

Pla Estratègic de Montmeló

Pla Estratègic del municipi Proposta d'actuacions 2013-2016

Novembre 2013
Document base de treball de la II Conferència d'Exploració Estratègica

Introducció

El present document constitueix el **Pla Estratègic de Montmeló**, i presenta, a partir d'una visió i unes finalitats estratègiques, el poble que volem tenir en un horitzó de 10 o 15 anys i els criteris d'actuació i els projectes o programes per poder assolir-ho.

S'ha elaborat a partir del document "**Montmeló: Fets, Desafiaments i Propostes (FDP)**", el qual i culminava la fase d'anàlisi del procés d'elaboració del Pla. És a dir, un informe de síntesi en què es destacaven els principals fets interns i externs que condicionen el present i el futur del municipi, els reptes o desafiaments econòmics, territorials, socials i de governança, així com els principals projectes o accions, en execució o previstos, a través dels quals abordar els reptes plantejats.

El document va ser objecte de deliberació a la **I Conferència d'Exploració Estratègica**, el primer acte públic del procés d'elaboració del Pla en què es van fer aportacions i matisos als desafiaments proposats, es van prioritzar aquells més rellevants i es van formular suggeriments, recomanacions i noves aportacions.

Una primera versió d'aquest document, el document propositiu, va ser objecte d'un procés de debat i reflexió ciutadana que va estructurar-se a partir de **grups de treball** de caràcter sectorial. El resultat de les deliberacions dels grups de treball d'economia i territori i de societat i governança han estat la base per elaborar aquest nou document, i per establir una primera prioritització de les actuacions que es plantegen.

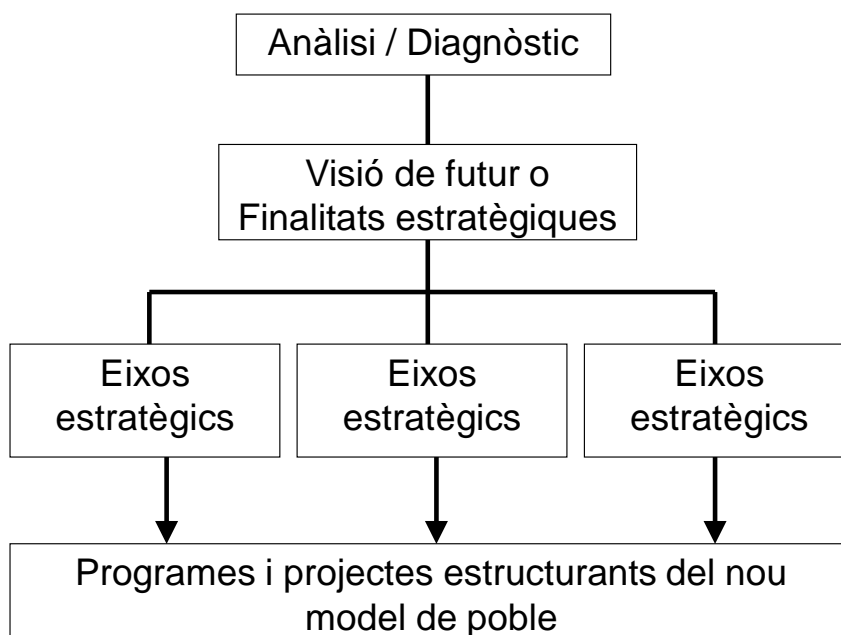
Si el document d'anàlisi el podem qualificar com el **poble que tenim**, el document que teniu a les mans vol presentar el **poble que volem**, el Montmeló que volem tenir en un horitzó a mig i llarg termini.

El punt de partida per a la seva elaboració han estat els reptes identificats en el document FDP. Els **reptes** han constituït la base per realitzar la identificació dels **criteris d'actuació**. Entorn aquests s'han articulat les **propostes o projectes** per desplegar els objectius. Una vegada plantejats tant els objectius com els projectes s'ha desenvolupat **la visió i les finalitats estratègiques** que se'n deriven.

Amb posterioritat, per a una millor comprensió, el document s'ha estructurat en una **visió** clara i sintètica, constituïda per les quatre grans finalitats estratègiques i en **quatre línies o eixos estratègics** que, al seu torn es despleguen en objectius, criteris d'actuació i propostes i projectes per assolir la citada visió.

El següent esquema presenta la metodologia emprada per a l'elaboració de l'estratègia del nostre municipi.

Etapes estratègia del municipi



La visió i les finalitats estratègiques posen de manifest com volem veure'ns en el futur, assenyalen **la direcció cap a on volem fer progressar el nostre poble** de tal manera que s'evolucioni de la situació actual a una situació futura. Identifica el rumb compartit que hem de seguir els principals actors del municipi, cap a on hem de pensar i desenvolupar els projectes concrets i els compromisos d'actuació. "És el far que mostra el camí en una època de grans turbulències i canvis al nostre entorn".

Per a la redacció dels objectius de cada línia o eix estratègic s'ha optat per senyalar la situació actual de partida, especificada com a **De**, i també el punt on es vol arribar, expressat com a **A**.

La visió o model de ciutat compartit, així com els eixos que la despleguen, s'han elaborat amb la voluntat de:

- Identificar conjuntament el futur possible i desitjable, pel qual el conjunt de la ciutadania de Montmeló es compromet a treballar.
- Assolir un gran acord entorn a un projecte comú, posant de manifest aquells elements que ens uneixen per sobre d'allò que ens separa.
- Estimular el conjunt de montmelonins i montmelonines a anticipar-nos als esdeveniments, a planificar conjuntament i a relançar el municipi per assolir un major benestar, una major qualitat de vida i el progrés econòmic i social.

El Pla Estratègic de Montmeló és un pla marcadament i volgudament ambiciós. Ambiciós, en primer lloc, perquè dibuixa un Montmeló diferent al que avui coneixem, que progressa i evoluciona, indicant el camí a recórrer per arribar a assolir la visió que es presenta.

