar, pernocten a hotels, mengen a restaurants... generen benefici. Si no se celebressin curses perdríem tots aquests beneficis i, llavors, seríem plenament conscients de la repercussió del Circuit. És pitjor perdre l'activitat del Circuit que tenir-la.
- Les persones de Montmeló que treballen al Circuit són, concretament, 4; si bé hi ha persones que eren de Montmeló i ara resideixen a altres poblacions, com ara Montornès (2 persones). També hi treballen entre 30 i 40 persones del conjunt de la comarca.
- Quan hi ha esdeveniments importants, malgrat tot, es contracten centenars de persones.
- Per a la prestació de bona part dels serveis, com ara la neteja, es busquen persones que siguin de Montmeló, valorant la proximitat. En d'altres serveis, com ara ferreteria, reparacions, manteniment de la flota de vehicles del Circuit, també s'intenta, prioritàriament, treballar amb empreses properes.
- Tanmateix, en quantitats econòmiques elevades, el Circuit està obligat a convocar un concurs públic on es poden presentar empreses d'arreu.
- L'aparcament del Circuit no admet la plantació d'arbrat, ja que han de poder aparcar i maniobrar camions. En casos de nevada l'aparcament del Circuit s'utilitza com a aparcament de dissuasió per a camions. Des del Circuit es promou la utilització del transport públic.
- No estem en coneixement de cap estació que s'hagi d'ubicar en un entorn proper al Circuit. La distància de l'estació actual és idònia per facilitar l'esponjament de les persones i evitar allaus de persones.
- Pel que fa als sorolls, aquest problema és innegable. La F1 genera soroll, els decibels són innats a la competició. La massa forestal minimitza l'impacte sonor, però no prou.
- S'han mantingut contactes amb empreses vinculades al món del motor perquè s'instal·lessin a prop del Circuit; de moment sense èxit.

### **Román Ruíz.** Ex alcalde i diputat

- Jo tinc una rajola al meu despatx amb la inscripció "Encara hi som a temps". Pel que fa al Circuit hem de recuperar l'esperit dels primers anys, especialment si tenim en compte que ocupa un 25% del terme municipal de Montmeló. Hi som a temps.
- Els primers anys d'existència del Circuit es va crear una empresa municipal que, preferentment, donava servei i feia d'intermediari amb el Circuit, si bé aquesta activitat es va perdre per ofertes més competitives presentades per empreses més grans.
- Montmeló realitza aportacions econòmiques al Circuit, per bé que el Circuit també aporta al municipi. El Circuit ha de tenir una sensibilitat especial vers Montmeló.
- Ens hem de dotar d'hotels d'empreses on poder ubicar diverses petites empreses i generar activitat econòmica.
- Sense activitat econòmica no hi ha estat del benestar. Sense activitat econòmica no hi ha diners, impostos, salaris, etc.
- Quant han baixat, des de l'inici de la crisi, els ingressos ordinaris de l'Ajuntament? En el conjunt de les administracions públiques aquesta reducció ha estat del 40%.
- Hem d'avançar cap a la creació de petites empreses, més imaginatives, adaptades a la nova demanda.

### **Juan Carlos Monge.** Vida Kinesiologia

- Els polígons del segle XXI han de ser quelcom sostenible, una sostenibilitat entesa en tots els sentits. També hauran de ser de qualitat, distintius, característics, trencadors.
- Com digué Henry Ford, "Tant si creus que pots, com si creus que no pots, tens raó".

### **Antoni Guil.** Alcalde de Montmeló

- L'Ajuntament de Montmeló i el Circuit de Catalunya tenen signat un conveni on s'estableix la liquidació d'ingressos vinculada a l'IBI, i l'aportació de l'Ajuntament. Actualment el Circuit aporta uns 192.000€ a les arques municipals.
- Cal valorar, també, l'activitat induïda que generen els Grans Premis, que se situa entorn els 200.000€.
- Un repte important del municipi és, després de 24 anys, redissenyar la relació i la integració de Montmeló amb el Circuit.
- No podem equivocar-nos de nou, com quan en comptes d'empreses vinculades al món del motor es van instal·lar empreses logístiques.

## Taula 2

### Fets i desafiaments socials i de governança

#### Daniel Angulo

Representant de GRUPDEM i El Trencadís

- Hi ha dos grans aspectes de Montmeló que em van agrada en arribar: la participació ciutadana i la relació propera existent amb l'Ajuntament (en Comissions, Consells, etc.) i el caràcter de poble petit, que ofereix moltes possibilitats per treballar la inclusió de persones amb discapacitat intel·lectual.
- Des de la cooperativa de persones amb discapacitat que represento ens hem sentit molt a gust des de la nostra arribada a Montmeló.
- És molt important la xarxa social per enfortir la inclusió de les persones, especialment en època de crisi.
- L'Ajuntament ha de fomentar i promoure aquesta xarxa social.
- Tenir un teixit associatiu fort, com té Montmeló, és una assegurança de vida per al poble i per a moltes persones.
- Les relacions de proximitat, cara a cara, que permet un poble com Montmeló són un element fonamental per a les persones més vulnerables.
- El teixit social fa de xarxa en moments de dificultats, com quan es perd la feina. Les entitats aporten suport, dinamisme i una major qualitat de vida.
- Hi ha 8 dimensions de la qualitat de vida per a les persones amb discapacitat, aplicables a tothom, que considerem claus i que cal garantir: benestar físic, benestar material, benestar emocional, les relacions interpersonals, el desenvolupament personal, l'autodeterminació, la inclusió social i els drets.
- Les persones amb discapacitat necessiten suport en el treball, un lloc on viure de forma independent, un espai de reconeixement i afecte.
- Cal tenir en compte el Centre Especial de Treball com un actiu del poble.
- Seria necessari crear habitatges perquè les persones amb discapacitat puguin tenir una vida digna.
- Les societats avançades es reconeixen per com tracten les persones més vulnerables.

