

PLA ESTRATÈGIC  
DE MONTMELÓ



# Informe dels Grups de treball Pla Estratègic de Montmeló

23 i 30 de maig de 2013

Centre de formació municipal G2M



AJUNTAMENT DE  
MONTMELÓ



Diputació  
Barcelona

<b>1</b>	<b>Presentació</b>	<b>3</b>
<b>2</b>	<b>Programa dels Grups de treball</b>	<b>5</b>
<b>3</b>	<b>Desenvolupament de les sessions</b> Grup de treball de societat i governança Grup de treball d'economia i territori	<b>6</b>
<b>4</b>	<b>Buidat de les targetes de prioritació i dels qüestionaris d'aportacions</b>	<b>20</b>
<b>5</b>	<b>Relació de persones participants</b>	<b>28</b>

# 1.

## Presentació

**El document que presentem recull les principals reflexions, aportacions i idees expressades durant les reunions dels Grups de treball del Pla Estratègic de Montmeló.**

Els Grups de treball esdevenen un moment clau en el procés d'elaboració del Pla Estratègic de Montmeló ja que constitueixen un espai de reflexió rigorosa per incorporar al document del Pla la visió i les perspectives i propostes socials, econòmiques i territorials dels ciutadans i ciutadanes de Montmeló.

Els Grups de Treball són, doncs, les unitats bàsiques de deliberació i participació del Pla Estratègic.

Els principals objectius dels Grups són:

- Socialitzar el procés d'elaboració del Pla Estratègic i el document propositiu, on es presenten la visió, les finalitats i els eixos estratègics.
- Aprofundir en l'estratègia a partir del debat i la circulació d'idees i recomanacions de les persones assistents.
- Identificar aquells objectius, criteris d'actuació i temes que es consideren claus.
- Concretar els criteris d'actuació, així com recollir noves propostes i projectes a desenvolupar.

Les sessions dels Grups van tenir lloc durant els dies 23 i 30 de maig al Centre de formació municipal G2M. El primer dia es va reunir el Grup de societat i governança; mentre que el segon dia ho va fer el grup que abordava els temes d'economia i territori.

A les sessions es va utilitzar com a document base de treball el document propositiu del Pla, anomenat "Visió, finalitats i eixos estratègics".

Per al correcte desenvolupament de la sessió es va plantejar una dinàmica de treball que afavorís una àmplia circulació i intercanvi d'idees i opinions de les persones assistents a partir d'intervencions breus.

Després de consultar el document propositiu, les persones assistents podien escriure en papers diferenciats (tipus post-it) aquells aspectes prioritaris o clau i aquells subratllats menys prioritaris, crítics o que caldria matisar.

A continuació, s'obria un torn d'intervencions per tal que cada persona pogués exposar les idees que volia destacar o subratllar. Finalment, s'obria una ronda d'intercanvi d'opinions en què les persones participants podien aportar, comentar o proposar noves idees o remarcar alguna idea força.

Abans de cloure la reunió, i durant els dies posteriors a aquesta, les persones assistents -i aquelles que ho desitgessin a través de la pàgina web municipal- van poder participar emplenant un qüestionari on podien assenyalar aquells criteris d'actuació que consideraven claus i aquelles propostes o projectes que proposaven desenvolupar.

# 2.

## Programa dels Grups de treball

18:30	<b>Benvinguda i presentació</b>
18:35	<b>Presentació del document propositiu. La visió, les finalitats i els eixos estratègics del Pla Estratègic de Montmeló</b>
18:55	<b>Dinàmica de treball</b>
20:00	<b>Cloenda i temps de reflexió i elaboració escrita de propostes</b>

# 3.

## **Desenvolupament de les sessions** Síntesi de les principals aportacions

### **Grup de treball de societat i governança**

#### **Principals idees i aportacions**

##### *Document – Pla Estratègic de Montmeló*

- El document estableix un conjunt de bones intencions. Ja en signaríem la meitat. Cal analitzar la factibilitat i el realisme de les propostes.
- Hi ha massa propostes; serà complicat executar-les totes. N'hauríem de prioritzar una vintena.
- El Pla és molt ambiciós, poc abastable a curt termini.
- Cal concretar les propostes, apostar per aquells projectes més assequibles.
- La proposta que es presenta és extensa, àmplia i genera un grau alt d'acord.
- Necessitem aterrar algunes propostes, que el Pla no esdevingui utòpic.
- Cal assegurar els passos a seguir per acomplir els objectius del Pla.
- Cal anar en compte en no desenganyar la gent creant expectatives que després no es poden complir.
- El Pla ha de permetre avançar vers una nova organització social, que reflecteixi els interessos i les necessitats comunes.
- Cal entendre que el document és prou ampli i ambiciós perquè dibuixa un horitzó a mig i llarg termini; expressant la voluntat de com ha de ser el Montmeló del futur.
- Es recullen un conjunt de projectes que seran beneficiosos per al poble i la seva gent; motiu pel qual seran benvinguts.

*1.3. Poble que garanteix l'accés a un habitatge digne i assequible i amb habitatge dotacional per aquells col·lectius més vulnerables.*

- El poble disposa d'habitatges buits, locals buits i terrenys que es poden destinar a habitatge.
- A la zona del Mil·lenari hi ha terrenys per fer habitatges amb suport per a persones grans.

*1.4. Mobilitat més pacificada, segura i sostenible i amb nous aparcaments que cobreixen una major part de la demanda de residents i visitants.*

- Necessitem més aparcament.

*2.1. Poble que promou la vida activa de la ciutadania i que en garanteix i promou el seu desenvolupament personal.*

- És important cercar solucions que no depenguin del finançament municipal. En aquest sentit, és clau posar en contacte diferents sectors, promovent connexions i vincles socials.
- Cal promoure la innovació i la creativitat entre les persones joves.
- Necessitem disposar de més temps pel poble, poder-lo compatibilitzar amb el temps personal.