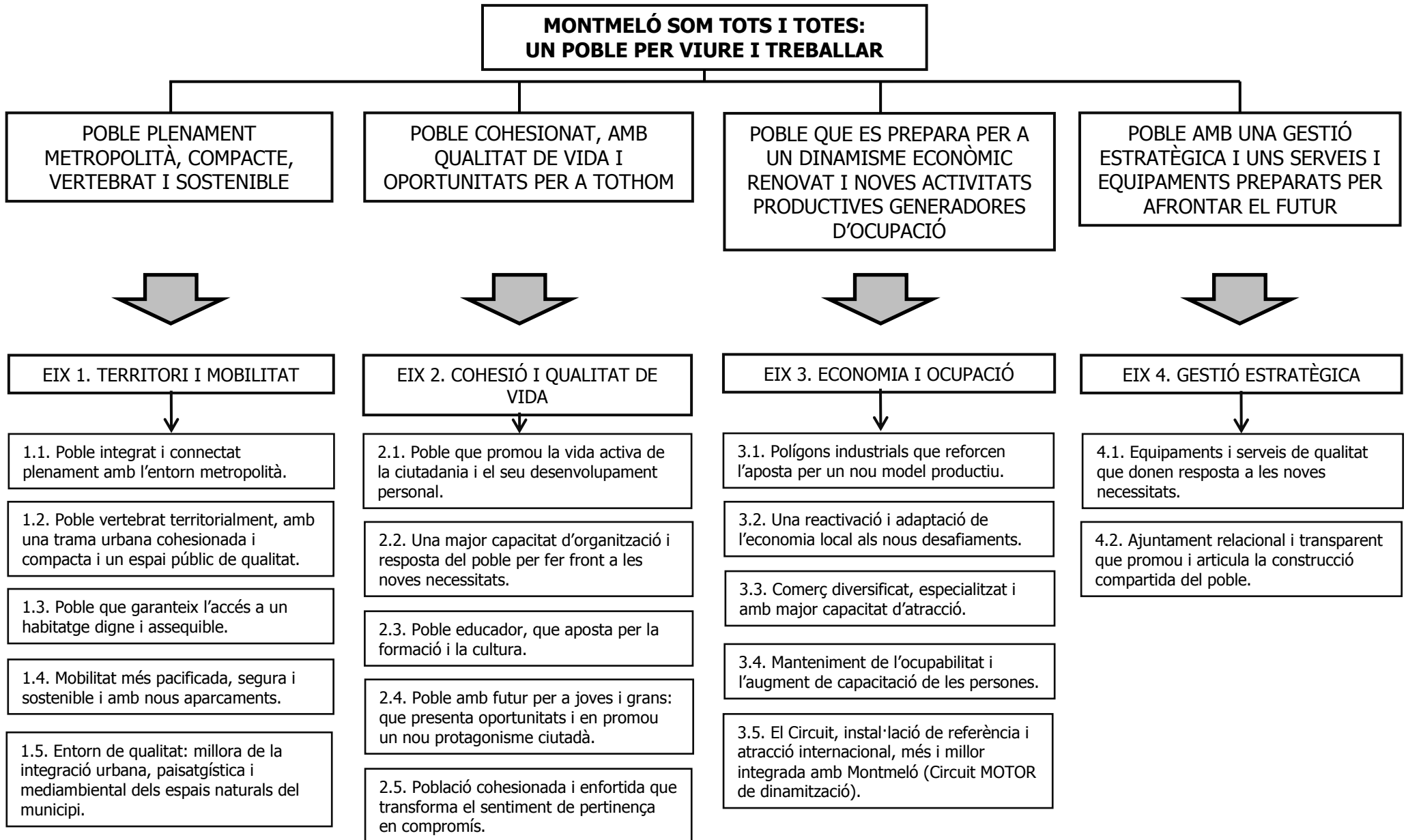
I ambiciós, en segon lloc, perquè tot i partir del reconeixement que la situació actual limita les possibilitats de desplegar o impulsar alguns dels projectes que es plantegen, no deixa de plantejar propostes d'actuació transformadores. Unes actuacions, algunes de les quals poden executar-se immediatament, altres que només seran viable quan es produeixi una millora de la situació econòmica i social, i d'altres que han de començar a posar-se en pràctica per preparar i posicionar el nostre poble per a la sortida de la crisi.

En aquest sentit, el Pla defineix uns criteris d'actuació que han de guiar les polítiques i els projectes que es posin en marxa per tal d'avançar coherentment vers un objectiu i un model de poble compartit, sense que canvis en l'entorn, moments de dificultat o conjuntures complexes no facin perdre de vista el rumb traçat i l'horitzó definit.

En acabar la descripció de cada eix estratègic, es presenta una taula de doble entrada on es proposen un conjunt de **propostes o projectes a impulsar els propers 3 anys (període 2013-2016)** en funció de la seva factibilitat de realització i la seva importància, expressada per la ciutadania en la I Conferència d'Exploració Estratègica i en els grups de treball del Pla, o prioritat en termes d'impacte, tenint ben present la difícil conjuntura actual.

Figuren **subratllats en groc** aquells projectes o actuacions més destacats i prioritzats per la ciutadania en el marc dels grups de treball.

LA VISIÓ I LES FINALITATS ESTRATÈGIQUES



ELS EIXOS ESTRATÈGICS

EIX 1. TERRITORI I MOBILITAT

MONTMELÓ: POBLE PLENAMENT METROPOLITÀ, COMPACTE, VERTEBRAT I SOSTENIBLE

1.1.

De: Poble cruïlla al bell mig de la Regió Metropolitana de Barcelona, amb connexions i infraestructures pendents d'executar.

A: Poble integrat i connectat plenament amb l'entorn metropolità, amb accés directe a les principals infraestructures de transport i comunicació del país.

criteris d'actuació

- Dotar Montmeló de millors accessos i connexions directes als principals eixos i vies de comunicació.
- Connectar Montmeló amb les principals ciutats de la Regió Metropolitana de Barcelona.

Propostes i projectes

1.1.1. Programació, concreció i execució dels accessos directes de Montmeló a l'AP-7, la C-33 i la C-17.

1.1.2. Millora de la senyalització externa (d'accés al poble)¹ i interna del municipi, així com dels polígons industrials i els punts d'interès turístic.

1.1.3. Millora de la integració de Montmeló amb la xarxa metropolitana de camins i vies per a bicicletes:

- Xarxa de camins i rutes que uneixen el municipi amb el medi natural i els municipis de l'entorn.
- Discontinuitats d'accessibilitat amb bicicleta als municipis propers.

1.1.4. Finalització de l'anella de circumval·lació urbana.

¹ La millora dels accessos esdevindria un factor de dinamització i promoció del comerç local.

- 1.1.5. Construcció de la Línia Orbital Ferroviària, i de l'estació de Montmeló Nord, previstes en el Pla d'Infraestructures de Transport de Catalunya (PITC).

1.2.

De: Poble en procés de transformació de la seva estructura urbana fragmentada per les infraestructures i vies de comunicació.

A: Poble vertebrat territorialment, amb una trama urbana cohesionada i compacta i un espai públic de qualitat.

Criteris d'actuació

- Finalitzar la integració urbana dels dos nuclis residencials del municipi mitjançant la urbanització de la llosa del soterrament.
- Augmentar els espais públics, la seva apropiació ciutadana i el seu caràcter educatiu.
- Mantenir el civisme i la convivència a l'espai públic.

Propostes i projectes

- 1.2.1. Desenvolupament del Pla d'Ordenació Urbana Municipal (POUM), mantenint el model actual de poble.
- 1.2.2. Redacció del projecte i execució de l'obra d'integració urbana de l'entorn del soterrament².
- 1.2.3. Millora del disseny i la qualitat dels espais públics i de la xarxa de serveis urbans del municipi.
- 1.2.4. Promoció de la pràctica esportiva i el lleure a l'espai públic.

² Si bé aquest projecte es considera una prioritat, la seva execució està en mans d'Adif. Concretament, consisteix en la urbanització de la llosa del soterrament i finalització de la connexió entre carrers perquè el nou espai esdevingui una centralitat que combini diferents usos ciutadans d'encontre, lleure i convivència.