## **Jordi Comas**

Psicopedagog i regidor

- Ens cal vetllar per aquells sectors de població més vulnerables i dèbils, singularment des d'una perspectiva educativa.
- Hem de plantejar-nos com fer front a la crisi; ara, tots, sense esperar que passi. Les receptes actuals ens estan empobrint.
- Estem vivint una crisi de sistema, d'un model esgotat. Ens domina la incertesa i un sentiment de culpabilitat que ens provoquen. Quines alternatives tenim? Hi ha res a fer?
- Cal recuperar l'entusiasme i treballar conjuntament per l'educació com un dret; no com un deure o un producte de mercat.
- L'educació ha de fer-nos prendre consciència d'on estem i de què podem fer.
- En primer lloc, superar les condicions de vulnerabilitat, pobresa, exclusió social de la població infantil. L'etapa d'educació infantil és clau per garantir l'equitat. No podem permetre mancances alimentàries de la infància. Hem de potenciar les escoles bressol i garantir les condicions pel desenvolupament dels infants, que cap nen o nena es quedi a casa.
- En segon lloc, cal fer una aposta per la formació professional i per la formació i l'aprenentatge al llarg de la vida. Montmeló ha apostat per una FP vinculada a la perruqueria; mentre té un dèficit històric de FP vinculada al món del motor.
- Ens cal una aposta pel reciclatge professional de les persones i potenciar la formació per evitar una fractura digital i cultural.
- En tercer lloc, construir col·lectivament un entorn educador per a l'excel·lència, la cohesió i la integració social. Tots ens hem d'arremangar, de tal manera que no hi hagi cap agent educatiu que se senti sol.
- Com a poble hem de compartir uns valors i unes actituds vers l'educació. Seria interessant promoure un Consell educatiu per remar tots, conjuntament, en una mateixa direcció.
- Els espais públics han d'esdevenir entorns educatius
- També hem de garantir que les activitats complementàries per a infants i joves siguin de major qualitat, assequibles, coordinades a través del Consell educatiu i que es vinculin a un projecte comú definit entre tots. Aquest pot ser un bon instrument per detectar l'exclusió.

## **Ismael Jiménez**

Expert en xarxes socials

- En tot el document FDP no es fa referència en cap moment a les xarxes socials.

- Les xarxes socials són un bon vincle d'unió entre la ciutadania i l'administració.
- En relació al primer fet, les xarxes socials poden ser un bon mecanisme, per exemple, per ajudar a la ciutadania a compartir cotxe, disminuint, així, el número de vehicles.
- Pel que fa al segon fet, on s'afirma que el teixit associatiu és divers i està força desenvolupat, però que li manca coordinació, les xarxes socials poden contribuir a millorar la comunicació entre entitats.
- Si considerem el tercer fet, l'Ajuntament hauria de crear sinèrgies amb les potents xarxes socials del Circuit de Catalunya.
- En relació al quart fet, les xarxes socials poden contribuir a promoure el comerç i les seves activitats.
- Pel que fa al cinquè fet, les xarxes socials poden utilitzar-se per facilitar informació de llocs de treball vacants.
- Les xarxes socials, en referència al sisè fet, poden facilitar l'establiment de nous canals de comunicació entre l'Ajuntament i la ciutadania; promovent la transparència. Tot allò que es realitzi al poble ha de tenir un reflex a les xarxes socials.
- A nivell general, considero que el document planteja una tessitura on es diferencia l'Ajuntament de les persones. Cal fer un plantejament més en clau col·lectiva, on es tinguin en compte les entitats.

### **José Antonio Robles**

#### Plataforma Afectats Hipoteca

- La Plataforma d'Afectats per la Hipoteca (PAH) és una associació gratuïta i apartidista que ajuda a les persones afectades per les execucions hipotecàries.
- Lluita contra el sistema actual que permet que els bancs cobrin els seus deutes deixant famílies al carrer.
- La PAH és una plataforma que ofereix ajuda mútua i suport pràctic i social.
- Fruit de la crisi, moltes persones afronten situacions difícils: perden la feina i també perden la casa.
- L'habitatge és un dret bàsic. Ara s'està negant a moltes persones, alhora que se les obliga a arrossegar un deute de per vida.
- Ens cal ser molts per aconseguir canvis en el sistema.
- Montmeló s'ha de posicionar contra els desnonaments i a favor del dret a l'habitatge. Paral·lelament, els organismes judicials han de paraitzar els desnonaments.
- Cal promoure un parc d'habitatge social a partir dels pisos dels quals disposen les entitats financeres.



- La crisi i la problemàtica de l'habitatge afecta aquelles persones més vulnerables i no a aquelles que són culpables d'aquesta situació. No poder permetre que se socialitzin les pèrdues i es privatitzin els beneficis.