*2.2. Una major capacitat d'organització i resposta del poble per fer front a les noves necessitats i a les situacions de pobresa i vulnerabilitat social, que permeti assegurar els drets socials, la igualtat d'oportunitats i la cohesió social del municipi.*

- Reduir i superar les desigualtats socials.
- Reduir les desigualtats socials és prioritari.
- Reforçar les polítiques de protecció social de tipus integral.
- És indispensable millorar i reforçar la capacitat d'atenció i resposta del municipi, especialment les polítiques d'atenció social de llarga durada.
- Les polítiques de protecció social i el voluntariat social són molt necessaris i contribueixen a preservar el caràcter de poble.
- El Pla d'Inclusió Social s'ha de desenvolupar sí o sí.
- Vetllar pel desenvolupament de la infància, especialment la infància en risc.
- El futur dependrà de si hem pogut assegurar i garantir el desenvolupament del nostre jovent.
- Hem de protegir aquells sectors de població més vulnerables; la infància, el jovent i la gent gran.
- Prestar molta atenció a la infància en risc.

- Necessitem impulsar programes socioeducatius.
- Hem de millorar la integració de les persones immigrants.
- Per promoure la vessant social de l'esport es necessita promoure l'esport base, i que els i les joves facin esport als clubs esportius del poble.
- L'esport ha de ser un motor de salut, d'hàbits, de cohesió social.
- El poble també necessita l'elaboració conjunta d'un Pla de Voluntariat.
- Es podria implantar un projecte similar al projecte Radars que es desenvolupa al barri de Gràcia de Barcelona.
- Cal anar en compte en no disposar excessiva responsabilitat en les persones voluntàries.

*2.3. Poble educador, que aposta per la formació i la cultura com a element clau per garantir el desenvolupament social i econòmic del municipi.*

- Promoure un entorn educador.
- Fer de Montmeló un poble educador, on tots aprenem i tots ensenyem.
- Cal promoure un poble educador, des de les escoles, però també des de tots els àmbits ciutadans.
- El desenvolupament del PEC és fonamental.
- És necessari assegurar la formació i l'aprenentatge permanent de la població per acabar amb les desigualtats.
- La formació és un element d'integració per aquella gent que ha quedat desvinculada del món laboral.
- No es pot descuidar la millora dels centres educatius.
- Per millorar l'educació i esdevenir un veritable poble educador, cal acabar amb la confrontació en el sí de la comunitat educativa, acabar amb les retallades, amb la desmotivació de l'alumnat.
- Cal una aposta decidida per l'educació en tots els àmbits: reglada, ciutadana i integral.
- Per assolir un bon clima educatiu al municipi cal superar les discrepàncies de la comunitat educativa, articulant-la millor, millorant la comunicació entre centres educatius i promovent activitats conjuntes entre aquests.
- Cal reforçar la participació i la implicació de les famílies vers les escoles.
- No es fa referència a l'educació en el lleure.
- Caldria retirar la referència a l'àmbit del món del motor en la proposta de reforçar la formació ocupacional i professional. Montmeló té altres potencialitats en aquest sentit com el sector químic o la restauració.
- Per millorar la FP cal fer reunions amb tots els agents implicats: patronals, sindicats, empreses, etc.



- La indústria química del municipi, en determinades ocasions, no cobreix tota l'oferta laboral perquè la població del municipi no té el perfil per cobrir les places vacants. És una mostra més que cal canviar i adequar la FP a les necessitats actuals.
- Promoure la FP entre les persones joves.
- La FP s'ha de posar en valor per poder generar noves oportunitats.

*2.4. Poble amb futur per a joves i grans: que presenta oportunitats pels joves i que assegura els serveis i equipaments per a les persones grans i en promou un nou protagonisme ciutadà.*

- El jovent necessita espais i activitats d'oci i de lleure; elements que en facilitin la seva integració al poble.
- És clau assegurar el desenvolupament de les persones joves; el futur del municipi. En aquest sentit, cal adequar un equipament juvenil.
- Es positiu habilitar un espai de trobada per al jovent, però cal potenciar-lo i promoure'l. El mateix succeeix amb determinades activitats adreçades al jovent, que tenen una baixa participació.
- La creació d'un equipament juvenil és una altra prioritat.
- Cal promocionar especialment activitats i serveis adreçats als i les joves, especialment des dels instituts.
- Cal vetllar per l'elevat nombre de persones grans que té Montmeló.
- S'ha d'impulsar una nova visió del fet de ser gran: una nova atenció, més formació, etc.
- Ampliar les places de residència i del Casal de la gent gran.
- Cal millorar les instal·lacions del Casal de la gent gran.

*2.5. Població cohesionada i enfortida que transforma el sentiment de pertinença en compromís i implicació ciutadana vers el municipi.*

- Caldria variar la redacció de la proposta que fa referència a l'elaboració d'un Pla de Voluntariat. Seria millor utilitzar verbs com incentivar, potenciar o conscienciar. Cal redactar-lo entre tots i totes, sense esperar que ningú el redacti.
- S'hauria d'incentivar el voluntariat de la població jove del municipi.
- Es podria promoure formació gratuïta al municipi per a persones voluntàries. Actualment cal realitzar cursos de pagament a Barcelona.
- És fonamental definir un Pla de Voluntariat.
- Creació d'una borsa de voluntariat.
- Seria interessant promoure un centre que coordini el voluntariat, de tal manera que no sigui tan dispers.
- Cal fer un Pla de Voluntariat amb el teixit associatiu.

