

Pla Estratègic de Montmeló

Document FDP **Montmeló: Fets, Desafiaments i Propostes**

Febrer 2012
Conferència d'Exploració Estratègica

Introducció

Per a l'anàlisi de la situació actual de Montmeló s'ha elaborat aquest primer document públic del Pla Estratègic de Montmeló anomenat "**Montmeló: Fets, Desafiaments i Propostes**".

En el Document FDP s'identifiquen els fets interns i externs més determinants que estan condicionant el municipi, o bé que s'espera que condicionin en un futur immediat tant l'economia, com la societat, el territori o el govern del poble. Els 6 fets identificats s'exposen, no per ordre d'importància, sinó seguint una coherència explicativa que permet radiografiar i interpretar la situació actual de Montmeló.

D'aquests fets se'n dedueixen uns reptes que s'hauran d'afrontar, és a dir uns **desafiaments de futur** que s'hauran de tenir en compte en l'elaboració de la proposta estratègica. Els múltiples desafiaments s'han agrupat en 4 grans àmbits: territori, economia, societat i governança.

Els desafiaments plantejats hauran d'afrontar-se amb projectes i accions, que s'hauran de definir, a partir del diagnòstic, conjuntament entre l'Ajuntament, la ciutadania i els principals agents socials i econòmics de Montmeló. En aquest document es recullen unes primeres propostes d'accions i projectes que podrien donar resposta als desafiaments exposats. Algunes d'aquestes accions, plans, programes o projectes ja estan aprovats, previstos en el Pla d'Actuació Municipal (PAM) o bé en curs de realització. D'aquesta manera, des d'un primer moment, es pot avaluar si hi ha prou accions per afrontar els reptes que Montmeló té plantejats o, en el seu defecte, identificar els dèficits que exigiran nous projectes o accions a desenvolupar.

Els desafiaments i les propostes tenen una realitat en sí mateixos que s'ha d'analitzar en tota la seva complexitat i des de totes les perspectives possibles, i no han de ser objecte ni de definició, ni d'actuació des d'un sol sol àmbit o sector. Per aquest motiu, certs desafiaments i propostes figuren en diferents fets del document.

La metodologia emprada té dos avantatges interessants. En primer lloc, permet una elaboració concurrent del Pla Estratègic, ja que no parteix d'una perspectiva sectorial, sinó dels fets que condicionen l'evolució del poble en el seu conjunt i dels desafiaments sectorials, complementaris o sinèrgics, que s'articulen a través dels fets proposats. En segon lloc, permet analitzar les propostes existents des de l'inici de l'elaboració del Pla Estratègic, sense segregar el diagnòstic i la formulació de projectes en fases independents.

L'elaboració del document està basada en els resultats de l'anàlisi qualitativa, elaborada a partir d'una quarantena d'entrevistes en profunditat a un conjunt d'agents representatius dels diversos àmbits i sectors que conformen el municipi, així com en una anàlisi socioeconòmica comparada i en l'estudi de fonts secundàries i dels plans i projectes en marxa impulsats per les diferents àrees municipals.

El document constitueix una bona base per a la participació ciutadana, perquè permet deliberar sobre uns fets i desafiaments inicials i afegir-ne, suprimir-ne, prioritzar-los o bé modificar-los en base a noves dades o a noves perspectives, amb les qual s'aconsegueix el màxim valor afegit de la participació de la ciutadania. Es tracta, per tant, d'un document en procés d'elaboració que serà presentat a la Primera Conferència d'Exploració Estratègica.

Aquesta Conferència Estratègica tindrà com a principals objectius el debat entorn aquest primer document provisional per extreure'n, amb la participació del conjunt de la ciutadania, unes conclusions que seran els principals temes d'estudi i d'anàlisi sobre els quals articular el procés d'elaboració del Pla Estratègic.

Índex

Fet 1	Poble residencial en un enclavament estratègic a la Regió Metropolitana de Barcelona	4
Fet 2	Municipi força cohesionat socialment i en procés de vertebració territorial	7
Fet 3	El Circuit de Catalunya, equipament de projecció internacional	11
Fet 4	Activitat industrial tradicional en retrocés	13
Fet 5	Important increment de l'atur al municipi	15
Fet 6	Nou escenari per a la gestió local	18

Fet 1:

Poble residencial en un enclavament estratègic a la Regió Metropolitana de Barcelona

Montmeló forma part del Vallès Oriental, una comarca de 851km² que integra 43 municipis, i de la segona corona de la Regió Metropolitana de Barcelona (RMB).

El municipi es singularitza pel seu caràcter de cruïlla i per ser un enclavament molt proper a pols d'activitat econòmica i a importants eixos i vies de comunicació, infraestructures viàries i ferroviàries, que connecten el municipi amb el conjunt de Catalunya, ciutats com Barcelona i Girona, i amb França.

La connexió de Montmeló amb Barcelona és molt ràpida, tant amb transport públic (Rodalies de Catalunya) com amb vehicle privat.

Els principals eixos i vies de comunicació de Montmeló són l'autopista AP-7, la C-33 i la C-17, si bé cap d'aquestes té un accés directe al municipi. Les principals infraestructures ferroviàries són la línia entre Barcelona i Portbou i la línia de l'AVE, actualment soterrades a bona part del terme municipal, i la línia que uneix Barcelona i Puigcerdà.

El Pla d'Infraestructures de Transport de Catalunya (PITC) preveu la construcció de la Línia Orbital Ferroviària, amb parada de nova construcció prevista a Montmeló, i que permetrà connectar el poble amb ciutats com Vilanova i la Geltrú, Vilafranca, Terrassa, Sabadell o Mataró.

Tot i el seu enclavament estratègic, en plena regió metropolitana, i amb una elevada densitat d'eixos de comunicació, Montmeló conserva el seu caràcter de poble.

El municipi és un poble tranquil, agradable per viure, ben comunicat i amb un espai públic de qualitat.

Pertànyer a l'entorn metropolità ha permès al municipi atraure persones i famílies procedents de Barcelona o d'altres ciutats metropolitanes que buscaven una major qualitat de vida i habitatges amb millors condicions econòmiques.