## **Carme Sala**

Agrupada Associació Cultural

- Per saber on volem anar, primer hem de saber d'on venim i on estem.
- Fa uns quants anys que la vida associativa del municipi era una mica diferent a la d'ara, si bé sempre ha estat molt activa.
- Moltes entitats històriques encara estan actives, i han anat evolucionat amb el temps; mentre que d'altres han desaparegut i n'han sorgit de noves.
- Actualment, el teixit associatiu, format per més de 40 entitats, és divers i està força desenvolupat.
- Què cal fer?
  - Construcció compartida de Montmeló conjuntament amb els agents econòmics, socials i el teixit associatiu i veïnal del municipi.
  - Ajuntament articulador i dinamitzador del teixit social i veïnal del municipi.
  - Adequar el nivell de capacitat i cobertura dels equipaments i serveis públics al possible creixement demogràfic i a les noves necessitats d'aquells col·lectius de població més vulnerables (població infantil i juvenil i persones grans).
  - Organització de nous usos del temps, noves formes d'oci i hàbits saludables coherents amb les noves realitats laborals i vitals de la població.
  - Manteniment d'una vida socialment activa per part de la ciutadania.
  - Promoció d'activitats i les connexions –físiques, emocionals, culturals- que promoguin les relacions socials i l'establiment de vincles de cooperació i solidaritat entre grups i persones.
  - Increment de la participació cívica i del voluntariat.
  - Creació de la Borsa de Voluntariat Social.
  - Elaboració d'un Pla Municipal de Voluntariat conjuntament amb el moviment associatiu de Montmeló i la ciutadania.
  - Enfortiment de l'associacionisme local.
  - Manteniment del caràcter i l'esperit de poble del municipi. Montmeló no deixa de ser un poble on es coneixem tots, amb una estructura compacta i equipaments de proximitat.

- Implicació de la ciutadania i les associacions de Montmeló en les activitats del municipi, sense descuidar cap sector de la població.
- Elaboració d'un Reglament Municipal de Subvencions conjuntament amb el teixit associatiu.
- Elaboració del Reglament de Participació ciutadana.
- Implicació de la figura del Síndic de Greuges Municipal com un servei de mediació comunitària.
- Implicació de la ciutadania en el disseny i elaboració de les polítiques públiques.
- Elaboració de la programació d'activitats dels equipaments cívics, esportius i culturals, tenint en compte la participació ciutadana.
- Promoció de la participació ciutadana durant la Festa Major, singularment amb la competició entre Melons i Creuats, per tal que acabi de consolidar-se.

## Intervencions del públic

### **Dídac Santiesteban.** Consell Escolar IES Montmeló

- A una assignatura de l'IES, ens van plantejar fer un treball sobre el futur de Montmeló. La realitat és que les persones joves no idealitzen el seu futur a Montmeló.
- Cal que les persones se sentin de Montmeló.

### **Daniel Alvarado.** Acadèmia Kilo

- Falta una major organització de les entitats, especialment pel que fa als horaris de reunions, activitats, etc.
- Manca una major integració i relació entre entitats. Es fan poques actuacions conjuntes per manca d'espais.
- Seria interessant promoure activitats per a infants i joves quan acabin l'horari escolar. Hi ha moltes entitats disposades a fer cursos.

### **Joan Manel.** Càritas

- Es necessita un impuls motivador del voluntariat social, especialment en aquells àmbits on hi ha més necessitats.
- Les persones han de ser la prioritat.
- Són claus la motivació, la formació i l'actuació. En aquest sentit, un Pla de Voluntariat que garantis la coordinació seria de molta utilitat (seria beneficiós per les persones ateses, les persones voluntàries i pel conjunt del poble).
- Necessitem visibilitzar l'acció ciutadana.
- El Montmeló del futur serà el Montmeló de les persones de bona voluntat.

### **Francesc.** Colla gegantera de Montmeló

- Cal promoure activitats per a la joventut des de l'Ajuntament.
- La joventut ha d'impulsar activitats i entrar a formar part de les entitats.
- Cal activar la joventut, que es posi en marxa, amb valentia, sense donar-ho tot fet.

### **Albert Monge**

- Alguns joves del poble sí que ens unim, però hi ha altres joves més dispersos.

- Com es decidirà quines opcions s'incorporen al document i quines no?
- Com continuarà el procés d'elaboració del Pla?

### **Arnaldo**

- El teixit social s'està descomposant.
- És necessari generar espais per tal que la gent de bona voluntat reflexioni conjuntament sobre la situació actual, més enllà dels projectes que es vulguin encarar.
- Ens cal arribar a més persones per canviar la situació que tenim

### **Eliseu**

- Clarament hem d'apostar per la Formació Professional; i no només a un o dos sectors, com ara la perruqueria o la mecànica.
- Hauríem de poder diversificar la formació en grups reduïts, com succeeix amb el batxillerat.

### **José Antonio Robles.** Plataforma Afectats Hipoteca

- Voldria agrair a totes aquelles persones que han signat la ILP per a la dació en pagament. Sense elles res no hauria estat possible.

### **Jordi Comas.** Psicopedagog i regidor

- És cert que hi ha un dèficit històric de formació pel que fa a la mecànica, però també en d'altres sectors. Hem d'estudiar les necessitats i anticipar-nos.
- Entre Montmeló i Montornès del Vallès sumem 25.000 habitants, una massa crítica suficient per aconseguir cicles formatius adaptats; si bé no tot està en mans de l'Ajuntament.
- Tots eduquem i tots aprenem.