- Seria interessant fer trobades periòdiques de voluntariat, compartint la tasca amb d'altres persones amb el suport de l'Ajuntament.
- En època de crisi el voluntariat és més necessari que mai. Cal intercanvi i cooperació.
- Podria organitzar-se un acte de reconeixement a la tasca d'aquelles persones que col·laboren de forma voluntària a entitats del municipi.
- Seria positiu protegir més la persona voluntària (a través d'una assegurança i d'una targeta acreditativa) i cuidant alguns elements de gratificació.
- És fonamental articular i dinamitzar el teixit social del municipi.
- Les entitats necessiten un espai d'interacció, on puguin coincidir.
- És clau millorar la connexió entre entitats. Establir una trobada anual de les associacions del municipi pot ser un primer pas en aquest sentit.
- Celebrar una trobada anual de tipus informal entre entitats i persones implicades vers el municipi pot ser molt interessant.
- La trobada d'entitats podria celebrar-se coincidint amb la Festa Major de Montmeló.
- Major implicació ciutadana vers el municipi.
- Manquen associacions que vetllin per canalitzar les necessitats veïnals, que actuïn com a corretja de transmissió.
- A vegades és molt difícil implicar i convocar a les entitats. Totes tenen els seus interessos i les seves activitats.
- Seria molt interessant crear associacions de veïns i veïnes per articular el veïnat.
- Cal fer més visible la tasca que desenvolupen les associacions de Montmeló.
- Promoure una Mostra d'entitats per mostrar al poble la seva activitat seria molt beneficiós. Si es fa juntament amb la Mostra de comerç queda molt diluït; i durant la Festa Major les entitats tenen un volum de feina elevat.
- Necessitem augmentar la participació de les entitats, la implicació ciutadana i el voluntariat.
- Cal promoure fer poble, l'esperit de poble. A vegades la proximitat a Granollers, Mollet o Barcelona pot dificultar el sentiment de pertinença.
- Actualment hi ha poc sentiment de poble.
- Hem de buscar empreses o persones particulars que vulguin col·laborar o patrocinar projectes, cursos de voluntariat, iniciatives socials o ciutadanes.
- S'hauria de vincular més el Casal de la gent gran amb el Banc del Temps.

### *3.2. Una reactivació i adaptació de l'economia local als nous desafiaments, que permeti la diversificació del teixit productiu.*

- És clau la millora de les telecomunicacions. No es pot tolerar el dèficit i les mancances actuals, i més tenint en compte la proximitat amb Barcelona. La mala connexió a internet genera desigualtats en relació a altres municipis propers.

### *3.3. Comerç modern, diversificat, especialitzat i amb major capacitat d'atracció.*

- Hem de promoure el comerç de proximitat, especialment per aquelles persones que no disposen de cotxe.
- S'ha de potenciar que el comerç tingui més vincle amb la ciutadania.

### *3.4. El manteniment de l'ocupabilitat i l'augment de capacitat de les persones per tenir més oportunitats i millors perspectives laborals.*

- Cal promoure tot tipus de mesures per garantir el treball a la ciutadania.
- L'ocupació és clau.

### *4.1. Equipaments i serveis de qualitat que donen resposta a les noves necessitats i que s'adapten, conservant el caràcter de poble, al futur creixement del municipi.*

- Manquen equipaments que promoguin i facilitin la relació entre persones; no només equipaments on es vagi a consumir.
- Hem d'intentar promoure equipaments i espais intergeneracionals.
- Entre tots i totes hem de posar en valor els equipaments, millorant-ne el funcionament.
- Hi ha molt serveis del municipi poc coneguts per la ciutadania, com ara l'Escola d'Adults (que, per exemple, també té propostes formatives adreçades a joves).
- Cal promoure la cooperació intermunicipal.
- Preservar el caràcter de poble en un marc metropolità, i coneixent que el poble vol créixer, pot ser complicat.
- Montmeló mai assolirà prou població per esdevenir una ciutat o una vila.

### *4.2. Ajuntament relacional, transparent que promou i articula la construcció compartida del poble amb el conjunt de la ciutadania.*

- La població ha de participar de la construcció col·lectiva del municipi.
- L'Ajuntament ha d'estar obert a la participació de la gent.
- La participació ciutadana és un element que ha d'estar molt present en decisions polítiques, en la prioritització de la despesa, etc.

- Hem de ser capaços de prioritzar de forma compartida els pressupostos municipals.
- És interessant poder regular els patrocinis i establir unes normes de col·laboració amb les empreses.
- Hem de promoure les empreses col·laboradores, com fan algunes en dates assenyalades del calendari (Nadal, Sant Jordi, etc.).
- Cal promoure un canvi de valors: de la competitivitat i l'individualisme al treball en comú, la col·laboració i la cooperació. Hem de treballar en xarxa tot el poble, compartir, participar.
- Es necessiten més espais de reflexió i intercanvi entorn la situació actual, les motivacions de les persones.
- Un objectiu a llarg termini és dinamitzar el canvi social.

# Grup de treball d'economia i territori

## Principals idees i aportacions

### *Document – Pla Estratègic de Montmeló*

- Cal prioritzar allò factible, fàcil d'implementar.

### *1.1. Poble integrat i connectat plenament amb l'entorn metropolità, amb accés directe a les principals infraestructures de transport i comunicació del país.*

- Cal millorar l'accessibilitat i la senyalització al municipi.
- Després del soterrament les connexions i els accessos al poble encara continuen sent caòtics.
- L'entrada a Montmeló és caòtica.
- La millora dels accessos i de la senyalització és una prioritat. Quan ve gent de fora del municipi no saps com donar les indicacions.
- Montmeló necessita accessos directes a les vies de comunicació.
- L'accessibilitat és clau.
- No podem oblidar la senyalització i els accessos al municipi.
- Els accessos i les connexions al municipi són prioritaris.
- Cal millorar la senyalització, especialment a la C-17.
- S'han de millorar els accessos a l'AP-7.
- La finalització de l'anella de circumval·lació urbana és necessària.
- La construcció de l'anella de circumval·lació podria eliminar els pocs espais agrícoles del municipi.
- La mitja anella de circumval·lació actual ja és suficient.
- Finalitzar l'anella de circumval·lació és una actuació que cal executar.
- L'anella de circumval·lació és una oportunitat per fer més vida al poble aquelles persones que hi resideixen, alhora que contribueix a pacificar el municipi.
- S'ha de garantir la integració de Montmeló amb la xarxa metropolitana de comunicacions.