Des dels anys vuitanta, més de 2/3 parts de les migracions internes tenen com origen i destí la província de Barcelona.

Montmeló té una superfície considerable de sòl destinada a l'ús residencial, un 73% de la qual d'habitatge unifamiliar i un 27% d'habitatge plurifamiliar.

Les necessitats d'habitatges nous de Montmeló previstes per l'any 2020 es poden situar entre 1.900 i 2.500 habitatges, considerant que seguirà existint un petit percentatge d'habitatge buit, al voltant del 6% del parc residencial del municipi.

Montmeló presenta un preu mitjà de l'habitatge per metre quadrat superior a poblacions veïnes com Montornès del Vallès i al conjunt de Catalunya (exceptuant la RMB), però inferior al conjunt de l'àmbit metropolità.

El cotxe és el mode de transport més utilitzat en els desplaçaments interurbans (en un 79% d'aquests). La majoria dels desplaçaments interurbans que es realitzen en un dia feiner amb origen o destinació a Montmeló es dirigeixen a Barcelona, Badalona, Granollers, Mollet del Vallès, Montornès del Vallès i Parets del Vallès.

La bicicleta té potencial i marge per incrementar la seva quota modal, especialment degut a la dimensió petita del municipi, a una distància relativament curta dels desplaçaments i a una competitivitat superior del temps de desplaçament en relació a la marxa a peu i a la utilització del transport públic.

Els desplaçaments en transport públic col·lectiu poden incrementar-se si es millora el nivell de cobertura del servei

L'aparcament a Montmeló fora de calçada era, per a l'any 2008, de 1.252 places.; mentre que els vehicles censats al municipi eren 5.435. El dèficit infraestructural d'aparcament privat és d'un 77%, motiu pel qual el vehicle privat ocupa bona part de l'espai públic reservat a l'estacionament.

Desafiaments	
Territorials	<ul style="list-style-type: none"> ■ Noves possibilitats de mobilitat que poden pacificar el trànsit al centre del municipi i contribuir a una mobilitat sostenible i segura (transformació carretera BV5003 de carretera a via urbana amb prioritats invertides en el tram central del municipi). ■ Dèficit en l'aparcament al poble per a persones residents i visitants. ■ Reducció dels dèficits de la infraestructura i la xarxa de telecomunicacions del municipi (especialment capacitat de la xarxa de dades –internet). ■ Consolidació de l'espai públic com a espai ciutadà d'encontre, lleure i convivència. ■ Accés directe a les principals infraestructures i vies de comunicació de Catalunya. ■ Necessitats actuals d'habitatge i per a un possible increment de població a mig i llarg termini. ■ Dificultats d'accés a l'habitatge. ■ Integració paisatgística i urbana dels rius Mogent, Congost i Besòs. ■ Integració mediambiental dels espais naturals del municipi: rius, boscos, Turó de les Tres Creus. ■ Manteniment de la gestió eficient dels residus. ■ Reducció de la contaminació atmosfèrica a l'entorn de Montmeló.
Econòmics	<ul style="list-style-type: none"> ■ Envel·liment de la població. ■ Comerç tradicional i poc diversificat. ■ Oferta comercial amb dèficits de modernització i especialització. ■ Desviació de la demanda comercial a altres municipis més grans i amb major oferta comercial. ■ Elevat preu de l'habitatge en relació a municipis de la mateixa comarca.
Socials	<ul style="list-style-type: none"> ■ Manteniment del civisme i la convivència en un moment d'un ús més intensiu de l'espai públic. ■ Escassa oferta d'activitats d'oci, especialment d'oci i activitats de lleure adreçades al jovent. ■ Manca d'habitatge assequible al municipi i necessitat d'incorporar al mercat d'aquells habitatges no utilitzats o buits. ■ Manteniment del caràcter i l'esperit de poble del municipi. ■ Integració dels nous contingents de població que fixin la seva residència a Montmeló. ■ Envel·liment creixent de la població del municipi. ■ Adequació del nivell de capacitat i cobertura dels equipaments i serveis públics al possible creixement demogràfic i a les noves necessitats d'aquells col·lectius de població més vulnerables (població infantil i juvenil i persones grans). ■ Problemàtiques associades a l'habitatge: conflictes de convivència, impagament de lloguers, desnonaments i execucions hipotecàries.
Governança	

Projectes o propostes	
Ajuntament	<ul style="list-style-type: none"> ■ Construcció d'habitatge dotacional de lloguer per a joves. ■ Construcció d'habitatges a preus assequibles a la zona de l'Escorxador. ■ Construcció d'habitatges a preus assequibles al sòl públic propietat de l'INCASOL a l'antiga discoteca "Pista Festival". ■ Promoció de 305 nous habitatges, protegits i de renda lliure, a les zones propietat d'Adif de nova urbanització a l'entorn del soterrament. ■ Negociació amb propietaris d'habitatges, entitats bancàries o particulars per promoure una borsa d'habitatge de lloguer social. ■ Implantació del programa "Compartir Habitatge", d'habitatge compartit entre persones grans i gent jove. ■ Projecte de construcció d'un aparcament soterrat a la plaça Frederica Montseny. ■ Construcció d'un aparcament soterrat al carrer de Miquel Biada en règim de places en venda i explotació per temps. ■ Millorar de l'accessibilitat general al municipi (espai públic, edificis i equipaments públics). ■ Millora de la xarxa de camins i rutes que uneixen el municipi amb el medi natural i que permeten activitats de lleure i la pràctica esportiva. ■ Millora i solució de les discontinuïtats i els dèficits d'accessibilitat amb bicicleta als municipis propers. ■ Augment de la xarxa viària exclusiva per a vianants i bicicletes. ■ Adequació i consolidació del Bosc de l'Aplec. ■ Manteniment del Bosc de Can Guitet i del bosc de la Torre Pardalera. ■ Promoció d'horts socials al municipi. ■ Recuperació ambiental de la llera del riu des del pont de la BV-5003 fins a la riera del Tenes. ■ Diversificació, especialització i singularització del comerç del municipi. ■ Dinamització i revitalització del comerç i ampliació de la seva àrea d'influència. ■ Millora global de l'atractiu comercial del poble. ■ Impuls del comerç de proximitat en col·laboració amb la Unió de Botiguers. ■ Redacció d'una nova ordenança de civisme que intervingui en relació a actituds incíviques i en particular en aquelles relacionades amb la tinença d'animals. ■ Promoció d'un sentiment veïnal d'apropiació de l'espai públic. ■ Promoció i conscienciació entorn la recollida selectiva al municipi. ■ Desplegament d'accions de protecció atmosfèrica especial.
Altres institucions públiques	<ul style="list-style-type: none"> ■ Programació dels accessos de l'AP7 i la C33 al municipi amb el Ministeri de Foment i el Departament de Territori i Sostenibilitat. ■ Desenvolupament del sector PA18 del soterrament. ■ Desenvolupament del POUM. ■ Construcció de l'estació intermodal de la Línia Orbital Ferroviària.
Entitats i empreses	<ul style="list-style-type: none"> ■ Establiment d'acords supramunicipals per impulsar el servei de mediació residencial. ■ Desenvolupament de l'acord amb Llar Unió (UGT) de promoció d'habitatge de protecció al sòl municipal del carrer Navarra amb el carrer del Primer de maig. ■ Continuïtat de la Mostra de comerç del poble.