1.3.

De: Escassa oferta d'habitatge disponible, el qual presenta un preu superior en relació als municipis de l'entorn i de la comarca, i problemàtiques creixents associades a la pèrdua d'habitatge.

A: Poble que garanteix l'accés a un habitatge digne i assequible i amb habitatge dotacional per aquells col·lectius més vulnerables.

criteris d'actuació

- Garantir el dret i l'accés a l'habitatge, especialment a la població jove i aquells col·lectius que presenten major vulnerabilitat social.
- Oferir més i millors serveis d'atenció i suport a aquelles persones que experimenten processos de pèrdua d'habitatge o estan en risc de perdre'l.
- Incentivar la rehabilitació i el manteniment del parc d'habitatges.

Propostes i projectes

1.3.1. Promoció del lloguer d'aquells habitatges no utilitzats o buits del municipi i creació d'una borsa d'habitatge de lloguer social.

1.3.2. Promoció d'habitatge assequible, de protecció oficial o dotacional, en especial per a joves.

1.3.3. Promoció de l'habitatge compartit entre persones grans i gent jove.

1.3.4. Millora dels circuits d'atenció i de la coordinació amb altres serveis d'atenció a aquelles persones que pateixen exclusió social³.

1.3.5. Impuls del servei de mediació residencial amb altres municipis de la comarca.

1.3.6. Desenvolupament dels nous sectors de creixement urbanístic del municipi: l'ARE de Can Gurgui, el sector del soterrament i el Turó de la Bandera, si s'escau⁴.

³ Singularment aquelles persones que experimenten exclusió residencial o processos de pèrdua d'habitatge.

⁴ En cas que no sigui necessari aquest desenvolupament, es proposa aprofitar aquestes zones per guanyar qualitat de vida a través d'una millora de l'entorn urbà.

1.4.

De: Poble amb dèficits d'aparcament i amb una mobilitat amb vehicle privat que travessa el centre del municipi.

A: Mobilitat més pacificada, segura i sostenible i amb nous aparcaments que cobreixen una major part de la demanda de residents i visitants.

criteris d'actuació

- Pacificar i reduir el trànsit, especialment en vehicle privat, pel centre del municipi, establint l'ús preferent per a vianants de determinats carrers.
- Augmentar la mobilitat sostenible no motoritzada (a peu, en bicicleta i en transport públic).
- Augmentar les places d'aparcament al conjunt del poble⁵.

Propostes i projectes

- 1.4.1. Desenvolupament del Pla de Mobilitat Urbana de Montmeló (PMU), especialment en relació a la senyalització dels accessos del municipi.
- 1.4.2. Finalització de l'anella de circumval·lació urbana.
- 1.4.3. Transformació de la carretera BV5003 en una via urbana amb prioritats invertides en el tram central del municipi.
- 1.4.4. Ampliació de la xarxa viària exclusiva per a vianants i bicicletes.
- 1.4.5. Construcció o habilitació de nous aparcaments al municipi i millora de l'aparcament a l'entorn de l'estació.

⁵ Aquest criteri es considera clau en cas que es pacifiquin determinats carrers del municipi o que s'estableixin com a d'ús preferent per a vianants. Tant la millora de l'aparcament com de la mobilitat es considera que poden contribuir a la reactivació de l'economia interna del municipi.

1.5.

De: Espais i entorn naturals diversos poc permeables i integrats amb el municipi.

A: Entorn de qualitat: millora de la integració urbana, paisatgística i mediambiental dels espais naturals del municipi; i especial atenció i protecció pel medi ambient i la sostenibilitat.

Criteris d'actuació

- Millorar la integració del patrimoni natural amb el municipi (rius Mogent, Congost i Besòs, boscos i el Turó de les Tres Creus).
- Assegurar un desenvolupament urbà sostenible que preservi el medi ambient i els espais naturals del municipi.
- Augmentar el verd urbà en les noves urbanització de carrers, places i altres espais públics⁶.
- Reduir o minimitzar la contaminació atmosfèrica, acústica i lumínica a l'entorn de Montmeló, especialment les molèsties que pot generar el Circuit.
- Millorar i augmentar la gestió eficient dels residus.

Propostes i projectes

1.5.1. Integració, naturalització i millora de l'accessibilitat a la llera del riu Besòs i conservació del Turó de les Tres Creus.

1.5.2. Adequació i consolidació del Bosc de l'Aplec; i conservació del Bosc de Can Guitet i del Bosc de la Torre Pardalera.

1.5.3. Protecció dels espais agrícoles que encara es preserven.

1.5.4. Desplegament d'accions de protecció atmosfèrica especial.

1.5.5. Promoció i conscienciació entorn la recollida selectiva al municipi.

1.5.6. Promoció de les energies renovables.

⁶ Vetllar pel paisatge urbà es considera clau, especialment en un municipi amb poca superfície disponible.

Montmeló: poble plenament metropolità, compacte, vertebrat i sostenible		
Prioritat \ Factibilitat	Factible	Poc factible
Alta	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Millora de la senyalització externa (d'accés al poble) i interna del municipi, així com dels polígons industrials i els punts d'interès turístic (1.1.2). ▪ Millora del disseny i la qualitat dels espais públics i de la xarxa de serveis urbans del municipi (1.2.4). ▪ Promoció del lloguer d'aquells habitatges no utilitzats o buits del municipi i creació d'una borsa d'habitatge de lloguer social (1.3.1). ▪ Millora dels circuits d'atenció i de la coordinació amb altres serveis d'atenció a aquelles persones que pateixen exclusió social (1.3.4). ▪ Impuls del servei de mediació residencial amb altres municipis de la comarca (1.3.5). ▪ Transformació de la carretera BV5003 en una via urbana amb prioritats invertides en el tram central del municipi (1.4.3). ▪ Construcció o habilitació de nous aparcaments al municipi i millora de l'aparcament a l'entorn de l'estació (1.4.5). 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Programació, concreció i execució dels accessos directes de Montmeló a l'AP-7, la C-33 i la C-17 (1.1.1). ▪ Redacció del projecte i execució de l'obra d'integració urbana de l'entorn del soterrament (1.2.2). ▪ Promoció d'habitatge assequible, de protecció oficial o dotacional, en especial per a joves (1.3.2 i 2.4.2).