### *1.2. Poble vertebrat territorialment, amb una trama urbana cohesionada i compacta i un espai públic de qualitat.*

- Integrar el soterrament és clau pel futur del poble.
- Hem d'aconseguir unir les dues parts del poble dignificant la llosa del soterrament.

- Cal acabar la integració dels 2 nuclis de població.
- La llosa ens ha de permetre unir els diversos nuclis de població.
- La integració del soterrament marcarà un abans i un després pel municipi.
- Si es fa un aparcament a l'entorn del soterrament, Adif voldrà cobrar un lloguer.
- En la mesura que es pugui cal seguir desenvolupant el POUM.
- Amb el POUM enllestit, ens queda desenvolupar-lo.
- Necessitem espais públics òptims per al lleure.
- Hem de promoure el poble de les persones, per viure i treballar.
- Montmeló ha de ser un poble per viure i treballar.

*1.3. Poble que garanteix l'accés a un habitatge digne i assequible i amb habitatge dotacional per aquells col·lectius més vulnerables.*

- No es poden tancar els ulls a la problemàtica de l'habitatge.
- Necessitem crear una borsa d'habitatge de lloguer social.
- S'ha d'apostar per una borsa d'habitatge de lloguer social i pel lloguer d'habitatges no usats.
- Atesa la situació actual, la creació d'una borsa d'habitatges sembla imprescindible.
- Montmeló necessita habitatge de protecció oficial.
- Cal canviar la mentalitat sobre la propietat de l'habitatge, promovent el lloguer assequible.
- Actualment la població jove marxa perquè, o bé no hi ha habitatge, o bé és car.
- Des de l'Administració s'ha d'incentivar la rehabilitació d'habitatges. D'aquesta manera es contribueix a rentar la cara al poble i a estimular l'economia.
- La rehabilitació de les habitatges pot donar oportunitats d'ocupació a persones del municipi.
- En tot cas, cal aprofitar les antigues zones previstes per al creixement del municipi per guanyar qualitat de vida.
- El sòl del municipi és molt dens. No és necessari créixer més. Abans d'ocupar nou sòl és preferible promoure el lloguer. El sòl lliure dóna aire i qualitat de vida.
- Amb la nova Llei de governs locals, ja no hi ha estímuls per créixer en població i arribar als 10.000 habitants.

*1.4. Mobilitat més pacificada, segura i sostenible i amb nous aparcaments que cobreixen una major part de la demanda de residents i visitants.*

- El poble necessita nous aparcaments.
- La mobilitat i l'aparcament al centre del poble són una prioritat.
- La construcció i millora dels aparcaments permetrà reactivar l'economia interna del poble.
- Si es vol promoure que el centre del municipi sigui més d'ús per a vianants, són necessaris més aparcaments.
- L'augment de places d'aparcament són claus per al comerç.
- L'aparcament és molt necessari a Montmeló.
- Si no augmenten les places d'aparcament el comerç se'n ressentirà.
- Ampliació dels espais per a vianants.
- Hem de ser capaços d'augmentar la zona exclusiva per a vianants.
- Tancar la circulació pel centre del municipi pot afectar al comerç.
- També és necessari desenvolupar el PMU, especialment en relació a la senyalització a les entrades i sortides del municipi.
- Cal transformar la carretera BV5003 en una via urbana amb prioritats invertides.
- Transformar la carretera BV5003 permet que els vianants guanyin terreny al vehicle privat, més si es converteix en una via 30; i alhora hi guanya el comerç.
- Hem d'avançar vers una mobilitat més sostenible.

*1.5. Entorn de qualitat: millora de la integració urbana, paisatgística i mediambiental dels espais naturals del municipi; i especial atenció i protecció pel medi ambient i la sostenibilitat.*

- El poble pot treure un doble rendiment de la integració del Turó de les Tres Creus tot aprofitant el potencial turístic de Can Tacó.
- Cal suprimir la referència al terme verd "urbà" del document quan es menciona el Turó de les Tres Creus.
- El Turó de les Tres Creus no ha d'estar d'esquena al municipi; s'ha de naturalitzar.
- La integració dels rius i del Turó de les Tres Creus milloraria la qualitat de vida al municipi.
- Cal apostar, d'una vegada per totes, per la recollida selectiva i les energies renovables.
- Les energies renovables i el reciclatge són fonamentals.

- Cal fer pedagogia per millorar el tractament dels residus i l'ús de l'energia. Ambdós millores representen un estalvi per a les arques municipals.
- La millora de l'entorn pot executar-se en una segona fase.
- Cal fer més atractius la xarxa de camins del municipi, que permetin el gaudi, la salut i el benestar en contacte amb la natura.
- Hem de cuidar el paisatge urbà, els espais verds; especialment en un municipi amb poc terreny disponible.
- Hem de fer compatible un poble equilibrat entre natura i indústria.

*2.5. Població cohesionada i enfortida que transforma el sentiment de pertinença en compromís i implicació ciutadana vers el municipi.*

- Cal anar en compte en barrejar el món econòmic i el voluntariat.