Fet 2:

Municipi força cohesionat socialment i en procés de vertebració territorial

Montmeló es caracteritza per tenir un terme municipal petit (de 4km²), una estructura urbana compacta, una trama urbana homogènia amb edificis baixos, majoritàriament unifamiliars, i per la poca disponibilitat de sòl i espais lliures. L'estructura urbana del poble està condicionada per la fragmentació que suposen les diverses infraestructures i vies de comunicació que l'envolten i el travessen.

El municipi ha tingut un desenvolupament urbà estable que ha gaudit de continuïtat amb els diferents governs municipals.

El model de poble projectat al PGM (1985) es manté al POUM, aprovat definitivament l'any 2012, i consolida l'aposta per un espai públic de qualitat i un desenvolupament sostenible que preservi el medi ambient i els espais naturals.

El poble s'ha mantingut al marge de les grans operacions urbanístiques i immobiliàries, com ha succeït en altres municipis, els quals han vist trencada la seva cohesió urbana.

El soterrament de la línia que uneix Barcelona i Portbou i la línia de l'AVE ha acabat amb una barrera física històrica llargament reivindicada i ha alliberat sòl urbanitzable. L'acabament de l'obra del soterrament obre noves oportunitats de futur per al municipi.

Les projeccions poblacionals del municipi previstes per a l'any 2020 apunten a un creixement de població que oscil·laria entre els 12.000 i els 15.000 habitants, franquejant la barrera dels 10.000 habitants, a partir de tres zones de creixement: Can Gurgui, el sector del soterrament i el Turó de la Bandera.

Montmeló disposa d'equipaments educatius, culturals, sanitaris, socials i esportius: l'Escola bressol municipal La Fireta, l'Escola Pau Casals, l'Escola Sant Jordi, l'IES Montmeló, l'Escola municipal de música, la Biblioteca municipal La Grua, el Centre cultural La Torreta, la Sala polivalent La Torreta, el museu municipal, el Centre d'Atenció Primària, la Residència i centre de dia Can Dotras, el pavelló esportiu municipal, les piscines municipals i el camp de futbol. Singularment, a Montmeló hi ha ubicats dos equipaments que tenen un àmbit d'influència de caire comarcal: el Centre de formació d'adults i recursos pedagògics G2M i el Centre ocupacional El Trencadís.

El poble disposa de reserves de sòl destinada a equipaments que permetrien cobrir necessitats futures.

El desenvolupament total dels sectors en sòl urbà i urbanitzable previstos implicarien un increment de la mobilitat actual amb origen o destinació al municipi en 97.093 viatges/dia, 52% d'ells urbans.

Al terme municipal hi desemboquen els rius Mogent i Congost, que pertany a la xarxa natura 2000, i hi neix el riu Besòs, que gaudeix del màxim nivell de protecció com a espai d'especial interès natural i ambiental. També hi ha situat el Turó de les Tres Creus, que més enllà del seu interès agroforestal, compta amb el jaciment arqueològic i assentament romà de Can Tacó – Turó d'en Royna, declarant bé Natural d'Interès Nacional.

Montmeló és caracteritza, també, per tenir una població cohesionada, integradora i amb un elevat sentiment de pertinença vers el municipi.

El contingent de població més nombrós de Montmeló el conformen les persones que tenen entre 30 i 49 anys, i concretament entre 35 i 39 anys. També és significatiu el pes sobre el conjunt de població que tenen les persones d'entre 50 i 69 anys.

El percentatge de població jove, considerant aquelles persones que no tenen l'edat legal per treballar (entre 0 a 15 anys), representen el 17,49% de la població (per contra, al Vallès Oriental representen un 18,54% sobre el total de població i al conjunt de Catalunya un 16,59%). Les persones d'edats compreses entre els 0 i els 24 anys representen un 26,3% del total d'habitants de Montmeló.

L'increment de la població adulta, sumada a l'èxode de persones joves que ha experimentat el municipi i a l'augment de l'esperança de vida, està provocant un envelliment poblacional.

El pes de la gent gran sobre la població total s'ha incrementat gradualment els darrers anys: d'un 12,02% de la població l'any 2001 a un 14,71% l'any 2011. Al Vallès Oriental les persones grans representen un 13,77% i a Catalunya un 16,59% dels catalans i les catalanes. L'índex d'envelliment de Montmeló és de 84,09 persones majors de 65 anys per cada 100 persones menors de 15 anys.

La dotació relativa de places de residència per a gent gran ha disminuït els darrers anys fins a ser d'un 11,66%, degut al manteniment del nombre de places i a l'augment de la població major de 65 anys. D'entre tots els municipis de la comarca que tenen places de residència per a gent gran, siguin d'iniciativa pública, privada o social, Montmeló és el poble amb una dotació percentual menor.