	<ul style="list-style-type: none"> Integració, naturalització i millora de l'accessibilitat a la llera del riu Besòs i conservació del Turó de les Tres Creus (1.5.1). 	
Mitjana	<ul style="list-style-type: none"> Desenvolupament del Pla d'Ordenació Urbana Municipal (POUM), mantenint el model actual de poble (1.2.1). Promoció de la pràctica esportiva i el lleure a l'espai públic (1.2.5). Desenvolupament del Pla de Mobilitat Urbana de Montmeló (1.4.1). Promoció i conscienciació entorn la recollida selectiva al municipi (1.5.5). 	<ul style="list-style-type: none"> Finalització de l'anella de circumval·lació urbana (1.1.4 i 1.4.2). Promoció de les energies renovables (1.5.6).
Baixa	<ul style="list-style-type: none"> Millora de la integració de Montmeló amb la xarxa metropolitana de camins i vies per a bicicletes (1.2.3). Ampliació de la xarxa viària exclusiva per a vianants i bicicletes (1.4.4). Adequació i consolidació del Bosc de l'Aplec; i conservació del Bosc de Can Guitet i del Bosc de la Torre Pardalera (1.5.2). Protecció dels espais agrícoles que encara es preserven (1.5.3). 	<ul style="list-style-type: none"> Construcció de la Línia Orbital Ferroviària, i de l'estació de Montmeló Nord, previstes en el Pla d'Infraestructures de Transport de Catalunya (1.1.5). Promoció de l'habitatge compartit entre persones grans i gent jove (1.3.3). Desenvolupament dels nous sectors de creixement urbanístic del municipi (1.3.6). Desplegament d'accions de protecció atmosfèrica especial (1.5.4).

EIX 2. COHESIÓ I QUALITAT DE VIDA

MONTMELÓ: POBLE COHESIONAT, AMB QUALITAT DE VIDA I OPORTUNITATS PER A TOTHOM

2.1.

De: Augment de les persones que experimenten una nova realitat laboral i vital fruit de la crisi econòmica i social.

A: Poble que promou la vida activa de la ciutadania i que en garanteix i promou el seu desenvolupament personal.

criteris d'actuació

- Garantir les oportunitats, una vida socialment activa i el desenvolupament vital de les persones.
- Promoure nous usos del temps, les connexions i l'establiment de vincles socials, noves formes d'oci i hàbits saludables coherents amb les noves realitats laborals i vitals de les persones.
- Garantir la ocupabilitat de les persones.
- Promoure la innovació i la creativitat des de tots els àmbits de la vida ciutadana.
- Reduir les desigualtats en l'àmbit de la salut i abordar l'impacte i les conseqüències de la crisi econòmica sobre la salut mental de les persones.

Propostes i projectes

2.1.1. Promoció d'activitats que promoguin les relacions socials i les connexions⁷.

2.1.2. Promoció de la salut pública des d'una perspectiva holística i comunitària.

2.1.3. Dinamització i reforç de la pràctica esportiva al municipi i, especialment, la dimensió social de l'esport com a motor de salut, d'hàbits i de cohesió social.

⁷ Que promogui les connexions -físiques, emocionals, culturals-; l'establiment de vincles interpersonals de cooperació, suport i solidaritat entre grups i persones, i l'adquisició d'estratègies per millorar l'autoestima i l'esperit de superació.

2.2.

De: Un increment de les necessitats bàsiques i assistencials de la ciutadania i un augment de la vulnerabilitat social que incrementen l'exigència sobre els serveis públics.

A: Una major capacitat d'organització i resposta del poble per fer front a les noves necessitats i a les situacions de pobresa i vulnerabilitat social, que permeti assegurar els drets socials, la igualtat d'oportunitats i la cohesió social del municipi.

criteris d'actuació

- Reduir i superar les desigualtats socials, i les situacions de pobresa, exclusió i vulnerabilitat social de la població; mantenint la cohesió social.
- Reforçar les polítiques de protecció social de tipus integral que permetin garantir el benestar de la ciutadania (especialment la cobertura de les necessitats bàsiques) i minimitzar els efectes de la crisi econòmica.
- Reforç de la capacitat d'atenció i resposta dels Serveis Socials municipals.
- Promoure polítiques d'atenció social de llarga durada per a aquelles persones en situació d'atur amb greus dificultats d'inserció al món laboral.
- Garantir les condicions adequades pel desenvolupament de la infància, amb especial atenció a la infància en risc.
- Articular els recursos públics amb els recursos privats i ciutadans mitjançant objectius compartits i promoure l'acció comunitària.
- Garantir els serveis d'atenció i suport a les persones amb dependència i a les persones que tenen cura d'altres.

Propostes i projectes

2.2.1. Elaboració del Pla Local d'Inclusió i Cohesió Social de Montmeló i constitució de la Taula Local de Coordinació per la Inclusió Social⁸.

2.2.2. Elaboració del Pla d'Igualtat de Montmeló.

⁸ Es recomana que la Taula compti amb la participació d'agents econòmics i socials, així com amb les entitats del tercer sector.

- 2.2.3. Manteniment i ampliació dels ajuts socials destinats a cobrir les necessitats bàsiques de les persones⁹.
- 2.2.4. Impuls i consolidació del Rebost d'aliments frescos per a persones en situació d'exclusió social.
- 2.2.5. Impuls de programes socioeducatius adreçats a la infància i l'adolescència.
- 2.2.6. Dinamització i reforç de la pràctica esportiva al municipi i, especialment, la dimensió social de l'esport com a motor de salut, d'hàbits i de cohesió social.
- 2.2.7. Promoció del compromís cívic de la ciutadania:
- Suport en l'elaboració d'un Pla de Voluntariat per part del teixit associatiu i la ciutadania.
 - Creació de la Borsa de Voluntariat Social.
 - Promoció de xarxes de voluntariat, suport, ajuda mútua i prevenció de tipus comunitari.
- 2.2.8. Implantació de la figura del Síndic de Greuges Municipal com un servei de mediació comunitària.

⁹ Singularment les necessitats vinculades amb l'habitatge i els subministraments i l'alimentació; i prestant especial atenció a les mancances alimentàries de la població infantil.

2.3.

De: Oferta notable de centres educatius i formatius i nivells i resultats educatius acceptables.

A: Poble educador, que aposta per la formació i la cultura com a element clau per garantir el desenvolupament social i econòmic del municipi.

Críteris d'actuació

- Millorar els resultats educatius de la població i l'èxit escolar i prevenir i evitar l'absentisme i l'abandonament escolar.
- Promoure un poble educador, que aposti per una visió integral i inclusiva de l'educació, i construir col·lectivament un entorn educador que reforci l'excel·lència formativa i la cohesió i la integració socials.
- Mantenir i millorar l'oferta formativa del municipi.
- Reforçar la participació i la implicació de les famílies vers les escoles.
- Promoure l'educació no formal, singularment l'educació en el lleure.
- Assegurar la formació i l'aprenentatge permanent i durant tot el cicle vital de les persones¹⁰, evitant la fractura cultural i digital de determinats segments de la població.
- Aconseguir una major apropiació ciutadana de la cultura; socialitzant la cultura i culturitzant els equipaments, serveis i espais públics del municipi.

Propostes i projectes

- 2.3.1. **Desenvolupament del Pla Educatiu de Ciutat (PEC)** i creació d'un Consell educatiu per avançar conjuntament vers la construcció d'un poble educador.
- 2.3.2. **Pla de suport i manteniment i millores als centres educatius i formatius del municipi i al conjunt de la comunitat educativa**; de tal manera que es millora l'entorn educatiu i l'articulació i la comunicació entre els centres.
- 2.3.3. Desenvolupament del Pla de Camins Escolars.