*3.1. Polígons industrials adaptats al segle XXI, que reforcen l'aposta per un nou model productiu, bressol d'emprenedoria i innovació.*

- És prioritari dinamitzar i promoure el treball en xarxa als polígons industrials.
- Els polígons han de poder treballar en xarxa.
- Els canvis també passen per la reconversió dels polígons.
- Cal canviar usos de determinades naus industrials.
- Els polígons industrials han d'acollir noves activitats.
- Els polígons s'han de promocionar.
- Per poder comercialitzar els polígons cal inventariar aquells que estiguin buits i dotar-los dels serveis adequats.
- Si s'adapten i els promouen els polígons industrials i es potencia el Circuit, es podran crear llocs de treball i es reactivarà el comerç.
- La promoció de l'emprenedoria als polígons és una opció francament interessant.
- Hi ha països que aprofiten la part superior dels polígons com a espais de cultiu.

*3.2. Una reactivació i adaptació de l'economia local als nous desafiaments, que permeti la diversificació del teixit productiu.*

- Hi ha dubtes sobre l'especialització de l'activitat econòmica entorn el món del motor.
- Una font de reactivació econòmica pot ser la instal·lació d'un aparcament per a caravanes. L'Associació de caravàning busca municipis propers a l'AP-7 per tal que acullin aquest tipus d'equipaments, que permetrien ingressar diners amb els parquímetres i a través del consum que els seus usuaris i usuàries realitzen al municipi.



- Hem de potenciar la marca Montmeló, aprofitant actius com el Circuit o el jaciment de Can Tacó.
- S'ha d'apostar més per la marca Montmeló.
- Cal propiciar una economia de subsistència, que permeti petites activitats d'on les persones puguin obtenir ingressos addicionals.
- Cal emprendre a partir d'una economia de subsistència.
- S'ha de millorar la col·laboració del sector empresarial.
- El suport a primes i microempreses és clau.
- Cal estimular la productivitat per proximitat, de tal manera que els comerços i les empreses s'abasteixin a partir d'un radi d'acció proper.
- Montmeló ha de facilitar l'obertura de negocis.
- La tramitació administrativa ha de ser més senzilla, més àgil.
- L'Administració no ho ha de fer tot, ni tampoc posar pals a les rodes de les iniciatives que sorgeixen.
- En primer lloc, cal cuidar aquells negocis i aquelles indústries existents; ja que de fora en vindran pocs.
- La crisi l'hem de fer passar nosaltres; ningú no ens vindrà de fora.
- No és moment de pensar en aquelles inversions que vindran de fora.
- Bonificar aquelles empreses que s'instal·lin al municipi i disposar d'una bona oferta de sòl pot ser una bona opció.
- Les bonificacions i exempcions fiscals poden ser un bon recurs per atraure noves empreses.
- Cal replantejar la política de sòl industrial, evitant que s'instal·lin al poble més empreses logístiques.
- Les empreses tecnològiques aporten molt valor afegit, però són poc intensives en mà d'obra. Precisament necessitem donar feina a moltes persones.
- Hem de crear un viver d'empreses.
- S'ha de promoure l'emprenedoria.
- El futur passa per projectes personals d'emprenedoria.
- Al garantir un entorn, preparar el terreny perquè l'emprenedoria s'activi al poble.
- Es podria apostar per l'emprenedoria agrícola de la gent jove. Darrerament hi ha força ofertes per desenvolupar horts urbans ecològics.
- Els horts urbans esdevenen espais d'intercanvi i de transferència de coneixements entre grans i joves.
- Cal millorar la connexió a internet al conjunt del municipi.
- La xarxa de telecomunicacions ha de permetre un bon servei a la ciutadania i a les empreses del municipi.

### *3.3. Comerç modern, diversificat, especialitzat i amb major capacitat d'atracció.*

- Per tal que es percebi la necessitat de modernització i reciclatge al sector comercial cal impulsar un Pla de capacitació del sector.
- Com a poble, ens cal revitalitzar el comerç.
- La modernització del teixit empresarial i comercial del municipi és un tema pendent.
- Cal fer un esforç per fer atractiu el comerç actual.
- Necessitem campanyes que arribin a tota la població per dinamitzar i revitalitzar el comerç.
- S'ha de promocionar el comerç local.
- L'impuls del projecte de l'empresa Pay Touch no ens ha de fer oblidar que hi ha altres projectes molt interessants a desenvolupar.

### *3.4. El manteniment de l'ocupabilitat i l'augment de capacitació de les persones per tenir més oportunitats i millors perspectives laborals.*

- Necessitem invertir en formació.
- L'aposta del futur és la formació.
- Formació i suport.
- Hem de capacitar les persones.
- Millorar les competències laborals de la població és clau per atraure noves empreses.
- Necessitem replantejar la Formació Professional, especialment tenint en compte el subsector d'empreses existents al municipi, com ara la indústria química o la indústria farmacèutica.
- La FP s'ha d'adaptar a les necessitats formatives actuals.
- L'entorn actual demana més persones que cursin FP i menys persones llicenciades.
- Cal treure la referència al motor de la FP. Hem d'apostar per sectors com la química, la alimentació, etc.
- Cal redirigir la FP, adaptar-la, fer-la més vigent.
- Cal implantar programes de formació a mida per a les empreses, implicant-les amb la FP.
- La FP ha d'arribar a les empreses.
- És moment d'invertir en les persones, d'educar amb nous valors.
- Com s'orienta a les persones per tal que esdevinguin emprenedores?
- Ara més que mai, en una situació de democratització del risc de pobresa, cal vincular els instruments de promoció econòmica i treball social.