El pes de la població estrangera sobre el total d'habitants del municipi és petit, d'un 9,39% l'any 2011, especialment si es compara amb la mitjana comarcal (13,02% de la població) o catalana (17,54%).

La renda familiar disponible per càpita dels habitants de Montmeló és de 10.975 euros, un 12,15% superior a la renda per habitant de l'any 2000, i inferior a la mitjana comarcal i catalana.

En termes comparatius, no s'observen grans desigualtats socials.

El teixit associatiu del poble és divers i està força desenvolupat.

Montmeló té una percepció de seguretat ciutadana molt elevada.

Desafiaments	
Territorials	<ul style="list-style-type: none"> ■ Finalització de la integració urbana del municipi que permeti unir els dos nuclis residencials gràcies al soterrament. ■ Configuració d'un nou espai ciutadà a l'entorn del soterrament que combini diferents usos ciutadans d'encontre, lleure i convivència. ■ Manteniment d'un model urbanístic sostenible i equitatiu. ■ Necessitats actuals d'habitatge i per a un possible increment de població a mig i llarg termini. ■ Noves possibilitats de mobilitat que poden pacificar el trànsit al centre del municipi i contribuir a una mobilitat sostenible i segura. ■ Desenvolupament dels nous sectors de creixement del municipi: Can Gurgui, el sector del soterrament i el Turó de la Bandera. ■ Integració paisatgística i urbana dels rius Mogent, Congost i Besòs. ■ Posada en valor del patrimoni natural, històric i cultural del municipi: Turó de les Tres Creus, jaciment arqueològic de Can Tacó – Turó d'en Royna i museu municipal. ■ Nous usos ciutadans de l'antiga estació de tren de Montmeló.
Econòmics	<ul style="list-style-type: none"> ■ Increment de la pressió sobre els serveis municipals i creixement de la despesa degut a l'augment de les necessitats bàsiques no cobertes i de les necessitats assistencials, mantenint la qualitat dels serveis i garantint la igualtat d'oportunitats i la cohesió social del municipi. ■ Consolidació i impuls del centre G2M com un centre de formació ocupacional i capacitador de referència per a tota la població de Montmeló. ■ Adequació del nivell de recursos econòmics del poble a l'increment de població. ■ Impuls de les polítiques de millora de les capacitats i habilitats laborals de les persones residents a Montmeló. ■ Manteniment del centre de la Universitat Nacional d'Educació a Distància (UNED) de Montmeló.
Socials	<ul style="list-style-type: none"> ■ Adequació del nivell de recursos econòmics del poble a l'increment de població. ■ Manteniment d'uns serveis públics de qualitat que garanteixin la igualtat d'oportunitats i la cohesió social del municipi. ■ Manteniment dels nivells de qualitat de vida del municipi. ■ Adequació del nivell de capacitat i cobertura dels equipaments i serveis públics al possible creixement demogràfic i a les noves necessitats d'aquells col·lectius de població més vulnerables (població infantil i juvenil i persones grans). ■ Retenció de població jove que marxa a viure fora del municipi. ■ Envel·liment creixent de la població del municipi. ■ Manteniment de la cohesió social i la integració de la nova població, claus pel desenvolupament futur del municipi. ■ Garantir les oportunitats i el desenvolupament vital de les persones. ■ Increment de les desigualtats socials, la pobresa i la vulnerabilitat social al conjunt de la RMB i de Catalunya. ■ Superació de les condicions de vulnerabilitat, pobresa i exclusió social de la població, especialment d'aquells col·lectius més vulnerables. ■ Manteniment dels serveis d'atenció i suport a les persones amb dependència i a les persones que tenen cura d'altres. ■ Organització de nous usos del temps, noves formes d'oci i hàbits saludables coherents amb les noves realitats laborals i vitals de la població. ■ Abordatge de l'impacte i les conseqüències de la crisi econòmica sobre la salut mental de les persones.
Governança	<ul style="list-style-type: none"> ■ Serveis mancomunats o compartits amb altres municipis de la comarca. ■ Implicació de la ciutadania vers el municipi.

Projectes o propostes	
Ajuntament	<ul style="list-style-type: none"> ■ Negociació amb l'Estat i la Generalitat per possibilitar el desenvolupament del sector del Turó de la Bandera, Can Butjosa, la Quintana de Dalt i l'ARE de Can Gurgui. ■ Exigir a Adif la redacció del projecte i l'execució de l'obra de la integració urbana dels calaixos resultants del soterrament, la urbanització de la llosa i la connexió entre carrers. ■ Projecte d'anella de circumval·lació urbana. ■ Millora de la integració urbana, els accessos i la conservació del Turó de les Tres Creus. ■ Construcció d'una nova Biblioteca. ■ Creació d'un equipament juvenil o casal de joves que permeti l'encontre, la convivència i l'articulació del jovent del municipi. ■ Continuitat del procés de reforma i millora dels centres educatius de la població. ■ Ampliació de places de residència de Can Dotras i millora de les instal·lacions existents. ■ Millora de les instal·lacions i els serveis del Casal de Gent gran. ■ Millora o ampliació del pavelló esportiu municipal. ■ Reforç dels equipaments de proximitat educatius, cívics i culturals. ■ Impuls i reforç d'accions formatives i dels programes d'orientació laboral. ■ Impuls de projectes d'inserció laboral. ■ Elaboració del Pla Local d'Inclusió i Cohesió Social amb la voluntat de millorar la cohesió social al municipi i eradicar les situacions de desigualtat i exclusió social. ■ Constitució de la Taula Local de Coordinació per la Inclusió Social amb la participació d'agents econòmics i socials i les entitats del tercer sector. ■ Manteniment i ampliació dels ajuts socials destinats a cobrir les necessitats més bàsiques de les persones: allotjament, subministraments i alimentació. ■ Dinamització i reforç de la dimensió social de l'esport, especialment en un moment d'increment de la població aturada: dinamització de la pràctica esportiva al municipi. ■ Impuls i manteniment dels programes socioeducatius adreçats a la infància i l'adolescència, com el programa "Quedem a les 17.30". ■ Promoció de la salut pública des d'una perspectiva holística i comunitària. ■ Vetllar per la igualtat de gènere i pel suport i l'atenció a les dones a través del Punt de la Dona. ■ Redacció del Pla d'Igualtat de Montmeló.
Altres institucions públiques	<ul style="list-style-type: none"> ■ Manteniment i ampliació de la cobertura de la Cartera de Serveis (teleassistència, serveis d'atenció domiciliària, beques menjador, ajuts per llibres de text, colònies, beques de serveis) en col·laboració i coordinació amb la Generalitat de Catalunya, la Diputació de Barcelona i el Consell Comarcal. ■ Estudi, conjuntament amb el Departament d'Ensenyament de la Generalitat, de la necessitat de construcció d'un institut – escola. ■ Programació, d'acord amb Departament d'Ensenyament de la Generalitat, la possible construcció d'una segona Escola bressol municipal.
Entitats i empreses	<ul style="list-style-type: none"> ■ Estudi, amb la col·laboració del Grup Dem, de la possibilitat d'habilitar un espai de residència per a persones amb diferents discapacitats. ■ Manteniment dels programes per a les persones amb diferents discapacitats en coordinació i col·laboració del gestor i de l'AMPA del Trencadís.