¹⁰ La formació constitueix un element de cohesió social i de millora de les oportunitats personals, especialment per aquelles persones que han quedat desvinculades del món laboral.

- 2.3.4. **Reforç de la Formació Professional¹¹**, de nous programes de qualificació professional inicial i dels processos de transició cap a la FP.
- 2.3.5. Programa de suport a la millora de la qualificació professional de les persones, la millora de les competències lingüístiques i la promoció dels intercanvis i la mobilitat internacionals.
- 2.3.6. Augment de la diversitat i millora de la coordinació i la vinculació amb l'escola de les activitats complementàries, extraescolars i de lleure educatiu.
- 2.3.7. Construcció d'una nova Biblioteca.

¹¹ S'aposta, en aquest sentit, per nous cicles formatius tenint en compte les empreses de l'entorn, per exemple, vinculats a la indústria química, la indústria farmacèutica o l'alimentació i la restauració.

2.4.

De: Municipi amb una població estable i cohesionada que tendeix a envellir-se.

A: Poble amb futur per a joves i grans: que presenta oportunitats pels joves i que assegura els serveis i equipaments per a les persones grans i en promou un nou protagonisme ciutadà.

Críteris d'actuació

- Assegurar el desenvolupament vital de les persones joves al municipi.
- Garantir i facilitar l'accés a l'habitatge de la població jove, permetent que s'estableixin al poble.
- Augmentar els equipaments, activitats i serveis adreçats al jovent: una oferta d'oci i lleure diversificada i espais de trobada per al jovent.
- Atendre les necessitats creixents en matèria de sanitat, salut i serveis socials de les persones grans.
- Promoure l'envelliment socialment actiu de les persones grans; a partir d'una visió renovada de fer-se gran (noves oportunitats, nous usos del temps, nova atenció). Activar la gent gran en el "fer ciutat".

Propostes i projectes

- 2.4.1. Definició de respostes integrades, des de les polítiques d'educació, formació, ocupació i atenció social per abordar la manca d'activitat i aspiracions del jovent desvinculat de la formació i el treball.
- 2.4.2. Promoció d'habitatge assequible, de protecció oficial o dotacional, en especial per a joves.
- 2.4.3. Creació d'un equipament juvenil o casal de joves que esdevingui un espai de trobada i faciliti, la convivència i l'articulació del jovent del municipi¹².
- 2.4.4. Programació d'activitats específiques per a persones joves i grans als equipaments municipals.
- 2.4.5. Reforç dels serveis que afavoreixin la permanència al domicili de la gent gran (SAD, accés als serveis de teleassistència, accés a centres de respir).

¹² L'antiga estació de Renfe pot ser un espai a tenir en compte, sempre i quan les condicions tècniques i de seguretat ho permetin, per acollir un equipament d'aquestes característiques.

2.4.6. Ampliació de les places de residència per a la gent gran i millora de les instal·lacions i els serveis de la residència de Can Dotras i del Casal de Gent gran.

2.4.7. Programa de prevenció de l'aïllament de les persones grans.

2.5.

De: Població integradora, amb un elevat sentiment de pertinença vers el municipi i un teixit associatiu divers i força desenvolupat.

A: Població cohesionada i enfortida que transforma el sentiment de pertinença en compromís i implicació ciutadana vers el municipi.

Críteris d'actuació

- Promoure i enfortir el sentiment de pertinença vers el poble.
- Augmentar la implicació de la ciutadania amb el municipi i incrementar la seva participació cívica i voluntària.
- Articular i dinamitzar el teixit social i veïnal del municipi, enfortint l'associacionisme local.
- Fer visible i promoure l'acció ciutadana.

Propostes i projectes

2.5.1. Promoció del compromís cívic de la ciutadania:

- Suport en l'elaboració d'un Pla de Voluntariat per part del teixit associatiu i la ciutadania.
- Creació de la Borsa de Voluntariat Social.
- Promoció d'espais de formació i intercanvi per a persones voluntàries i millora del reconeixement de la persona voluntària.
- Promoció de xarxes de voluntariat, suport, ajuda mútua i prevenció de tipus comunitari.

2.5.2. Pla de foment i suport de l'associacionisme local:

- Habilitació d'espais de reunió i logístics per a les entitats.
- Suport a la creació d'associacions de veïns i veïnes.
- Promoció d'una Mostra o trobada anual de les entitats del municipi on es mostri l'activitat que desenvolupen i es visibilitzi la tasca que realitzen.
- Millora de la comunicació i la coordinació entre entitats, per exemple a través de les xarxes socials.

2.5.3. Elaboració d'un Reglament Municipal de Subvencions conjuntament amb el teixit associatiu.

Montmeló: poble cohesionat, amb qualitat de vida i oportunitats per a tothom		
Factibilitat / Importància	Factible	Poc factible
Alta	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Dinamització i reforç de la pràctica esportiva al municipi i, especialment, la dimensió social de l'esport (2.1.3 i 2.2.6). ▪ Elaboració del Pla Local d'Inclusió i Cohesió Social de Montmeló i constitució de la Taula Local de Coordinació per la Inclusió Social (2.2.1). ▪ Manteniment i ampliació dels ajuts socials destinats a cobrir les necessitats bàsiques de les persones (2.2.3). ▪ Impuls i consolidació del Rebost d'aliments frescos per a persones en situació d'exclusió social (2.2.4). ▪ Impuls de programes socioeducatius adreçats a la infància i l'adolescència (2.2.5). ▪ Promoció del compromís cívic de la ciutadania (2.2.7 i 2.5.1). ▪ Desenvolupament del Pla Educatiu de Ciutat (2.3.1). ▪ Pla de suport i manteniment i millores als centres educatius i formatius i al conjunt de la comunitat educativa (2.3.2 i 4.1.3). 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Reforç de la Formació Professional (2.3.4 i 3.4.2). ▪ Construcció d'una nova Biblioteca (2.3.7 i 4.1.4). ▪ Promoció d'habitatge assequible, de protecció oficial o dotacional, en especial per a joves (2.4.2 i 1.3.2).

	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Programa de suport a la millora de la qualificació professional de les persones (2.3.5 i 3.4.5). ▪ Creació d'un equipament juvenil o casal de joves que esdevingui un espai de trobada (2.4.3 i 4.1.2). ▪ Reforç dels serveis que afavoreixin la permanència al domicili de la gent gran (2.4.5) ▪ Ampliació de les places de residència per a la gent gran i millora de les instal·lacions i els serveis de la residència de Can Dotras i del Casal de Gent gran (2.4.6 i 4.1.5). 	
Mitjana	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Promoció d'activitats que promoguin les relacions socials i les connexions (2.1.1). ▪ Definició de respostes integrades, des de les polítiques d'educació, formació, ocupació i atenció social per abordar la manca d'activitat i aspiracions del jovent desvinculat de la formació i el treball (2.4.1). ▪ Pla de foment i suport de l'associacionisme local (2.5.2). ▪ Elaboració d'un Reglament Municipal de Subvencions conjuntament amb el teixit associatiu (2.5.3 i 4.2.9). 	