### **Josep Maria Pascual.** Secretaria tècnica

- A partir de la sessió d'avui, amb totes les aportacions que s'han formulat i a partir de la sistematització dels qüestionaris, es revisarà a fons el document "Montmeló: Fets, Desafiaments i Propostes".
- A tenor de la prioritització que es faci en els qüestionaris es començaran a prioritzar determinades actuacions i propostes.

- La prioritització s'establirà a partir de la coherència amb el model de poble possible i desitjable que tinguin les propostes, el caràcter sinèrgic i multiplicador que tinguin, el foment de la implicació ciutadana i, finalment, de la possibilitat de desenvolupar-les per part dels agents implicats.
- Cal pensar que hi ha determinades propostes que, pel seu caràcter innovador, poden necessitar temps per a la seva divulgació, la generació de consens o la socialització i assimilació per part dels actors implicats.
- Hi haurà algunes propostes que no quedaran reflectides per no complir els criteris que es marquin, si bé s'assegurarà que tothom que ho desitgi pugui conèixer per què la seva aportació no ha estat considerada/incorporada.
- Així mateix, es farà un informe exhaustiu de la Conferència Estratègica, que es publicarà a la pàgina web municipal i s'enviarà a tothom; de tal manera que qualsevol persona pugui veure recollides les seves aportacions.
- Amb tot aquest material s'elaborarà el document propositiu del Pla. Un document que vagi més enllà del document FDP, que ens permet veure com estem, per definir cap on volem anar, a través de quins camins i quins mitjans (en definitiva, les línies estratègiques a seguir).
- El document propositiu serà un document viu que se sotmetrà a debat als grups de treball i que es treballarà en una segona Conferència d'Exploració Estratègica.

## Cloenda

### **Antoni Guil**

Alcalde de Montmeló

- En primer lloc, voldria agrair-vos, de nou, la vostra participació avui.
- Veig a moltes persones conegudes, ens hem reunit un grup molt plural de persones. Amb aquesta gran assistència hem superat el primer gran repte del Pla amb escreix.
- Avui també han assistit empreses i entitats, que també formen part del dia a dia del nostre poble. Tots eduquem. La tasca que tots fem diàriament és clau per tirar endavant Montmeló, i s'ha d'agrair.
- Voldria agrair la tasca d'organització i preparació que han realitzat en Lluís Esteban, regidor de Promoció Econòmica, en Miguel Laliena, la Mayte i l'Ernest del Departament de Promoció Econòmica i l'empresa EQU, que està realitzant els treballs d'elaboració del Pla.
- Tanmateix, encara ens queda molta feina per fer. Hem de repensar el Montmeló del futur.
- Hem fet coses encertades i d'altres amb menys encert. Per aquest motiu encara esdevé més important repensar les coses.
- Hem d'adaptar-nos i interpretar bé allò que els ciutadans i ciutadanes voleu pel nostre poble.
- Us vull demanar que traslladeu a les persones que avui no han vingut el treball que hem fet i que estem fent. Pel bé del municipi, dels nostres fills i néts.
- Estem dibuixant el Montmeló de d'aquí 5 o 10 anys. Per això és important pensar i reflexionar correctament.
- Com deia Sir. Francis Bacon "qui no vol pensar és un fanàtic, qui no pot pensar és un idiota i qui no s'atreveix a pensar és un covard".
- Ens cal el compromís de tothom per pensar el futur del poble.
- Finalment, voldria agrair la deferència d'EQU que ens ha ofert un petit refrigeri, per facilitar que tothom qui ho desitgi pugui assistir a la funció solidària d'Hotel Cochambre d'aquesta nit.
- Gràcies i bona nit.

# 4.

## Recull de les aportacions dels qüestionaris

### Desafiaments o reptes TERRITORIALS

- Convertir el poble en un poble de vianants. Augmentar els carrers de vianants. Finalització de les obres sobre les vies del tren amb aquesta visió.
- Augmentar la zona peatonal d'una forma considerable.
- Transit de vehicles pel poble només de carrega, descarrega i residents.
- Un poble tancat al trànsit pot esdevenir una arma de doble tall, ja que pot arrossegar l'activitat comercial cap a centres comercials dels voltants i altres de la comarca. Cal buscar un equilibri no sempre fàcil de gestionar.
- Potenciar un sistema d'informació que permeti a la gent de compartir el cotxe.
- Millora de la mobilitat i l'accés directe a l'autopista.
- Tema autopistes: la sortida i l'entrada. Finalitzar la ronda.
- Millorar la connexió amb Mollet del Vallès i facilitar els aparcaments.
- Sortida de l'autopista.
- Millors infraestructures d'enllaç amb l'AP-7.
- Millora urbanística d'accessibilitat al poble (sortida directa A7).
- Millora de la retolació de l'accés al poble.
- Potenciació de l'ús de la bicicleta.
- La instal·lació d'un baixador perjudicaria seriosament el comerç de Montmeló, ja que els possibles consumidors deixarien de passar pel poble. Seria negatiu.
- Consolidació de l'espai públic com a espai ciutadà d'encontre per al lleure i la convivència.
- Manquen bancs davant i dins de l'andana de l'estació de tren.
- Incorporar el concepte de "verd urbà" a la urbanització de carrers i places.
- Espais verds al voltant de Montmeló per gaudir com a zones pensades per a la descongestió del centre urbà i per crear el pulmó i disminuir el soroll del Circuit.
- Plantar arbres a l'aparcament del Circuit.