Fet 3:

El Circuit de Catalunya, equipament de projecció internacional

Montmeló compta amb un equipament de centralitat, únic a Catalunya, el Circuit de Catalunya; una instal·lació de referència internacional en el món del motor i la velocitat que constitueix un important actiu per al poble.

La projecció internacional del Circuit aporta reconeixement i projecció internacional a Montmeló i esdevé una important font d'atracció de persones.

El Parc territorial del Circuit, l'àmbit territorial que comprèn els espais lliures al voltant del Circuit, els quals pertanyen als municipis de Montmeló, Parets del Vallès i Granollers, ocupa una extensió que pràcticament representa la meitat del terme municipal de Montmeló.

El Pla Director Urbanístic, actualment en elaboració per part de la Generalitat de Catalunya, ha de contribuir a definir els usos -els serveis i les activitats a desenvolupar-hi-, així com la gestió futura d'aquest ampli espai territorial.

Els nous usos interns i externs poden tenir un gran impacte i presenten un potencial estratègic destacat.

Desafiaments

Territorials	<ul style="list-style-type: none">■ Aprofitament de l'activitat que genera el Circuit per dotar de més dinamisme el conjunt del territori i aconseguir la millora de la integració del Circuit amb el municipi.
Econòmics	<ul style="list-style-type: none">■ Aprofitament de l'activitat que genera el Circuit per dinamitzar el conjunt del territori.■ Cooperació públic-privada i captació d'inversió privada per executar nous projectes a l'entorn del Circuit.■ Aprofundiment en l'increment de la incidència de l'atractiu del Circuit en el teixit comercial, especialment en la restauració i l'hostaleria de Montmeló.■ Oportunitats de negoci i d'activitats vinculades al món del motor.■ Viabilitat econòmica del Circuit de Catalunya.■ Aprofitament de les potencialitats i oportunitats econòmiques i socials que presenta el Circuit de Catalunya.
Socials	<ul style="list-style-type: none">■ Oportunitats de contractació de persones aturades del municipi.
Governança	<ul style="list-style-type: none">■ Estratègia compartida amb els municipis a través de l'Associació Parc Territorial del Circuit.■ Treball conjunt entre els ajuntaments de Montmeló, Granollers i Parets.

Projectes o propostes	
Ajuntament	<ul style="list-style-type: none"> ■ Impuls del treball conjunt entre agents institucionals, econòmics i socials (municipis, empresaris, restauradors, associacions, sindicats, indústria) implicats en el sí del Parc Territorial del Circuit. ■ Potenciació de la formació per a la inserció laboral de persones aturades del municipi al Circuit o a serveis vinculats. ■ Organització d'esdeveniments per a la dinamització econòmica del sector del motor del municipi i de l'entorn i atracció de nous operadors. ■ Aprofitament de les instal·lacions que l'Ajuntament de Montmeló té al Circuit per desenvolupar activitats municipals (reunions, actes de representació, etc.). ■ Promoció del Circuit entre la ciutadania de Montmeló, per tal que coneguin les activitats que s'hi duen a terme i prenguin consciència de les oportunitats que els pot representar.
Altres institucions públiques	<ul style="list-style-type: none"> ■ Aprovació del Pla Director del Circuit de Catalunya. ■ Programació d'activitats permanents. ■ Establiment d'un museu vinculat a l'automobilisme esportiu.
Entitats i empreses	<ul style="list-style-type: none"> ■

Fet 4:

Activitat industrial tradicional en retrocés

Montmeló s'integra al Baix Vallès, caracteritzat per concentrar bona part de la població i activitats econòmiques de la comarca. El sector industrial compta amb una major implantació tant al Baix Vallès com a aquells municipis que s'ubiquen a l'eix del riu Congost.

L'activitat industrial del poble ha tingut un gran pes en el conjunt d'activitat econòmica de Montmeló, aprofitant la proximitat del poble a grans infraestructures i a pols d'activitat econòmica.

Des de fa anys Montmeló ha experimentat un canvi en la seva estructura d'activitat econòmica, avançant cap a una diversificació de l'economia local. D'un model marcadament industrial s'ha passat a un model terciaritzat, en què el sector serveis ha guanyat pes en detriment de la indústria (el sector serveis ocupa el 61% de la força de treball dependent).

El sector de la logística, especialment poc intensiu en mà d'obra, ha ocupat bona part del sòl industrial de la comarca.

L'impacte de la crisi econòmica i la transformació de la indústria han comportat el tancament o la desaparició d'indústries i la reducció d'activitat als polígons industrials.