Baixa	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Promoció de la salut pública des d'una perspectiva holística i comunitària (2.1.2). ▪ Elaboració del Pla d'Igualtat de Montmeló (2.2.2). ▪ Augment de la diversitat i millora de la coordinació i la vinculació amb l'escola de les activitats complementàries (2.3.6). ▪ Programació d'activitats específiques per a persones joves i grans als equipaments municipals (2.4.4). ▪ Programa de prevenció de l'aïllament de les persones grans (2.4.7). 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Implantació de la figura del Síndic de Greuges Municipal com un servei de mediació comunitària (2.2.8 i 4.1.10).
-------	--	--

EIX 3. ECONOMIA I OCUPACIÓ

MONTMELÓ: POBLE QUE ES PREPARA PER A UN DINAMISME ECONÒMIC RENOVAT I NOVES ACTIVITATS PRODUCTIVES GENERADORES D'OCUPACIÓ

3.1.

De: Polígons industrials que presenten una reducció significativa de l'activitat i caracteritzats per una especialització en activitats logístiques, poc intensives en mà d'obra.

A: Polígons industrials que reforcen l'aposta per un nou model productiu, bressol d'emprenedoria i innovació.

Críteris d'actuació

- Impulsar polítiques de gestió conjunta dels polígons industrials i de dinamització de l'activitat.
- Millorar la integració urbana, l'accessibilitat i els dèficits d'infraestructures i serveis dels polígons industrials.
- Reconvertir els polígons industrials per acollir nova activitat econòmica: reparcel·lació, diversificació d'usos i activitats, polivalència i millora global del seu atractiu i promoció.
- Promoure la instal·lació de pools d'empreses, d'empreses tecnològiques, d'una indústria de més valor afegit i d'empreses amb activitat intensiva en mà d'obra.

Propostes i projectes

3.1.1. Programa de millora de la dinamització i el treball en xarxa dels polígons industrials.

3.1.2. Promoció de la reconversió dels polígons industrials per facilitar l'acollida de nous usos i noves activitats econòmiques generadores d'ocupació.

3.1.3. Campanya de comunicació i comercialització dels polígons industrials del municipi.

3.2.

De: Una activitat econòmica local en retrocés, molt condicionada a l'activitat productiva de l'entorn i al sector industrial del municipi.

A: Una reactivació i adaptació de l'economia local als nous desafiaments, que permeti la diversificació del teixit productiu.

criteris d'actuació

- Aprofitar les potencialitats i les oportunitats i l'activitat que genera el Circuit per dotar de més dinamisme el conjunt del territori.
- Promoure la diversificació del teixit productiu del municipi¹³.
- Incentivar la instal·lació de noves activitats econòmiques al municipi, especialment als polígons industrials i a l'entorn del soterrament.
- Millorar la col·laboració amb el sector empresarial del municipi.
- Donar suport i promoure l'emprenedoria, l'autoocupació i la creació de nous negocis.
- Potenciar la marca Montmeló i l'atractiu turístic, comercial i empresarial del poble.
- Reduir els dèficits de la infraestructura i la xarxa de telecomunicacions del municipi (especialment capacitat de la xarxa de dades –internet).

Propostes i projectes

- 3.2.1. Promoció de nous usos, activitats complementàries i projectes a l'entorn del Circuit¹⁴.
- 3.2.2. Augment de la presència del sector terciari i la indústria auxiliar associada.
- 3.2.3. Promoció d'una oferta de sòl industrial competitiva a llarg termini¹⁵ i establiment de bonificacions, exempcions fiscals o altres tipus d'incentius a les empreses o negocis que s'instal·lin al municipi.

¹³ Aquesta proposta està condicionada a l'aprovació del Pla Director del Circuit de Catalunya. En qualsevol cas, es recomana diversificar l'activitat econòmica del municipi, sense apostar per un únic sector, com pot ser el món del motor.

¹⁴ A través de la cooperació publico-privada o la iniciativa privada d'acord amb el nou Pla Director Urbanístic del Circuit de Catalunya.

3.2.4. Creació d'un viver d'empreses i emprenedors, que compregui espais i serveis de formació, orientació i assessorament, i faciliti el sorgiment de sinèrgies i de noves activitats econòmiques.

3.2.5. Suport a pimes i microempreses i de suport als negocis, comerços i indústries del municipi.

¹⁵ Es considera adient replantejar la política de sòl industrial per tal que les noves activitats que s'instal·lin al municipi siguin intenses en mà d'obra.

3.3.

De: Comerç de proximitat tradicional fortament arrelat al municipi.

A: Comerç diversificat, especialitzat i amb major capacitat d'atracció.

Críteris d'actuació

- Incrementar la diversificació, l'especialització i la modernització del teixit empresarial i comercial del poble.
- Promocionar el comerç de proximitat i els productes locals i donar suport al sector comercial del municipi.
- Aprofitar les oportunitats comercials que presenta l'activitat generada pel Circuit de Catalunya i el seu públic potencial.

Propostes i projectes

- 3.3.1. Programa o campanya de capacitació, dinamització i revitalització del sector comercial i empresarial del municipi.
- 3.3.2. Programa d'especialització i modernització de l'activitat comercial del poble i d'ampliació de la seva àrea d'influència (millora global de l'atractiu).
- 3.3.3. Promoció de fires i exposicions i activitats que reforcin el teixit comercial, especialment la Mostra de comerç.

3.4.

De: L'augment de l'atur per la contracció de l'activitat econòmica i productiva de l'entorn i el conjunt del país, especialment als sectors secundari i terciari.

A: El manteniment de l'ocupabilitat i l'augment de capacitació de les persones per tenir més oportunitats i millors perspectives laborals.

Criteris d'actuació

- Fomentar i estimular l'ocupació.
- Impulsar polítiques de manteniment i millora de les competències i habilitats laborals de les persones residents a Montmeló.
- Facilitar el reciclatge professional i la formació continuada de les persones, així com la capacitació de les persones per adaptar-se a les exigències del nou escenari econòmic i social.
- Mantenir i millorar l'oferta formativa del municipi.
- Impulsar, millorar i adaptar les polítiques actives d'ocupació (plans de formació, mesures de foment de l'ocupació, etc.).
- Promoure l'emprenedoria, singularment l'emprenedoria social i el cooperativisme, i d'altres formes d'autoocupació, especialment entre la gent jove; així com la innovació i la creativitat des de tots els àmbits de la vida ciutadana.
- Establir mecanismes de deliberació i intermediació amb els agents econòmics i socials en relació a l'ocupació i la formació al municipi.
- Vetllar per la inserció laboral d'aquelles persones amb especials dificultats d'inserció i d'aquells col·lectius de població més vulnerables.
- Reforçar la coordinació i el vincle entre les polítiques i els instruments de promoció econòmica i de l'àmbit social, especialment en una situació de democratització del risc de pobresa.

Propostes i projectes

- 3.4.1. **Reforç de la Formació Professional**, de nous programes de qualificació professional inicial i dels processos de transició cap a la FP; i programació de plans d'ocupació.