- Fer pantalles “verdes” que frenin o disminueixin el soroll de les fàbriques, Circuit, carreteres...
- Millora dels parcs existents i dels passatges fluvials.
- Convertir la llera del riu i el turó de les Tres Creus en un “parc urbà”.
- Millora i integració de l’entorn natural (Tres Creus, Besòs).
- Potenciar l’entorn del riu com a entorn natural.
- Convertir Montmeló en un poble “sostenible”.
- Buscar l’equilibri / la sostenibilitat en el desenvolupament econòmic i de qualitat.
- Reducció de la contaminació atmosfèrica, acústica i lumínica.
- Reducció de la contaminació acústica generada pel Circuit, bàsicament la que afecta a les escoles.
- Reducció de la contaminació atmosfèrica a l’entorn de Montmeló.
- No acceptar un creixement urbanístic desmesurat i a qualsevol preu.
- Mantenir la població per sota dels 11.000 habitants, per no perdre la nostra identitat de poble. Tenim en compte que el Serveis públics romandran a la baixa durant diversos anys.
- Nous usos ciutadans de l’antiga estació de tren de Montmeló, per al voluntariat.
- Evitar de perdre l’esperit de poble que existeix.
- Difícilment mantindrem el caràcter i l’esperit de poble del municipi amb un increment fins els 12.000 habitats. Poden augmentar alguns ingressos, però a quin preu?
- Integrar el soterrament el més aviat possible, de forma consensuada amb la gent del poble.
- Unir el poble de Montmeló.
- Integrar els polígons industrials en un nou model de desenvolupament, fer-los visiblement mes agradables.
- Augmentar l’habitatge de lloguer per a la gent jove.
- Més cura dels edificis (façanes exteriors que donen al carrer), vies peatonals i terrenys no urbanitzats que hi ha al voltant del centre urbà.
- Treballar per treure’ns la imatge de municipi-dormitori de classe B.
- Treballar per fer el Circuit mes nostre, evitant un canvi de nom que incorpori la denominació Barcelona.
- Millorar els dèficits en la xarxa de telecomunicacions.
- Millora de les connexions a internet per banda ampla.



## Desafiaments o reptes ECONÒMICS

- Conversió dels polígons industrial en espais d'activitat econòmiques i socials innovadores. Afavorir aquelles que s'emmarquin en activitats sostenibles i en una "permacultura-ecològica".
- Fer polígons polivalents, però amb cura.
- Àrees d'oci i gastronomia (polígons).
- Transformar naus industrials en vivers d'emprenedors. Només es necessita una zona (taula, ordinador i accés a la xarxa) per tirar endavant la seva empresa.
- Transformar la zona dels polígons i les naus industrials buides.
- Facilitar amb acords amb els propietaris de les naus, lloguers més baixos.
- Els lloguers de les naus haurien de ser econòmics per poder reconstruir la indústria.
- Promocionar l'energia renovable, facilitant la creació d'empreses del sector entre els joves emprenedors, promocionant els 73% d'habitatges unifamiliars.
- Transformació del comerç en un comerç quantitativament i qualitativament viable per a la població del poble. Potencia/recolzar l'especialització/innovació per tal que el comerç porti clients d'altres municipis.
- Promocionar el comerç amb la voluntat que generi beneficis.
- Comerç a nivell de gran superfície per potenciar la compra al poble.
- Potenciar les coses que ja té Montmeló però orientar-les vers un públic internacional (hotels, spas, centre i fires de congressos).
- Aprofitar l'envelliment de la població per augmentar l'oferta d'aquest sector (comerç específic, oci, necessitats, etc.).
- Realitzar mes fires i exposicions, congressos durant l'any.
- Crear una fira relacionada amb el senderisme i/o la muntanya.
- Repensar la relació amb el Circuit els dies que no hi ha curses.
- Protecció dels avantatges del Circuit de Catalunya a Montmeló.
- Ampliació de la col·laboració amb el Circuit de Montmeló.
- Alemanya és un dels mercats més interessants pel Circuit de Catalunya. Al Bundesland de Baviera és un dels més rics, i on no hi ha cap circuit de F1.
- Creació d'un "viver de l'emprenedor" amb iniciatives novadores. Orientar i facilitar l'inici d'activitats econòmiques amb costos molt reduïts (facilitar espais, paperassa, creació de cooperatives, etc.).
- Aprofitament de l'activitat per dinamitzar el conjunt del territori.
- Potenciació de mesures que permetin l'aparició de "petites activitats econòmiques" que malgrat no tenir rellevància a l'economia del municipi; siguin significatives per les famílies amb necessitats.