Montmeló té cinc polígons industrials, els quals presenten un nivell d'ocupació baix, i ocupen bona part de la superfície urbanitzable: el Polígon Industrial Pla Sota el Molí, el Polígon Industrial del Circuit, el Polígon Industrial el Pedregar, el Polígon Industrial Riera Marsà i el Polígon Industrial el Raiguer.

El sector industrial concentra menys del 40% de la població assalariada de la comarca; i representa una cinquena part dels centres de cotització o de les empreses cotitzadores del Vallès Oriental.

Actualment, el sector serveis és el sector que concentra un major nombre de contractes signats.

Desafiaments

Territorials	<ul style="list-style-type: none">■ Accessibilitat i connectivitat dels polígons industrials.■ Reducció dels dèficits de la infraestructura i la xarxa de telecomunicacions del municipi (especialment capacitat de la xarxa de dades –internet).■ Reparcel·lació dels polígons i aprofitament del sòl existent per a les noves demandes actuals.■ Instal·lació d'empreses a l'entorn del soterrament.
Econòmics	<ul style="list-style-type: none">■ Instal·lació d'empreses tecnològiques, d'una indústria de més valor afegit i d'empreses amb activitat intensiva en mà d'obra.■ Augment de l'atractiu dels polígons industrials per allotjar noves activitats industrials.■ Manteniment de les capacitats i habilitats laborals de les persones residents a Montmeló.■ Reactivació econòmica local i atracció de noves empreses i negocis al municipi.■ Oferta de sòl industrial competitiva a llarg termini.■ Escassa presència del sector terciari i la indústria auxiliar associada.■ Teixit industrial poc diversificat i amb poca capacitat de generar sinèrgies.■ Inexistència d'elements i polítiques de gestió conjunta o de dinamització de l'activitat als polígons industrials.■ Especialització productiva d'un sector entorn el món del motor, l'oci o el turisme.

Socials	<ul style="list-style-type: none"> ■ Manteniment i potenciació de les capacitats i habilitats laborals de les persones residents a Montmeló. ■ Reciclatge professional i formació continuada d'aquelles persones vinculades a determinats subsectors industrials. ■ Impuls de polítiques actives d'ocupació (plans de formació, mesures de foment de l'ocupació, etc.).
Governança	<ul style="list-style-type: none"> ■ Gestió transversal municipal orientada a la col·laboració amb el sector empresarial i a l'atracció de noves activitats econòmiques.
Projectes o propostes	
Ajuntament	<ul style="list-style-type: none"> ■ Promoció d'acords amb el teixit industrial del municipi per facilitar la implantació o creixement de l'actual teixit productiu. ■ Potenciació de l'activitat industrial amb polítiques de promoció econòmica destinades a la millora de la gestió dels polígons industrials i la captació de nous operadors. ■ Potenciació d'una especialització de part de l'activitat econòmica del municipi entorn el món del motor. ■ Establiment de bonificacions, exempcions fiscals o altres tipus d'oportunitats a les empreses o negocis que s'instal·lin al municipi. ■ Millora i explotació de l'atractiu turístic i empresarial del poble. ■ Millora de la dinamització dels polígons industrials. ■ Reconversió dels polígons industrials per tal que puguin acollir altres tipus d'activitats econòmiques (nous usos), com ara oferta d'oci. ■ Promoció del treball en xarxa entre els diferents polígons industrials. ■ Suport a l'emprenedoria amb la creació d'un Viver d'Empreses, que permeti espais i serveis de formació, orientació i assessorament. ■ Promoció del reciclatge professional, la formació continuada i la millora de les competències de les persones. ■ Impuls d'una oferta formativa que s'ajusti a les necessitats actuals del mercat de treball i del territori
Altres institucions públiques	<ul style="list-style-type: none"> ■
Entitats i empreses	<ul style="list-style-type: none"> ■

Fet 5:

Important increment de l'atur al municipi

La crisi econòmica suposa l'acabament d'un llarg període en el qual el nombre de persones aturades de Montmeló s'havia estabilitzat gràcies, en bona part, per l'augment en la creació de llocs de treball que ha tingut lloc al conjunt del país durant el període 1995-2006, després de la recessió post-olímpica. Entre els anys 2008 i 2009 es produeix un augment accentuat de la taxa d'atur.

L'atur al municipi s'ha incrementat considerablement per la contracció de l'activitat econòmica i productiva de l'entorn, atès que l'autocontenció de Montmeló era -l'any 2001- del 29,59%; clarament inferior la mitjana comarcal (del 38,4%).

Tanmateix, la taxa d'atur de Montmeló és inferior a la taxa d'atur mitjana del Vallès Oriental i de Catalunya.

El rostre de l'atur és majoritàriament femení, ja que les dones tenen una taxa d'atur (19,59%) molt superior a la dels homes (13,75%).

L'atur afecta, majoritàriament, a persones actives d'edat adulta: les persones que tenen entre 25 i 39 anys i aquelles persones que tenen entre 40 i 54 anys són els principals contingents de població que es troben en situació d'atur al municipi. Tanmateix, la taxa d'atur juvenil, de persones menors de 24 anys, és relativament baixa, a diferència de la situació que es produeix tant a Catalunya com a Espanya.

Des de l'inici de la crisi, s'ha produït un augment progressiu del nombre de persones estrangeres en situació d'atur.

El sector dels serveis concentra el nombre més gran de persones aturades del poble (el 60,44% del total), seguit de la indústria (21,77%) i la construcció (13,83%).

El declivi de l'activitat econòmica ha comportat l'expulsió del mercat de treball d'aquella mà d'obra menys qualificada, menys formada o amb menor experiència professional.

S'està produint un increment de l'atur estructural al municipi i un increment del pes del nombre de persones a aturades no qualificades.

L'ocupació a la comarca en els sectors que configuren l'economia del coneixement està lluny del pes que representen a la província de Barcelona

L'atur de llarga durada d'aquelles persones majors de 45 anys s'incrementa. Les persones que fa més de dos anys que no tenen feina representen un 20,92% sobre la població aturada, xifra que ha crescut progressivament els darrers anys. També augmenten les persones aturades que no perceben cap tipus de prestació econòmica.