- 3.4.2. Consolidació i impuls del centre G2M com un centre de formació ocupacional i capacitador, permeable a les noves necessitats i que promou la interrelació amb el teixit productiu.
- 3.4.3. Manteniment del centre de la Universitat Nacional d'Educació a Distància (UNED) de Montmeló.
- 3.4.4. Programa de suport a la millora de la qualificació professional de les persones, la millora de les competències lingüístiques i la promoció dels intercanvis i la mobilitat internacionals.
- 3.4.5. Promoció d'un espai d'assessorament, suport, motivació i intercanvi per a les persones aturades de Montmeló que busquen activament una ocupació.
- 3.4.6. Creació de nous programes que facilitin experiències significatives de treball / apropament al món laboral de caràcter social o comunitari per compensar la manca d'experiència laboral o llargs períodes d'atur o inactivitat.
- 3.4.7. Establiment de clàusules socials en els contractes i licitacions de l'Ajuntament.

3.5.

De: El Circuit de Catalunya, un equipament de projecció internacional de referència amb elevat potencial estratègic.

A: El Circuit, instal·lació de referència i atracció internacional, que s'integra més i millor amb Montmeló i contribueix a dinamitzar el conjunt del territori (Circuit MOTOR de dinamització).

Críteris d'actuació

- Aconseguir una millor integració del Circuit amb el municipi, així com un millor coneixement i valoració de la instal·lació per part de la ciutadania.
- Aprofitar les potencialitats i les oportunitats i l'activitat que genera el Circuit per dotar de més dinamisme el conjunt del territori.
- Incrementar l'impacte del Circuit en el teixit comercial i el sector hotel·ler i de restauració de Montmeló.
- Desenvolupar una estratègia compartida i promoure el treball conjunt amb els agents institucionals, econòmics i socials implicats en el sí del Parc Territorial del Circuit.

Propostes i projectes

- 3.5.1. Promoció de nous usos, activitats complementàries i projectes a l'entorn del Circuit.
- 3.5.2. Estudi de l'establiment d'un museu vinculat a l'automobilisme esportiu¹⁶.
- 3.5.3. Consolidació del programa de formació i capacitació laboral vinculat a llocs de treball i serveis necessaris per al Circuit.
- 3.5.4. Promoció i difusió de l'activitat, les oportunitats i les potencialitats del Circuit entre la ciutadania de Montmeló.
- 3.5.5. Organització d'actes i esdeveniments complementaris a l'activitat del Circuit com a factor d'atracció i dinamització econòmica i comercial del municipi.
- 3.5.6. Aprofitament de les instal·lacions que l'Ajuntament de Montmeló té al Circuit per desenvolupar actes d'interès per al municipi.

¹⁶ Projecte a ser contemplat en el marc del Pla Director del Circuit de Catalunya.

Montmeló: poble que es prepara per a un dinamisme econòmic renovat i noves activitats productives generadores d'ocupació

Factibilitat Importància	Factible	Poc factible
Alta	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Promoció de la reconversió dels polígons industrials i millora de la seva gestió per facilitar l'acollida de nous usos i noves activitats econòmiques generadores d'ocupació (3.1.2). ▪ Creació d'un viver d'empreses i emprenedors (3.2.4). ▪ Suport a pimes i microempreses i de suport als negocis, comerços i indústries del municipi (3.2.5). ▪ Programa o campanya de capacitatció, dinamització i revitalització del sector comercial i empresarial del municipi (3.3.1). ▪ Consolidació i impuls del centre G2M (3.4.2). ▪ Programa de suport a la millora de la qualificació professional de les persones (3.4.4 i 2.3.5). ▪ Establiment de clàusules socials en els contractes i licitacions de l'Ajuntament (3.4.7 i 4.2.6). 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Promoció de nous usos, activitats complementàries i projectes a l'entorn del Circuit (3.2.1 i 3.5.1). ▪ Reforç de la Formació Professional (3.4.1 i 2.3.4).

	<ul style="list-style-type: none"> Organització d'actes i esdeveniments complementaris a l'activitat del Circuit (3.5.5) 	
Mitjana	<ul style="list-style-type: none"> Programa de millora de la dinamització i el treball en xarxa dels polígons industrials (3.1.1). Programa d'especialització i modernització de l'activitat comercial del poble (3.3.2). Promoció de fires i exposicions i activitats que reforcin el teixit comercial, especialment la Mostra de comerç (3.3.3). Manteniment del centre de la Universitat Nacional d'Educació a Distància (3.4.3). Promoció d'un espai d'assessorament, suport, motivació i intercanvi per a les persones aturades (3.4.5). Consolidació del programa de formació i capacitació laboral vinculat a llocs de treball i serveis necessaris per al Circuit (3.5.3). 	<ul style="list-style-type: none"> Augment de la presència del sector terciari i la indústria auxiliar associada (3.2.2.) Promoció d'una oferta de sòl industrial competitiva a llarg termini (3.2.3).
Baixa	<ul style="list-style-type: none"> Campanya de comunicació i comercialització dels polígons industrials del municipi (3.1.3). Creació de nous programes que facilitin experiències significatives de treball / apropament al món laboral (3.4.6). 	<ul style="list-style-type: none"> Estudi de l'establiment d'un museu vinculat a l'automobilisme esportiu (3.5.2).

	<ul style="list-style-type: none">▪ Promoció i difusió de l'activitat, les oportunitats i les potencialitats del Circuit (3.5.4).▪ Aprofitament de les instal·lacions que l'Ajuntament de Montmeló té al Circuit (3.5.6).	
--	--	--

EIX 4. GESTIÓ ESTRATÈGICA

MONTMELÓ: POBLE AMB UNA GESTIÓ ESTRATÈGICA I UNS SERVEIS I EQUIPAMENTS PREPARATS PER AFRONTAR EL FUTUR

4.1.

De: Bona oferta d'equipaments i serveis que han de donar resposta a una conjuntura de crisi i canvi social.

A: Equipaments i serveis de qualitat que donen resposta a les noves necessitats, conservant el caràcter de poble.

Críteris d'actuació

- Enfortir les polítiques i serveis que garanteixin la cohesió social, el benestar i la protecció social i la igualtat d'oportunitats.
- Consolidar els nivells de convivència i seguretat ciutadana al conjunt del poble.
- Adequar el nivell de capacitat i cobertura dels equipaments i serveis públics a les noves necessitats, especialment d'aquells col·lectius de població més vulnerables.
- Promoure la cooperació i la coordinació intermunicipal i la mancomunació d'equipaments i serveis amb altres municipis de la comarca.
- Apostar per equipaments de proximitat intergeneracionals de caràcter educatiu, cívic i cultural.
- Reduir els dèficits de la infraestructura i la xarxa de telecomunicacions del municipi (especialment capacitat de la xarxa de dades –internet).
- Posar en valor el patrimoni històric i cultural del municipi, i especialment aquells elements que singularitzen Montmeló.
- Preservar el caràcter de poble i la identitat del municipi.

Propostes i projectes

- 4.1.1. Posada en valor i millora de la comunicació dels serveis i equipaments públics del municipi.