- Facilitar la creació de negocis, baixant impostos i requisits econòmics. Moderar aquests preus pot fer augmentar la recaptació a la llarga i facilitar la sortida de l'atur a gent amb idees, però amb pocs recursos econòmics.
- Facilitar al màxim la implementació d'empreses; tant noves com les ja existents.
- Potenciar la petita empresa i les cooperatives en fàbriques seleccionades.
- Donar possibilitat a les microempreses per a la seva instal·lació a Montmeló.
- Crear ocupació a partir de la instal·lació d'empreses tecnològiques.
- Renovació de les empreses i especialització en un sector econòmic en base al món.
- Implantació de noves empreses per estimular l'emprenedoria.
- Crear avals econòmics per tal de poder finançar projectes de negoci que avui en dia no troben recursos.
- La promoció per la creació de noves empreses comportaria la contractació de personal de Montmeló. Si el poble es torna atractiu, gent de fora de Montmeló pot voler fixar la seva residència al poble, fet que generaria més activitat a tots els serveis del poble.
- És necessari crear una rendibilitat i un creixement, amb interessos cap al poble.
- Promoure la internacionalització de Montmeló, com a via per millorar molts dels aspectes negatius que avui en dia identifiquen al poble. Els beneficis de la internacionalització són molts i de diferent tipus: augmentar la cultura en general, millorar la competència lingüística, augmentar l'acceptació i la pèrdua de por a la emigració, millorar la comprensió de la immigració, construcció d'una xarxa de contactes internacional, possibilitat d'estudiar en millors escoles i més econòmiques, possibilitat de treballar i de guanyar més diners, promoció i atracció del turisme, rebuda de remeses, noves perspectives- generació de noves idees, copia d'idees i models de negoci que ja funcionen a d'altres indrets, etc...
- Mobilitat internacional dels ciutadans i empreses.
- Impulsar un projecte de col·laboració amb el Circuit de Catalunya i de cooperació amb empreses de Montmeló amb interessos a Alemanya (Benseny i d'altres), i de cooperació amb empreses ja establertes a Montmeló de capital alemany ICEX-ACCIO (antic COPCA), cooperació amb hotels del poble, etc.
- Apostar per les propostes innovadores que els ciutadans de Montmeló puguin proposar a partir d'un ens assessor que pugui assessorar i donar estratègies de recerca de mitjans econòmics per portar-les endavant.
- Formació que depengui de la realitat de les empreses de Montmeló.
- Potenciar cursos relacionats amb el medi ambient i/o la sostenibilitat.

- Potenciar cursos relacionats amb el motor d'alt valor afegit (enginyeria) amb suport del Circuit.
- Manteniment de les capacitats i habilitats laborals de les persones residents a Montmeló.
- Les noves empreses demanaran personal ben format i qualificat.
- Poden les empreses locals ajudar a equilibrar l'oferta i la demanda en termes d'educació?
- Potenciació de Montmeló com a "marca".
- Increment de la pressió sobre els serveis municipals i creixement de la despesa degut a l'increment de les necessitats bàsiques no cobertes i a l'adequació del nivell de recursos econòmics del poble a l'increment de la població.

### **Desafiaments o reptes SOCIALS**

- Relacionar associacions i entitats amb empreses; de forma que es donin suport mútuament.
- Coordinació entre entitats del poble.
- Potenciar les festes com a interacció social.
- Potenciar les colles de la festa Major.
- Recolzar la cultura popular i les festes populars que uneixen al poble. Recolzar propostes culturals com aliment imprescindible en una societat sana, feliç i creadora.
- Necessitat d'un casal d'entitats.
- Millorar el coneixement de les entitats socials de Montmeló. Millorar la difusió de la informació de les entitats socials del poble.
- Ajudar a que les entitats socials es coneguin entre elles i puguin establir relacions de cooperació.
- Creació d'un portal (o bloc) de les entitats socials de Montmeló, on es mostri informació de la seva activitat, contacte, etc.
- Potenciar i assessorar les associacions que treballen amb situacions de risc del moment en què vivim (Banc d'aliments, Plataforma d'Afectats per la Hipoteca).
- Ajudar a promocionar les activitats de les entitats.
- Fomentar la relació entre les entitats i el poble.
- Facilitar la cooperació entre entitats.
- Cooperar entre les entitats i potenciar la creació de noves. Aconseguir millors espais.
- Potenciar l'associacionisme i delegar tasques.

- Pla per ajudar al teixit associatiu cultural i esportiu de Montmeló. Moltes entitats es troben en veritables problemes, i no cal recordar com de valuoses són per al nostre poble i la nostra societat.
- Disminuir les desigualtats en salut, accés a l'atenció, banc de fàrmacs, augment de la salut saludable (grups de risc, gent gran, embarassades).
- Una sanitat que no ens tingui tant preocupats per si en un moment donat necessitem d'una atenció urgent i no la tenim en aquell moment.
- Promoure la xarxa social d'una persona, aquell conjunt de relacions socials que serveixen a la persona de suport i recolzament en situacions on ha de prendre alguna decisió difícil, o senzillament quan necessita ajuda, com en temps de crisi, i que poden ajudar a evitar i prevenir les situacions d'exclusió social.
- Crear una comissió social, que podria tenir com a objectiu treballar per millorar la inclusió social dels diferents col·lectius. Podria ajudar a detectar situacions paradoxals o a coordinar diferents esdeveniments socials que es donen al poble com mercats solidaris, recollides d'aliments, campanyes de sensibilització etc.
- Recomposar el teixit social deteriorat amb la creació d'àmbits permanents (assemblees, tallers etc.) que permetin la participació i l'intercanvi entre els veïns de Montmeló.
- El teixit social hauria d'unir-se i fer unencontre de reflexió per arribar a molta gent, un lloc d'encontre mitjançant la plataforma, on es parli de tota mena de problemes social.
- Posar més mitjans personals per tal de recolzar aquells ciutadans que degut a la crisi ho passen malament, ajudant-los a adquirir estratègies de superació i autoestima; fent que la crisi sigui un punt de adaptació i de superació.
- Impuls i recolzament de les activitats socials.
- Organització dels nous usos del temps (voluntariat).
- Motivació, formació i actuació dels voluntaris i voluntàries de Montmeló: un pla enfocat vers el voluntariat. Mobilització ciutadana.
- Motivació i orientació de persones voluntàries per a portar a terme activitats socials.
- Atur: problema número 1. S'ha de fer una estratègia que, analitzant el problema local de l'atur, ens porti a promocionar activitats que cobreixin les necessitats locals.
- Alguns dels problemes més importats i preocupants són el tema de l'atur, l'habitatge social (sobretot per als i les joves que volen formar una família), l'ensenyament, etc.
- Un gran problema és que un dels nostres fills i néts no trobin un lloc de treball digne. Cal un ensenyament que l'ajudi a estar preparat per aquest futur tant incert.