L'any 2007 finalitza el creixement progressiu de la població assalariada iniciat a la dècada dels anys noranta, que en època de bonança econòmica havia arribat a ser superior a les 3.000 persones. Paral·lelament, la població activa del poble presenta una tendència creixent que oscil·la entre les 4.700 i les 4.800 persones. Per franges d'edat, les persones entre 35 i 39 anys són les que tenen un major pes en el conjunt de la població activa, representant un 15,8% del total.

El nombre d'empreses instal·lades al municipi ha patit un descens notable entre els anys 2007 i 2010, període que posa fi a un augment constant del nombre d'empreses ubicades a Montmeló. Especialment significatiu ha estat el tancament d'algunes indústries i empreses logístiques situades als polígons industrials de Montmeló.

L'existència de naus industrials buides representa una oportunitat per a la instal·lació de noves empreses.

Desafiaments	
Territorials	
Econòmics	<ul style="list-style-type: none"> ■ Impuls a l'emprenedoria, singularment a l'emprenedoria social i al cooperativisme, i a d'altres formes d'autoocupació, especialment entre la gent jove, promovent, a més, la innovació i els valors de la creativitat entre la ciutadania. ■ Impuls, millora i adaptació de les polítiques actives d'ocupació. ■ Generació d'ocupació a partir de la reactivació econòmica local i comarcal i l'atracció de noves empreses i negocis al municipi. ■ Modernització i suport al teixit empresarial i comercial existent. ■ Increment de la pressió sobre els serveis municipals i creixement de la despesa degut a l'increment de les necessitats bàsiques no cobertes i a l'augment de les necessitats assistencials.
Socials	<ul style="list-style-type: none"> ■ Millora dels resultats educatius de la població (educació obligatòria, postobligatòria i qualificació professional), l'èxit escolar i la prevenció de l'absentisme i l'abandonament escolar. ■ Promoció d'un poble educador (Xarxa de ciutats educadores) apostant per una visió integral i inclusiva de l'educació. ■ Adequació de l'oferta formativa a les necessitats actuals del mercat de treball: aposta per la Formació Professional, nous cicles formatius, suport als processos de transició cap a la FP i nous programes de qualificació inicial. ■ Foment de l'ocupació i l'autoocupació; la feina com a principal element d'integració. ■ Manteniment i reforç de les polítiques de protecció social que permetin garantir el benestar de la ciutadania i minimitzar els efectes de la crisi econòmica. ■ Inserció laboral d'aquelles persones amb especials dificultats d'inserció (població vulnerable, persones amb discapacitat, persones amb un baix nivell formatiu o de qualificació professional, etc.). ■ Manteniment de les capacitats i habilitats laborals de les persones residents a Montmeló. ■ Capacitació de les persones per adaptar-se a les exigències del nou escenari econòmic i social, especialment la població jove, per tal que pugui contribuir-hi activament, assolint tot el seu potencial. ■ Formació i aprenentatge durant tot el cicle vital de les persones. ■ Organització de nous usos del temps, noves formes d'oci i hàbits saludables coherents amb les noves realitats laborals i vitals de la població. ■ Abordatge de l'impacte i les conseqüències de la crisi econòmica sobre la salut mental de les persones.
Governança	<ul style="list-style-type: none"> ■ Adequació del model de gestió municipal a la nova situació econòmica i social, preveient mecanismes que facilitin d'adaptació a situacions diferents. ■ Manteniment d'una vida socialment activa per part de la ciutadania. ■ Implicació de la ciutadania vers el municipi.

Projectes o propostes	
Ajuntament	<ul style="list-style-type: none"> ■ Establiment de clàusules socials en els contractes i licitacions de l'Ajuntament. ■ Facilitar la tramitació administrativa per a l'obertura de negocis a través d'una ordenança municipal. ■ Manteniment i potenciació del servei d'ocupació municipal. ■ Suport a la contractació i a la integració laboral de persones desocupades i, singularment, a aquelles amb especials dificultats d'inserció. ■ Suport a l'emprenedoria amb la creació d'un Viver d'Empreses que permeti espais i serveis de formació, orientació i assessorament. ■ Impuls del concurs d'idees per a la creació d'empreses "Humans amb Recursos" per fomentar la creació d'un negoci propi com a sortida laboral estable per als joves del municipi. ■ Establiment de mecanismes de deliberació i intermediació amb agents econòmics i socials (empreses, patronals, sindicats, etc.) per treballar conjuntament per millorar l'ocupació i la formació al municipi. ■ Consolidació i impuls del centre G2M com un centre de formació ocupacional i capacitador de referència per a tota la població de Montmeló. ■ Consolidació del centre de la Universitat Nacional d'Educació a Distància (UNED) de Montmeló. ■ Reforç de la capacitat d'atenció i resposta dels Serveis Socials municipals. ■ Promoció de polítiques d'atenció social de llarga durada per a aquelles persones en situació d'atur amb greus dificultats d'inserció al món laboral. ■ Ampliació de la cartera de serveis del Racó de Feina com a espai de trobada, assessorament i motivació de les persones aturades de Montmeló que busquen activament una ocupació. ■ Treballar intencionadament la creativitat des de tots els àmbits de la vida ciutadana. ■ Definició de respostes integrades, des de les polítiques d'educació, formació, ocupació i atenció social per abordar la manca d'activitat i aspiracions dels jovent desvinculat de la formació i el treball. ■ Generació de nous programes que facilitin experiències significatives de treball / apropament al món laboral de caràcter social o comunitari per compensar la manca d'experiència laboral o llargs períodes d'atur o inactivitat. ■ Suport i promoció de l'aprenentatge d'idiomes i suport als intercanvis internacionals. ■ Dissenyar i programar el desenvolupament del Pla Educatiu de Ciutat. ■ Suport a les Associacions de Mares i Pares d'Alumnes. ■ Promoció d'activitats i les connexions -físiques, emocionals, culturals- que promoguin les relacions socials i l'establiment de vincles de cooperació i solidaritat entre grups i persones.
Altres institucions públiques	<ul style="list-style-type: none"> ■ Programació, en funció de l'oferta del Servei d'Ocupació de Catalunya (SOC), de plans d'ocupació per dotar d'experiència laboral i reciclatge professional als col·lectius de persones en situació d'atur.
Entitats i empreses	<ul style="list-style-type: none"> ■

Fet 6:

Nou escenari per a la gestió local

La crisi econòmica i social ha tingut un important impacte en les finances i els pressupostos del conjunt d'administracions públiques; situació que comporta una alta exigència en la prioritització de la despesa pública (exigència de fer més amb menys, millorant l'eficiència i l'eficàcia de les polítiques públiques).