- 4.1.2. Creació d'un equipament juvenil o casal de joves que esdevingui un espai de trobada i faciliti, la convivència i l'articulació del jovent del municipi.
- 4.1.3. Pla de suport i manteniment i millores als centres educatius i formatius¹⁷ del municipi i al conjunt de la comunitat educativa; de tal manera que es millora l'entorn educatiu i l'articulació i la comunicació entre els centres.
- 4.1.4. Construcció d'una nova Biblioteca.
- 4.1.5. Ampliació de les places de residència per a la gent gran i millora de les instal·lacions i els serveis de la residència de Can Dotras i del Casal de Gent gran.
- 4.1.6. Consolidació i aprofitament del potencial turístic de Can Tacó.
- 4.1.7. Millora del pavelló esportiu municipal.
- 4.1.8. Utilització per a nous usos ciutadans de l'antiga estació de tren de Montmeló.
- 4.1.9. Desenvolupament de polítiques de seguretat preventives, de mediació, educatives, inclusives, i d'enfortiment del teixit social; i implantació de la policia de proximitat.
- 4.1.10. Implantació de la figura del Síndic de Greuges Municipal com un servei de mediació comunitària.

¹⁷ Contemplar, si s'escau, la necessitat futura de construcció d'un nou institut - escola i una escola bressol.

4.2.

De: Ajuntament proper a la ciutadania que proveeix i gestiona serveis públics en un moment de reducció dels recursos locals i de pèrdua de legitimitat i credibilitat de les administracions públiques.

A: Ajuntament relacional, transparent que promou i articula la construcció compartida del poble amb el conjunt de la ciutadania.

Críteris d'actuació

- Adequar el model de gestió pública local a una gestió relacional, potenciant el treball en xarxa, la coordinació i la transversalitat.
- Promoure la governança, la cooperació pública, privada i ciutadana, maximitzant l'impacte dels fons públics i els recursos empresarials i socials, per millorar l'eficiència i l'eficàcia de les polítiques públiques.
- Promoure la participació ciutadana i la construcció compartida de Montmeló amb els agents econòmics, socials i el teixit associatiu i veïnal del municipi; propiciant la construcció de consensos de poble entorn polítiques o projectes cabdals pel futur de Montmeló.
- Gestionar de forma transparent i amb rigor els recursos públics i els serveis municipals: equilibri i sostenibilitat de les finances locals.
- Aprofitar les potencialitats de les xarxes socials per generar vincles i millorar la connexió entre la ciutadania i l'administració local.

Propostes i projectes

- 4.2.1. Projecte de gestió local relacional i governança democràtica.
- 4.2.2. Elaboració del Reglament de Participació ciutadana, que inclogui la:
 - Creació d'espais i marcs per implicar i fer partícip a la ciutadania en el disseny i l'elaboració de les polítiques públiques.
 - Constitució d'espais de reflexió, debat i intercanvi ciutadà, especialment en relació a la situació actual.

- Regulació dels criteris de funcionament, estructura i organització dels diferents marcs i òrgans de participació ciutadana de Montmeló¹⁸.
 - Elaboració de la programació d'activitats dels equipaments cívics, esportius i culturals tenint en compte la participació ciutadana.
- 4.2.3. Creació d'una comissió de seguiment del Pla Estratègic.
- 4.2.4. Priorització compartida de la despesa i la inversió pública.**
- 4.2.5. Impuls de la contractació externa de serveis sota responsabilitat pública.
- 4.2.6. Establiment de clàusules socials en els contractes i licitacions de l'Ajuntament.
- 4.2.7. Compliment de les obligacions financeres per part de l'Ajuntament per generar confiança i contribuir a l'estabilitat dels proveïdors municipals¹⁹.
- 4.2.8. Fer partícip a la ciutadania de l'aportació municipal a les diferents activitats, serveis, equipaments, programes.
- 4.2.9. Elaboració d'un Reglament Municipal de Subvencions conjuntament amb el teixit associatiu.
- 4.2.10. Regulació dels patrocinis i els programes i convenis de col·laboració amb empreses i entitats.
- 4.2.11. Agilització i modernització dels procediments de tramitació administrativa (E-administració).

¹⁸ Com, per exemple, el Consell Econòmic i Social, el Consell de Dones, el Consell de l'Esport, el Consell d'Infants o la Taula de Joves.

¹⁹ Aquesta mesura està condicionada al pagament dels deutes que altres administracions tenen amb l'Ajuntament.

Montmeló: poble amb una gestió estratègica i uns serveis i equipaments preparats per afrontar el futur

Factibilitat Importància	Factible	Poc factible
Alta	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Posada en valor i millora de la comunicació dels serveis i equipaments públics del municipi (4.1.1). ▪ Creació d'un equipament juvenil o casal de joves que esdevingui un espai de trobada (4.1.2 i 2.4.3). ▪ Pla de suport i manteniment i millores als centres educatius i formatius del municipi i al conjunt de la comunitat educativa (4.1.3 i 2.3.2). ▪ Ampliació de les places de residència per a la gent gran i millora de les instal·lacions i els serveis de la residència de Can Dotras i del Casal de Gent gran (4.1.5 i 2.4.6). ▪ Consolidació i aprofitament del potencial turístic de Can Tacó (4.1.6). ▪ Millora del pavelló esportiu municipal (4.1.7). ▪ Projecte de gestió local relacional i governança democràtica (4.2.1). ▪ Creació d'una comissió de seguiment del Pla Estratègic (4.2.3). 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Construcció d'una nova Biblioteca (4.1.4 i 2.3.7).

	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Priorització compartida de la despesa i la inversió pública (4.2.4). ▪ Impuls de la contractació externa de serveis sota responsabilitat pública (4.2.5). ▪ Establiment de clàusules socials en els contractes i licitacions de l'Ajuntament (4.2.6 i 3.4.7). ▪ Agilització i modernització dels procediments de tramitació administrativa (4.2.11). 	
Mitjana	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Desenvolupament de polítiques de seguretat preventives, de mediació, educatives, inclusives, i d'enfortiment del teixit social; i implantació de la policia de proximitat (4.1.9). ▪ Elaboració del Reglament de Participació ciutadana (4.2.2). ▪ Compliment de les obligacions financeres per part de l'Ajuntament per generar confiança i contribuir a l'estabilitat dels proveïdors municipals (4.2.7). ▪ Elaboració d'un Reglament Municipal de Subvencions conjuntament amb el teixit associatiu (4.2.9 i 2.5.3). ▪ Regulació dels patrocinis i els programes i convenis de col·laboració amb empreses i entitats (4.2.10). 	

Baixa	<ul style="list-style-type: none">▪ Fer partícip a la ciutadania de l'aportació municipal a les diferents activitats, serveis, equipaments, programes (4.2.8).	<ul style="list-style-type: none">▪ Utilització per a nous usos ciutadans de l'antiga estació de tren de Montmeló (4.1.8).▪ Implantació de la figura del Síndic de Greuges Municipal com un servei de mediació comunitària (4.1.10 i 2.2.8).
-------	--	---