- L'estratègia social del poble a mig termini s'hauria d'enfocar a mitigar l'atur.
- Solucionar l'atur serà l'única possibilitat. Un estudi sociològic de l'atur del municipi seria necessari com a document de treball per intentar fer accions encaminades a reduir-lo.
- Creació de demanda laboral o alternatives per als aturats, jubilats, inactius, etc. Intercanvi dels serveis, treball per aliments, etc.
- Oportunitats de contractació de persones aturades del municipi.
- Habitatges socials.
- Potenciar els habitatges de lloguer públic.
- Crear cooperatives per a la construcció d'habitatges socials i econòmics.
- No habitatges buits- no als desnonaments.
- Espais destinat a l'esport.
- Facilitar l'augment de l'oferta oci entre els joves i la gent gran, promocionant la creació d'empreses del sector als aturats.
- Actuar sobre l'aïllament de la gent gran.
- La protecció de la gent gran i de les persones aturades.
- Centres per a la gent gran (residències) adaptades a les necessitats reals.
- Que la gent gran que no té família o mitjans tingui la seguretat d'un lloc residencial, etc.
- Les persones grans com a prioritat, la seva atenció, ja que a Montmeló hi ha un nivell molt alt d'aquest sector de la societat i molt necessitat.
- S'ha de tenir molta cura amb les pensions, que ningú hi fiqui la mà, i llavors no sigui possible fer dues coses: ajudar als teus i que els pensionistes no ho tinguin més difícil cada mes, per a acomplir els deures amb el teu Ajuntament (llum, aigua, gas, etc.).
- Incentivar la moderació dels preus dels lloguers d'habitatges a persones en atur i a joves, tot reduint impostos als propietaris que ho facin.
- Facilitar lloguers per la joventut.
- Integració dels joves i els nens i nenes.
- Centres de reunió per a la gent jove.
- Control de l'orientació social del jovent.
- Ampliar l'oferta esportiva i associativa juvenil.
- Equipaments pels joves en forma d'agrupacions o punts de trobada per fer activitats.
- Facilitar l'accés a l'habitatge als joves.
- Més motivació i formació per als joves.
- Que els joves del Trencadís puguin optar a un habitatge, si volen viure en parella, que les mares que treballen, tinguin l'oportunitat de deixar als seus fills en una llar d'infants.

- Conveni de col·laboració amb una escola del poble per desenvolupar una assignatura o en llengua anglesa, facilitar l'intercanvi d'alumnes i professors, fer cursos d'iniciació a l'alemany per adults i nens/es, promoure activitats conjuntes per part de les entitats culturals i esportives.
- Que l'ensenyament sigui una eina motivadora per aconseguir una carrera i un ofici.
- La societat comença a l'escola creant una ciutadania unida pels lligams entre nens i nenes d'un centre escolar.
- Les escoles necessiten d'un espai molt ben pensat, cuidat amb cura, que puguin ser una segona llar. Els recursos econòmics són imprescindibles.
- Cuidar les escoles i els instituts amb recursos econòmics i personals per tal que el desenvolupament personal de cada alumne/a es realitzi de forma acurada per crear ciutadans responsables i feliços.
- Educació: s'ha d'invertir en educar la gent fins al nivell que sigui útil per les empreses.
- Formació i manteniment laboral de les persones residents a Montmeló.
- Implantació d'un sistema d'educació solidaria on aquell que tingui coneixements (matemàtiques, anglès, català, professional, etc.) pugui transmetre aquests, en una mena de bossa educativa solidària.
- Tenim un elevat fracàs escolar i moltes famílies no es poden permetre un esforç educatiu dels seus fills i filles, abocats a l'exclusió social dins d'aquesta nova societat.
- Prioritzar els ajuts econòmics o subvencions a les persones, abans que a les entitats.
- Adequació del nivell de capacitat i cobertura dels equipaments i serveis públics al possible creixement demogràfic i a les necessitats d'aquells col·lectius més vulnerables.

## **Desafiaments o reptes de GOVERNANÇA**

- L'administració (gestors, tècnics i treballadors) ha d'integrar un model més participatiu.
- Assolir que una part rellevant/importent de la població percebi que la seva participació en la presa de decisions sobre quin poble es vol és un fet REAL. És imprescindible que en aquest grup hi hagi gent jove.
- Aquesta implicació s'ha d'assolir en eixos i accions concretes i específiques.
- Continuar fent participar als ciutadans en les decisions importants.