L'aparició de noves i majors necessitats en una època en la qual té lloc una menor disponibilitat de recursos posa en crisi el model d'administracions locals com a proveïdores de serveis.

Emergència de la gestió relacional i la governança democràtica local com a forma de gestió dels municipis.

La política municipal de l'Ajuntament de Montmeló s'ha basat en la proximitat i en el diàleg amb la ciutadania.

Fins ara ha predominat un model d'administració local basada en un ajuntament proveïdor de serveis a la ciutadania.

El teixit associatiu del poble és divers i està força desenvolupat.

Desafiaments

Territorials	<ul style="list-style-type: none">■ Manteniment d'una estructura urbana integradora i d'un model urbanístic sostenible i equitatiu.
Econòmics	<ul style="list-style-type: none">■ Rigor econòmic i compliment de les obligacions financeres per generar confiança i contribuir a l'estabilitat dels proveïdors municipals.■ Gestió transparent i més eficient dels recursos i dels serveis finançats amb fons públics.■ Agilització i modernització dels procediments de tramitació administrativa (E-administració).■ Obtenció de més recursos econòmics com a conseqüència d'un increment de població que superi els 10.000 habitants.■ Priorització compartida de la despesa i la inversió pública sense menystenir aquells col·lectius i persones més vulnerables.■ Increment de la pressió sobre els serveis municipals i creixement de la despesa degut a l'increment de les necessitats bàsiques no cobertes i a l'augment de les necessitats assistencials.
Socials	<ul style="list-style-type: none">■ Increment de les desigualtats socials, la pobresa i la vulnerabilitat social al conjunt de la RMB i de Catalunya.■ Increment de la participació cívica i del voluntariat.■ Enfortiment dels mecanismes que generen -personal i col·lectivament- confiança, responsabilitat i compromís per afrontar el futur.■ Enfortiment de l'associacionisme local.■ Manteniment del caràcter i l'esperit de poble del municipi.■ Implicació de la ciutadania i les associacions de Montmeló en les activitats del municipi, sense descuidar cap sector de la població.

Governança	<ul style="list-style-type: none"> ■ Ajuntament transparent, obert, pròxim i generador de confiança vers la ciutadania. ■ Ajuntament articulador i dinamitzador del teixit social i veïnal del municipi. ■ Implicació de la ciutadania vers el municipi a través d'òrgans i marcs col·laboratius per tal d'aconseguir una construcció compartida del Montmeló del futur. ■ Construcció de grans consensos en determinades polítiques per tal que Montmeló faci front a la crisi i guanyi el futur. ■ Desplegament de la governança com a mode de governar i del lideratge i la gestió relacional. ■ Construcció compartida de Montmeló conjuntament amb els agents econòmics, socials i el teixit associatiu i veïnal del municipi. ■ Potenciació del treball en xarxa, la coordinació i la transversalitat. ■ Potenciació de la cooperació i la coordinació intermunicipal. ■ Mancomunació d'equipaments i serveis.
Projectes o propostes	
Ajuntament	<ul style="list-style-type: none"> ■ Articulació transversal i integral de la capacitat d'acció del govern municipal, orientant tots els recursos cap els objectius estratègics. ■ Projecte de gestió local relacional i governança democràtica. ■ Establiment de clàusules socials en els contractes i licitacions de l'Ajuntament. ■ Suport a la contractació i la integració laboral de persones desocupades i, singularment, a aquelles amb especials dificultats d'inserció. ■ Continuar possibilitant el pagament fraccionat dels impostos. ■ Aplicació de beneficis fiscals a les entitats sense afany de lucre. ■ Aprovació d'una ordenança de patrocini, per tal d'establir programes i convenis de col·laboració amb empreses i entitats que permetin incrementar la seva aportació a determinats programes. ■ Elaboració d'un Reglament Municipal de Subvencions conjuntament amb el teixit associatiu. ■ Elaboració del Reglament de Participació ciutadana. ■ Unificació de criteris en el funcionament, estructura i organització dels diferents Consells de Participació Ciutadana de Montmeló. ■ Impuls i constitució de diversos Consells: el Consell Econòmic i Social, el Consell de Dones, el Consell de l'Esport, el Consell d'Infants. ■ Promoció de la participació juvenil a través de la creació de la Taula de Joves. ■ Implantació de la figura del Síndic de Greuges Municipal com un servei de mediació comunitària. ■ Habilitació del local soterrani de la plaça d'Ernest Lluch com a magatzem per a les entitats socials, culturals, juvenils i esportives. ■ Implicació de la ciutadania en el disseny i elaboració de les polítiques públiques. ■ Fer partícip a la ciutadania de l'aportació municipal a les diferents activitats, serveis, equipaments. ■ Elaboració de la programació d'activitats dels equipaments cívics, esportius i culturals, tenint en compte la participació ciutadana. ■ Promoció de la participació ciutadana durant la Festa Major, singularment amb la competició entre Melons i Creuats. ■ Creació de la Borsa de Voluntariat Social. ■ Elaboració d'un Pla Municipal de Voluntariat conjuntament amb el moviment associatiu de Montmeló i la ciutadania. ■ Implantació de la policia de proximitat per afavorir l'apropament entre la policia i la ciutadania.

Altres institucions públiques	■
Entitats i empreses	■ Impuls del projecte de l'empresa Pay Touch per tal que Montmeló esdevingui poble pioner en el pagament mitjançant empremta dactilar.