*3.5. El Circuit, instal·lació de referència i atracció internacional, que s'integra més i millor amb Montmeló i contribueix a dinamitzar el conjunt del territori (Circuit MOTOR de dinamització).*

- La diversificació turística passa per aprofitar el Circuit, però també el jaciment de Can Tacó.
- Cal aprofitar molt més el Circuit.
- Ens cal traçar una estratègica conjuntament en el sí del Parc Territorial del Circuit.
- D'una vegada per totes cal una aposta decidida i avançar-hi junts, de tal manera que s'aprofitin la potencialitat del Circuit.
- El Pla Director del Circuit ha de promoure nous usos d'aquesta instal·lació i el seu entorn.
- Cal diversificar l'activitat econòmica; no hem de caure en centrar-nos només en el Circuit o el món del motor.
- Montmeló és i serà viu malgrat el Circuit.

# 4.

## **Buidat de les targetes de prioritizació i dels qüestionaris d'aportacions**

Tot seguit es presenta el contingut de les targetes que es van utilitzar durant la dinàmica de participació dels grups de treball amb l'objectiu de recollir valoracions i reflexions sobre l'estratègia provisional que planteja el document de treball.

En primer lloc s'apunten els aspectes claus, aquells que les persones assistents consideraven prioritaris o amb més potencialitats per a Montmeló. En segon lloc, s'apunten aquells temes que es consideraven menys prioritaris, que calia repensar o que era convenient matisar.

### **Grup de treball de societat i governança**

#### **Aspectes clau o prioritaris**

- Pla Local d'Inclusió Social de Montmeló.
- Garantir els serveis d'atenció i suport a persones dependents.
- Reduir i superar les dificultats socials.
- Atenció a la vulnerabilitat social.
- Polítiques de protecció social.
- Reduir i superar les desigualtats, mantenir la cohesió social.
- Reduir i superar les desigualtats socials i les situacions de pobresa, exclusió i vulnerabilitat social de la població.
- Reduir i superar les dificultats amb el suport de la capacitat d'atenció i resposta dels serveis socials.
- Constitució de la Taula local de coordinació per la inclusió social, amb la participació d'agents econòmics i socials i les entitats del tercer sector.
- Reforçar polítiques de protecció social de tipus integral.
- Enfortir les polítiques i serveis que garanteixen la cohesió social, el benestar i la protecció social i la igualtat d'oportunitats.

- Mantenir i ampliar ajuts socials destinats a cobrir les necessitats bàsiques.
- Programa d'activitats que promogui les connexions i l'establiment de vincles.
- Promoure la salut pública.
- L'esport com a motor educatiu, de cohesió i de promoció d'hàbits saludables.
- Dinamització i reforç de la pràctica esportiva i la dimensió social de l'esport.
- Promoure nous usos del temps.
- Efectuar enquestes comunitàries sobre les necessitats bàsiques del poble.
- Garantir la ocupabilitat.
- Garantir la ocupabilitat de les persones.
- Tot allò que es projecti per als col·lectius de joves i gent gran, sempre serà benvingut.
- Garantir les condicions adequades pel desenvolupament de la infància, tenint especial atenció a la infància en risc.
- Educació i polítiques de protecció a la infància.
- Assegurar el desenvolupament vital de les persones joves al municipi.
- Garantir les condicions adequades pel desenvolupament de la infància, amb especial atenció a la infància de risc.
- Creació d'un equipament juvenil.
- Augmentar els equipaments, les activitats i els serveis adreçats als joves.
- Creació d'un equipament juvenil o casal de joves.
- Oferta d'oci i lleure per al jovent. Activitats i espai.
- Creació d'un equipament juvenil.
- Creació d'un equipament juvenil o casal de joves que permeti l'encontre, la convivència i l'articulació del jovent al municipi.
- Polítiques per a joves i per a gent gran.
- Assistència a la gent gran de Montmeló, especialment en temps de crisi.
- Ampliació de places de residència per a la gent gran.
- Millora de les instal·lacions del Casal de la gent gran.
- Ampliació de places de residència per a gent gran. Millora de Can Dotras i del Casal de la gent gran.
- Habitatges per a gent gran.
- Atenció amb els locals buits per a futurs habitatges per a la gent gran.
- Poble educador, que aposta per la formació i la cultura com elements clau del desenvolupament social i econòmic del municipi.
- Millorar els resultats educatius de la població amb un Pla Educatiu de Ciutat.
- Pla Educatiu de Poble lligat a la cooperació i al voluntariat.
- Assegurar la formació i l'aprenentatge permanent durant tota la vida.
- Reforç de la formació professional apostant per nous cicles formatius.
- Mantenir i millorar l'oferta formativa del municipi.

- Millorar l'educació, l'entorn educatiu i els llocs d'encontre per a joves i la millora de l'esport.
- Assegurar la formació i l'aprenentatge, i reforçar l'educació professional.
- Formació per a joves i infants del poble.
- Construir l'entorn educador.
- Millores als centres educatius.
- Impuls de programes socioeducatius per a la infància i l'adolescència.
- Promoure un poble educador. Pla Educatiu de Ciutat.
- Educació en totes les etapes de la vida.
- Construir col·lectivament un entorn educador que reforci l'excel·lència formativa i la cohesió i la integració socials.
- Èmfasi en la Formació Professional.
- Promoure la innovació i la creativitat de les persones.
- Pla de Voluntariat social.
- Elaborar un Pla de Voluntariat i creació de la borsa de voluntariat.
- Promocionar el voluntariat entre les persones grans.
- Participació cívica i voluntariat social.
- Voluntariat social, perquè el poble faci poble.
- Cursos de voluntariat social gratuïts.
- Crear un centre o oficina del voluntariat i formació gratuïta per al voluntariat.
- Buscar empreses o particulars com a col·laboradors econòmics per al voluntariat.
- Elaboració del Pla de Voluntariat conjuntament amb el teixit associatiu i la ciutadania.
- Crear una borsa de voluntariat social.
- Pla de Voluntariat.
- Creació d'una borsa de voluntariat social.
- Promoure la cooperació i coordinació intermunicipal i mancomunació d'equipaments i serveis amb altres municipis de la comarca.
- Millorar i valorar els equipaments per posar en valor allò públic.
- Millora de les telecomunicacions i l'administració electrònica com a millora de les oportunitats socials i econòmiques.
- Preservar el caràcter de poble del municipi com a prioritat.
- Preservar el caràcter del poble, societat del segle XXI.
- Promoure un sentiment de pertinença vers el poble.
- Més proximitat del comerç del poble.
- Relació entre entitats.
- Promoció d'espais de reunió i interacció per a les entitats.
- Augmentar la implicació de la ciutadania amb el municipi.