- Fer un Ajuntament transparent i obert a la ciutadania. Ens podem equivocar, però si compartim les conseqüències poden ser menors i augmentar la confiança.
- Seguir amb aquesta direcció de participació ciutadana.
- Processos de participació ciutadana desenvolupats per a sectors no genèrics on es puguin debatre tots els temes.
- Transparència total en les despeses de l'Ajuntament.
- Mes poder de decisió per al poble.
- Accessos més flexibles per entitats i exigències del poble.
- Ajuntament transparent, obert, pròxim i generador de confiança vers la ciutadania.
- Començar a projectar com resoldre el nostre futur de poble i com a ciutadans.
- Impulsar la constitució de Consells, com a forma que cada comunitat o grup digui la seva abans de prendre decisions.
- Fer moltes conferències informatives per portar a terme el desenvolupament del poble.
- Organització del municipi en associacions de veïns i veïnes per barris i creació d'una assemblea d'associacions.
- Agermanament amb un poble d'Alemanya, als afores de Munic, situació equivalen a Montmeló-Barcelona.
- Adequació del model de gestió municipal a la nova situació econòmica i social, fent previsió dels mecanismes que faciliten l'adaptació a situacions diferents.
- Serveis compartits amb els pobles de les rodalies.
- Coordinació entre les administracions locals i els sectors industrials.
- Fomentar els contactes amb empreses o persones disposades a intervenir (relacions públiques).
- Gestió transversal municipal orientada a la col·laboració amb el sector empresarial i a l'atracció de noves activitats econòmiques.
- Crear una comissió de seguiment dels objectius del pla Estratègic amb informes periòdics als ciutadans.

### **ALTRES desafiaments, fets o propostes prioritaris**

- Atès el nivell educatiu i formatiu de la població, seria útil una divulgació estil qüestionari més senzill, és a dir menys lletra i més contingut entenedor. La gent del poble no aguanta les paraules de diccionari.

# 5.

## **Informe de participació a les xarxes socials**





Veniu i digueu la vostra sobre els desafiaments que té plantejats  
#Montmeló <http://t.co/qd9jVppL> #pemontmeló

19-Feb-13 07:14 | EIPuntMont



Participeu en l'elaboració del Pla Estratègic de #Montmeló. Divendres  
18:45h a la Sala de la Concòrdia <http://t.co/z3rYECKz> #pemontmeló

19-Feb-13 12:30 | ajmontmelo



Veniu i digueu la vostra sobre els desafiaments que té plantejats  
#Montmeló <http://t.co/sxa5NkPR> #pemontmeló

20-Feb-13 12:30 | ajmontmelo



Queda 1 dia per la Conferència d'Exploració Estratègica. Te la perdràs?  
<http://t.co/tibkC5FgmS> #pemontmeló #Montmeló

21-Feb-13 12:30 | ajmontmelo



Encara no us heu inscrit a la Conferència d'Exploració Estratègica de  
demà? Podeu fer-ho aquí <http://t.co/w9tDYDIOdO> #pemontmeló #Montmeló

21-Feb-13 15:45 | ajmontmelo



Buenos días! Preparando mi mini-intervención en #peMontmelo . Yo como siempre a última hora....

22-Feb-13 07:52 | ismajimenez



Comencem la Conferència d'Exploració Estratègica de #Montmeló a la sala la Concòrdia de #Montmeló  
#peMontmeló

22-Feb-13 18:03 | ajmontmelo



Antoni Guil alcalde dóna la la benvinguda a la Conferència d'Exploració Estratègica de #Montmeló #peMontmelo  
<http://t.co/AFoTSG7FVf>

22-Feb-13 18:06 | ajmontmelo



Antoni Guil: Escoltar a tothom en la elaboració d'aquest Pla Estratègic de #Montmeló un dels valors d'aquest  
document #peMontmeló

22-Feb-13 18:09 | ajmontmelo



LLuís Esteban, Tercer tinent Alcalde, presenta el procés d'elaboració del Pla de #Montmeló: Fets, Desafiaments i  
Propostes #peMontmelo

22-Feb-13 18:10 | ajmontmelo



Fet 1: Poble residencial en un enclavament estratègic a la Regió Metropolitana de Barcelona #peMontmeló

22-Feb-13 18:14 | ajmontmelo



Fet 2: Municipi força cohesionat socialment i en proces de vertebració territorial #peMontmeló

22-Feb-13 18:15 | ajmontmelo



Fet 3: El Circuit de Catalunya, equipament de projecció internacional #peMontmeló

22-Feb-13 18:16 | ajmontmelo



Fet 4: Activitat industrial tradicional en retrocés #peMontmeló

22-Feb-13 18:17 | ajmontmelo



Fet 6: Nou escenari per a la gestió local #peMontmeló

22-Feb-13 18:18 | ajmontmelo



Inici de la Taula2 Daniel Angulo Jordi Comas, Ismael Jiménez, Jose Antonio Robles, Carme Sala #peMontmelo

22-Feb-13 19:29 | ajmontmelo



Molt interessant la sessió d'ahir del #peMontmelo felicitats per la tasca @ajmontmelo ponents i gracies per convidarnos #grupdem

23-Feb-13 16:20 | Lluís\_Díaz



Molt interessant la xerrada d'ahir #pemontmelo organitzada per @ajmontmelo . Ara treballar de valent per definir el futur de #Montmelo

23-Feb-13 18:06 | montseboniquet



RT @montseboniquet: Molt interessant la xerrada d'ahir #pemontmelo organitzada per @ajmontmelo . Ara treballar de valent per definir el futur de #Montmelo

23-Feb-13 19:10 | ajmontmelo



RT @Lluís\_Díaz: Molt interessant la sessió d'ahir del #peMontmelo felicitats per la tasca @ajmontmelo ponents i gracies per convidarnos #grupdem

23-Feb-13 19:11 | ajmontmelo