- Articular i dinamitzar el teixit social i veïnal del municipi.
- Nova organització social. Priorització compartida de la despesa i la inversió pública.
- Participació ciutadana en les decisions públiques.
- El Pla Estratègic de Montmeló hauria de promoure una nova forma d'organització social.
- El Pla té un objectiu dinamitzador de canvis socials, és una possibilitat oberta a la participació i al compromís de la gent.

### **Aspectes a matisar o menys prioritaris**

- Promoure un teixit productiu vinculat al món del motor.
- Falta referència a l'educació en el lleure.
- No es parla d'educació en el lleure.
- S'hauria d'afegir: apostar pels equipaments de proximitat (que facilitin la relació entre persones), intergeneracionals de caràcter educatiu, cívic i cultural.
- Manquen la recerca de solucions per a la creació d'habitatges per a gent amb discapacitats.
- A Montmeló manquen organitzacions que facin una reflexió sobre el sentir i les necessitats concretes dels veïns, com ara les comunitats veïnals.
- No quedem molt clares les passes a seguir per aconseguir els objectius anunciats.
- Hi ha massa propostes per poder-les portar a terme (diners, voluntats...).

## **Grup de treball d'economia i territori**

### **Aspectes clau o prioritaris**

- Integració urbana del soterrament.
- Integració del soterrament.
- Finalització de la llosa del soterrament.
- Integració de l'entorn del soterrament.
- Finalitzar la integració de dos nuclis residencials del municipi, mitjançant la urbanització de la llosa del soterrament.
- Redacció del projecte per part d'ADIF i execució de l'obra d'integració.
- Desenvolupar el POUM.
- Habitatge de protecció oficial.
- Programa habitatge compartit.
- Millorar l'oferta d'habitatge.

- Garantir el dret a l'habitatge: l'oferta d'habitatge assequible o dotacional.
- Promoció d'habitatge i lloguer social entre bancs i particulars.
- Promoció del lloguer d'habitatges buits.
- Borsa d'habitatge de lloguer i lloguer d'aquell habitatge no usat.
- Habitatge per a gent jove.
- Crear una borsa d'habitatge de lloguer social.
- Activar l'ajuda a la gent gran per a la col·locació d'ascensors.
- Projecte per destinar espais públics a l'esport i el lleure.
- Pacificar i reduir el trànsit.
- Construir l'anella de circumval·lació.
- Finalització de l'anella de circumval·lació urbana.
- Finalitzar la circumval·lació del poble.
- Millorar la connexió entre carrers.
- Desenvolupar el Pla de Mobilitat Urbana.
- Augmentar la zona comercial del centre del poble amb zona per a vianants.
- Pacificar i reduir el trànsit.
- Xarxa viària per a bicicletes i vianants
- Construcció de nous aparcaments.
- Pàrquing a prop del centre del poble i de l'estació.
- Augmentar les places d'aparcament.
- Millora de xarxes, camins i rutes.
- Mes accessos al municipi.
- Programació, concreció i execució dels accessos directes de Montmeló a la AP-7, la C-33 i la C-17.
- Millorar la senyalització externa.
- Senyalització de la C-17, Parets, etc.
- Millorar l'accessibilitat al poble.
- Execució d'accessos directes a Montmeló.
- Millora de la senyalització externa i interna del municipi.
- Millorar i augmentar la gestió eficient dels residus.
- Tenir en compte el riu i la mobilitat sostenible.
- Energia renovable.
- Gestió dels residus.
- Sostenibilitat.
- Recollida selectiva.
- Reduir la contaminació de l'atmosfera, acústica i lumínica.
- Biologia: el terreny ho és tot.



- Parc Urbà: llera del Besos, Turó de les Tres Creus.
- Protecció dels pocs espais agrícoles que resten.
- Incentivar noves activitats econòmiques.
- Inventari i promoció del terreny industrial.
- Exempcions fiscals perquè empreses i negocis s'instal·lin a la població.
- Diversificació, especialització i modernització del teixit empresarial i comercial de Montmeló.
- Millora la col·laboració amb el sector empresarial.
- Promoció d'empreses amb valor afegit, empenedoria, etc.
- Innovació: coneixement, internet, humà.
- Indústria innovadora de futur, però també amb possibilitats d'ocupació massiva.
- Ampliar polígons industrials per acollir nova activitat econòmica.
- Millorar la xarxes de telecomunicacions.
- Nous cicles formatius FP.
- Formació professional.
- Formació professional adaptada a la realitat actual i a les potencialitats del municipi.
- Educació empenedora: món del motor i indústria química.
- Pla Director del Circuit.
- Nous usos a l'entorn del Circuit.
- Aprofitar la potencialitat del Circuit.
- Cooperació.
- Mantindre el civisme i la convivència al municipi en un moment d'un ús més intensiu de l'espai públic.
- Promoció del govern local.

### **Aspectes a matisar o menys prioritaris**

- Anella de circumval·lació. És necessària?
- Diversificació del teixit empresarial i promoció d'un viver d'empreses.
- Quin són els nous sectors d'ocupació? Quina FP necessitem?
- El Circuit sí, però no només.

A continuació s'han sistematitzat aquelles aportacions rebudes a través dels qüestionaris vinculats als temes abordats en els Grups de treball.

A través dels qüestionaris les persones que ho desitjaven podien destacar aquells criteris d'actuació que consideraven claus o escriure aquelles noves propostes o projectes que proposaven desenvolupar.

- Finalitzar la integració urbana dels dos nuclis residencials.
- Poble ben comunicat, fàcil accés a tot el poble amb vehicle. Cal garantir l'accés si no es vol que les persones consumeixin a centres comercials.
- Creació d'una borsa d'habitatge de lloguer social en negociació amb les entitats bancaries i particulars.
- Oferta d'habitatge assequible o dotació empresarial per als joves.
- Per garantir un bon accés a un habitatge cal contemplar: reducció d'impostos per qui posi l'habitatge en lloguer (segona residència) i, sobretot, aquells que ho facin a un preu raonable (evitar l'especulació).
- No incrementar la població de Montmeló, sense estudiar a fons les seves conseqüències. En una societat on les retallades socials estan a l'alça, un augment de la població pot portar a deficiències imprevisibles per un nombre d'anys indefinit.
- Millorar la senyalització externa (d'accés al poble) i interna del municipi.
- Cal anticipar les conseqüències de cada actuació. Per exemple, els veïns de la zona de la Cucurny pateixen diàriament l'obertura de la nova estació (manca d'aparcament, velocitat excessiva, conflicte interpersonal, brutícia, etc.).
- Promoció de polítiques d'atenció social de llarga durada per cobrir les necessitats bàsiques de les persones.
- Desenvolupament de polítiques de tipus preventiu, de mediació, educatives i d'enfortiment del teixit social.
- Ampliació de les places de residència per la gent gran.
- Reclamar una FP adaptada a les necessitats d'ocupació en un radi de 20 km. de Montmeló, que aquesta pugui canviar quan aquestes necessitats canviïn i potenciar aquells estudis de FP demanats en cada moment i que actualment o en un futur només es puguin realitzar fora de la població.
- Reforçar la formació professional apostant per les professions necessàries per les empreses de l'entorn i, si fos possible, establir pràctiques conjuntes.
- Elaboració d'un pla de voluntariat conjuntament amb el teixit associatiu i la ciutadania.
- Desenvolupar xarxes de voluntariat en tots els camps socials: educació, socioeconòmics, treball, etc. de tal manera que es beneficiïn aquelles persones sense recursos o aquelles més debilitades per la crisi.

- Condicionar les naus industrials dels polígons per crear microoficines, on els emprenedors puguin desenvolupar activitats econòmiques, tot compartint local, internet, llum, aigua, telèfon, etc. facilitant, així, la creació de noves empreses i augmentant els ingressos del consistori a través dels lloguers.
- Potenciar la creació de noves empreses que contractin a personal amb ajuts, descomptes fiscals i assessorament fiscal i laboral per facilitar la seva implementació.
- Facilitar la tramitació administrativa per l'obertura de negocis.
- Reducció de les càrregues i impostos municipals sobre el comerç local per aconseguir el manteniment d'aquest i augmentar, amb això, la recaptació si aconseguim la creació de nou.
- Aprofitar les potencialitats que genera el Circuit per donar més dinamisme al municipi, així com intentar obtenir els màxims avantatges pel municipi.
- Procurar preservar el caràcter de poble petit i equilibrat tenint en compte la nova llei de corporacions locals.
- No perdre mai la identitat com a poble. Montmeló és, per als seus habitants, un lloc tranquil, on els seus habitants tenen sensació de seguretat.
- A molts de nosaltres que hem format les nostres famílies en el seu sí, ens aterra la idea de convertir Montmeló en un altre lloc on nosaltres i els nostres fills no puguin passejar pels seus carrers de forma segura com ara.

# 5.

## Relació de persones participants

<b>Grup de treball de societat i governança</b>	
Lluís Esteban	Regidor Promoció Econòmica
Jonathan Martínez	Regidor de Comunicació
Jordi Comas	Regidor ICV
Miquel Laliena	Tècnic de Promoció Econòmica
Arnaldo Jorge Bittor	Veí
Carme Gambín	Centre d'Estudis de Montmeló
Carme Sala	Comerçant
Daniel Angulo	El Trencadís
Dídac Santisteban	Estudiant
Ismael Jiménez	Veí
Jaume Brunés	Director Escola Sant Jordi
Joan Manils	Associació Banc del Temps
José Manuel Pastor	Plataforma Afectats per la Hipoteca - PAH
Juanma Marquez	Càritas i voluntari
Laura Eraso	Junta Casal de la gent gran
Ma José Aranzana	AMAPA Llar d'infants la Fireta
Ma José Martín	Professora Escola d'Adults
Niama Fadiga	Representant Associació Senegal
Paquita Trepas	Càritas
Zoila Sanchez	Professora Escola d'Adults

<b>Grup de treball d'economia i territori</b>	
Lluís Esteban	Regidor Promoció Econòmica
Jonathan Martínez	Regidor de Comunicació
Miquel Laliena	Tècnic de Promoció Econòmica
Ernest Micas	Tècnic de Promoció Econòmica
Albert Voltes	Veí
Alex Peña	Veí
Carme Sala	Comerciant
Cristina Figols	Medi Ambient Aj. de Santa Eulalia de Ronçana
Jaume Monclús	Arquitecte
Joaquim Colom	UEI-Cercllem
Josep Fontanet	Veí
Juan Carlos Monge	Vida i Kinesiologia
Miguel Jorge	Hotel Montmeló